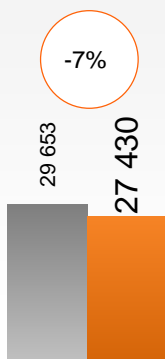
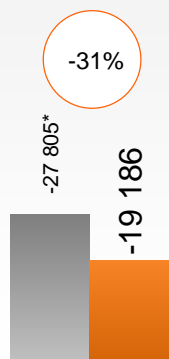


Wyniki Grupy PGNiG

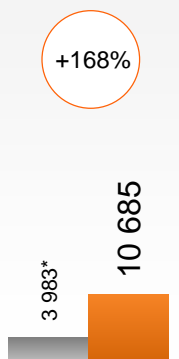
Przychody ze sprzedaży



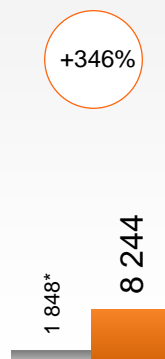
Koszty operacyjne



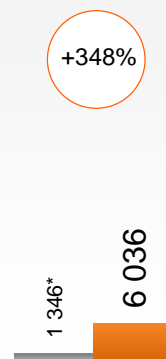
EBITDA



EBIT



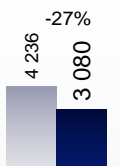
Zysk netto



9M 2019 9M 2020  
w milionach złotych

Poszukiwanie i Wydobywanie

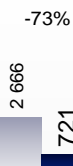
Przychody ze sprzedaży



Koszty operacyjne



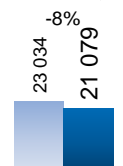
EBITDA



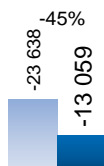
EBIT



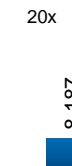
Przychody ze sprzedaży



Koszty operacyjne



EBITDA



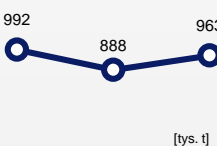
EBIT



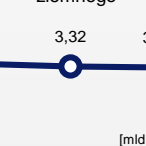
[mln zł]

[mln zł]

Wydobywanie ropy naftowej i kondensatu



Wydobywanie gazu ziemnego

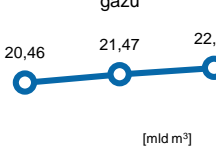


[tys. t]

[mld m<sup>3</sup>]

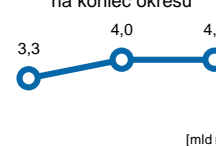
Obrót i Magazynowanie

Wolumen sprzedanego gazu



[mld m<sup>3</sup>]

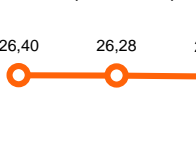
Stan magazynów gazu na koniec okresu



[mld m<sup>3</sup>]

Wytwarzanie

Sprzedaż ciepła



[PJ]

Sprzedaż energii elektrycznej



[TWh]

Udział segmentu EBITDA w 9M 2020

7%

5%

14%

77%

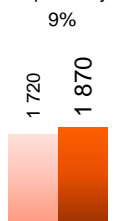
Dystrybucja

Wolumen dystrybucji gazu



[PN mld m<sup>3</sup>]

Przychody ze sprzedaży



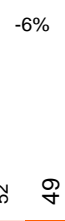
Koszty operacyjne



EBITDA



EBIT



[mln zł]

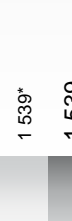
Przychody ze sprzedaży



Koszty operacyjne



EBITDA



EBIT



[mln zł]

Strategia Grupy PGNiG 2017-2022

**A Misja**

Jesteśmy zaufanym dostawcą energii dla domu i biznesu.

- Zaufany – nasi klienci polegają na wysokiej jakości i wiarygodności świadczonych usług.
- Dostawa energii – kompleksowo zaspokajamy potrzeby energetyczne klientów (gaz + prąd + ciepło + inne/usługi).
- Dom i biznes – dbamy i cenimy wszystkich naszych klientów - gospodarstwa domowe, firmy i instytucje.

**B Wizja**

Odpowiedzialnie i efektywnie dostarczamy innowacyjne rozwiązania energetyczne.

- Odpowiedzialnie – działamy przejrzysto w oparciu o zasady odpowiedzialności społecznej.
- Efektywnie – jesteśmy zoptymalizowani procesowo i kosztowo.
- Innowacyjne rozwiązania – jesteśmy liderem innowacyjności w branży energetycznej.

**C Cel nadrzędny**

Wzrost wartości GK PGNiG oraz zapewnienie stabilności finansowej.

Wzrost wartości – nadrzędną aspiracją to kreowanie wartości dodanej dla naszych akcjonariuszy i klientów. Stabilność finansowa – dążymy do zapewnienia długoterminowej stabilności finansowej i wiarygodności kredytowej.

Aspiracje w kluczowych obszarach działalności

1. Poszukiwanie i Wydobywanie

- Zwiększenie bazy udokumentowanych zasobów węglowodorów o 35% (do 1 208 mln boe w 2022)
- Zwiększenie łącznego poziomu wydobycia węglowodorów o 41% (do 55 mln boe w 2022)

2. Obrót hurtowy

- Zdywersyfikowany portfel dostaw gazu ziemnego po roku 2022
- Zwiększenie łącznego wolumenu sprzedaży gazu ziemnego o 7% (do 178 TWh w 2022)
- Skumulowany wolumen sprzedaży gazu ziemnego na rynku hurtowym w kraju i zagranicą na poziomie 1000 TWh

3. Obrót detaliczny

- Maksymalizacja marży w obrocie detalicznym
- Utrzymanie łącznego wolumenu sprzedaży gazu ziemnego na poziomie 67-69 TWh/rok

33,7 mld złotych skumulowanego wyniku EBITDA

4. Magazynowanie

- Zabezpieczenie pojemności magazynowych dostosowanych do popytu
- Wzrost efektywności obszaru magazynowania

5. Dystrybucja

- Ponad 300 tys. nowych przyłączy w latach 2017-2022
- Zwiększenie dynamiki rocznego przyrostu liczby przyłączy o 17%
- Zwiększenie wolumenu dystrybucji gazu ziemnego o 16%

6. Energetyka i ciepłownictwo

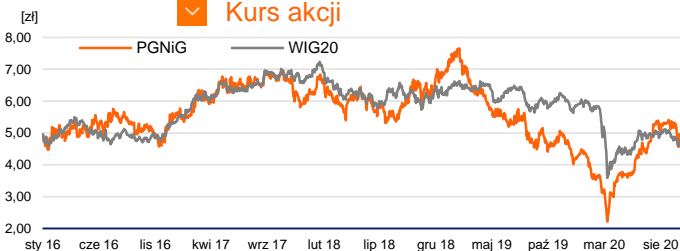
- Zwiększenie wolumenu sprzedaży ciepła i energii o 20% (do 18 TWh w 2022)

7. Centrum korporacyjne

- Efektywna realizacja projektów R&D&I oraz wzmocnienie wizerunku Grupy PGNiG
- Poprawa efektywności operacyjnej Grupy PGNiG

5,7 mld złotych średniorocznych nakładów inwestycyjnych (2017-2022)

Kurs akcji



Bilans na 30 września 2020 r.

[mln zł]	30.09.2020	31.12.2019
Suma bilansowa	60 032	59 185
Aktywa trwałe	44 714	43 939
Aktywa obrotowe	15 318	15 246
Kapitał własny	43 294	38 107
Zobowiązania długoterminowe	11 054	10 378
Zobowiązania krótkoterminowe	5 684	10 700

Zarząd PGNiG

**Paweł Majewski**  
Prezes Zarządu

**Robert Perkowski**  
Wiceprezes Zarządu ds. Operacyjnych

**Arkadiusz Sekściński**  
Wiceprezes Zarządu ds. Rozwoju

**Przemysław Waclawski**  
Wiceprezes Zarządu ds. Finansowych

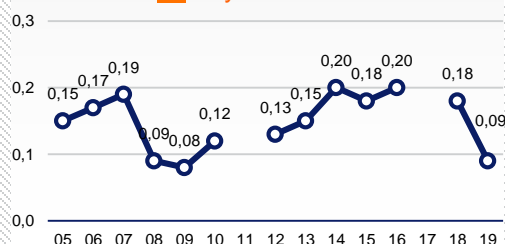
**Jarosław Wróbel**  
Wiceprezes Zarządu

**Magdalena Zegarska**  
Wiceprezes Zarządu

Akcjonariat



Dywidenda



Kontakt dla inwestorów

**Marcin Piechota** - Kierownik Działu Relacji Inwestorskich  
Tel: +48 22 106 43 22  
Kom: +48 885 889 890  
E-mail: [marcin.piechota@pgnig.pl](mailto:marcin.piechota@pgnig.pl)

**Piotr Gałek** - Specjalista ds. RI  
Tel: +48 22 106 48 46  
Kom: +48 723 235 652  
E-mail: [piotr.galek@pgnig.pl](mailto:piotr.galek@pgnig.pl)

**Aleksander Kutnik** - Specjalista ds. RI  
Tel: +48 22 106 47 97  
Kom: +48 723 239 162  
E-mail: [aleksander.kutnik@pgnig.pl](mailto:aleksander.kutnik@pgnig.pl)

**Anna Galińska** - Specjalista ds. RI  
Tel: +48 22 106 41 09  
Kom: +48 723 514 086  
E-mail: [anna.galinska@pgnig.pl](mailto:anna.galinska@pgnig.pl)

Strona internetowa relacji inwestorskich  
[www.ri.pgnig.pl](http://www.ri.pgnig.pl)