



Raport roczny 2007



Kluczowe wartości

Wybrane dane

	mln zł	2007	2006	2005
Przychody ze sprzedaży		16 652	15 198	12 560
EBIT		852	1 470	1 398
EBITDA		2 282	2 766	2 800
Zysk netto		916	1 328	881
EPS [zł]		0,16	0,22	0,17
DPS [zł]		0,19 ¹⁾	0,15	0,10
Aktywa		28 402	30 677	30 364
Kapitał własny		21 022	21 153	20 768
Dług netto		(1 446)	(1 082)	(742)

¹⁾ Dzień wypłaty dywidendy ustalony został na 1 października 2008 roku.

Wskaźniki

	2007	2006	2005
Rentowność sprzedaży netto	5,5%	8,7%	7,0%
ROE	4,4%	6,3%	4,2%
ROA	3,2%	4,3%	2,9%
Wskaźnik bieżącej płynności	1,8	2,7	2,3
Wskaźnik szybki bieżącej płynności	1,4	2,2	2,0
Suma zobowiązań do pasywów	26,0%	31,0%	31,6%
Suma zobowiązań do kapitału własnego	35,1%	45,0%	46,2%

PGNiG w liczbach



Rezerwy gazu ziemnego i ropy naftowej

787
mln boe



Import gazu ziemnego

58,5
mln boe
(9,3 mld m³)



Sprzedaż gazu ziemnego

86,2
mln boe
(13,7 mld m³)



Sprzedaż ropy naftowej i kondensatu

3,97
mln boe
(542 tys. t)



Długość sieci dystrybucyjnej*

107
tys. km
* bez przyłączy



Liczba klientów

6,5
mln

Grupa Kapitałowa PGNiG posiada pozycję lidera rynku gazu ziemnego w Polsce i jest jedyną pionowo zintegrowaną firmą w sektorze gazowym w kraju. Polskie Górnictwo Naftowe i Gazownictwo jest jednostką dominującą Grupy Kapitałowej PGNiG. Utworzenie Grupy Kapitałowej pozwoliło na kontrolowanie całości działań od poszukiwania złóż poprzez wydobycie, magazynowanie paliw gazowych po obrót i dystrybucję.

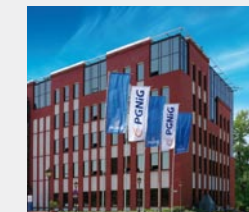
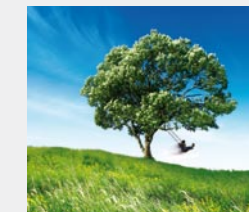
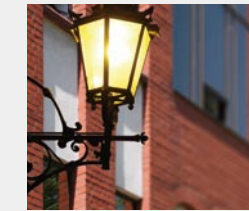
Wydobycie gazu ziemnego i ropy naftowej jest jednym z kluczowych czynników zajmowania przez spółkę konkurencyjnej pozycji na liberalizowanym rynku gazu. Obrót i dystrybucja gazu ziemnego stanowią integralny obszar działalności gospodarczej Grupy Kapitałowej PGNiG. Wskutek zakończenia w 2007 roku procesu rozdzielania działalności handlowej od technicznej dystrybucji gazu, obrót został w całości przejęty przez PGNiG. Natomiast

dystrybucja prowadzona jest przez sześciu Operatorów Systemu Dystrybucyjnego wchodzących w skład Grupy Kapitałowej PGNiG.

23 września 2005 roku PGNiG zadebiutowało na warszawskiej Giełdzie Papierów Wartościowych. Była to największa oferta publiczna w 2005 roku. Głównym udziałowcem spółki jest Skarb Państwa, który posiada 84,75% akcji.

Przychody firmy oraz jej zysk stawiają PGNiG w czołówce największych i najbardziej dochodowych podmiotów w Polsce. W roku 2007 przychody spółki kształtowały się na poziomie 16,7 mld zł, a zysk netto wyniósł 916 mln zł. Zatrudniając około 30 tys. osób, PGNiG jest jednym z największych pracodawców w kraju.

Spis treści



» List Prezesa Zarządu	4
» PGNiG na giełdzie	8
» Zarząd	12
» List Przewodniczącego Rady Nadzorczej	14
» Rada Nadzorcza	15
» Kalendarz wydarzeń	16
» Ład korporacyjny	18
» Strategia	20
» Rodzaje ryzyk działalności	29
» Otoczenie regulacyjne	30
» Segment Poszukiwanie i Wydobywanie	32
» Segment Obrót i Magazynowanie	44
» Segment Dystrybucja	52
» Relacje z otoczeniem	56
» Grupa Kapitałowa PGNiG	76
» Skonsolidowane sprawozdanie finansowe	92

List Prezesa Zarządu



W roku 2007 utrzymaliśmy ścieżkę wzrostu wartości. W trudnych warunkach, ogromnej zmiany organizacyjnej, zysk netto PGNiG SA wyniósł 2,2 mld zł i był o 96,4% wyższy od wyniku netto roku poprzedniego.

Szanowni Państwo,

miniony rok był dla Grupy Kapitałowej PGNiG rokiem przełomowym. 1 lipca 2007 roku, zgodnie z unijną dyrektywą oraz zapisami prawa energetycznego obowiązującymi od maja 2005 roku, upłynął ostateczny termin pełnego otwarcia rynków energii i gazu w Unii Europejskiej. Odtąd wszyscy obywatele Unii mogą wybierać dostawców energii i gazu. To data o ogromnym znaczeniu dla wszystkich – dla odbiorców gazu i energii, i dla całej branży. Spełniając konieczne wymogi prawne, Grupa Kapitałowa PGNiG dokonała organizacyjnego i prawnego rozdzielenia technicznego przesyłu gazu od swojej działalności handlowej. Przedsięwzięcie, które nazwaliśmy integracją obrotu, dotyczyło kilkunastu tysięcy pracowników Grupy Kapitałowej PGNiG, głównie zatrudnionych w strukturach terenowych. Ta niezwykle trudna, jednak konieczna zmiana, zakończyła się sukcesem. Jednocześnie w minionym roku z powodzeniem kontynuowaliśmy skomplikowane projekty służące poszukiwaniu nowych perspektyw rozwoju i przygotowaniu naszej organizacji do działalności na europejskim rynku gazu. Silna pozycja rynkowa i finansowa Grupy Kapitałowej PGNiG stanowi doskonałą podstawę do dalszego rozwoju i kontynuacji rozpoczętych procesów modernizacyjnych i inwestycyjnych. Wymiernym wyrazem sukcesu są zyski PGNiG SA oraz dywidenda za 2007 rok.

W roku 2007 utrzymaliśmy ścieżkę wzrostu wartości. W trudnych warunkach, ogromnej zmiany organizacyjnej, zysk netto PGNiG SA wyniósł 2,2 mld zł i był o 96,4% wyższy od wyniku netto roku poprzedniego. Wielkość sprzedaży oraz wolumen wydobycia gazu pozostały na poziomie porównywalnym do roku 2006, natomiast przychody ze sprzedaży gazu wzrosły o 26,5%. Poprawę sytuacji finansowej spółki odzwierciedlają podstawowe wskaźniki rentowności – rentowność kapitałów własnych (ROE)

wzrosła z poziomu 6,6% do 12,1%, rentowność aktywów (ROA) – z 4,8% do 9,1%, rentowność sprzedaży netto – z 9,1% do 14,3%.

Skonsolidowany wynik finansowy netto Grupy Kapitałowej PGNiG w 2007 roku spadł o 31,0% w porównaniu z 2006 rokiem, osiągając wartość 916 mln zł. To przede wszystkim efekt straty wynoszącej 1,3 mld zł na wyniku operacyjnym w segmencie Dystrybucji, wynikającej zarówno z koniecznej korekty wartości majątku trwałego w spółkach Operatorów Systemu Dystrybucyjnego, jak i rozdzielenia działalności dystrybucyjnej od obrotu. Nieuwzględnienie dokonanej korekty spowodowałoby, że nasze wyniki finansowe w 2007 roku byłyby około dwa razy wyższe niż w analogicznym okresie roku poprzedniego.

Na rynkach finansowych PGNiG SA postrzegane jest jako firma stabilna, dbająca o poprawę efektywności we wszystkich obszarach swojej działalności. Potwierdzeniem wiarygodności finansowej spółki jest ocena renomowanej agencji ratingowej Standard&Poor's, która 5 lutego 2007 roku podniosła rating PGNiG SA do kategorii „BBB+” (z perspektywą stabilną).

Rok 2007 jest kolejnym, w którym były realizowane projekty służące budowaniu wartości firmy. Szczególnie istotna jest tu nasza aktywność w sektorze poszukiwawczym oraz geofizyczno-geologicznym. Ważnym elementem strategii Grupy Kapitałowej PGNiG, mającej na celu zwiększenie należących do spółki zasobów ropy naftowej i gazu poza granicami Polski, jest zaangażowanie w projekt realizowany na norweskim szelfie kontynentalnym. PGNiG SA zawarło w 2007 roku kontrakt z Mobil Development Norway A/S oraz ExxonMobil Production Norway Inc. na zakup 12% udziałów w zunifikowanych złożach Skarv, Snadd i Idun. W tym celu powołano PGNiG Norway A/S z siedzibą w Norwegii.

19 kwietnia 2007 roku PGNiG SA i Energinet.dk podpisały list intencyjny w sprawie budowy gazociągu Baltic Pipe, a 15 listopada Energinet.dk, PGNiG SA oraz OGP GAZ-SYSTEM SA zawarły trójstronną umowę o współpracy, będącą kolejnym etapem projektu. W czerwcu 2007 roku PGNiG SA uzyskało dostęp do złóż Bahariya w Egipcie. W tym samym miesiącu spółka przystąpiła i objęła nieodpłatnie 15% udziałów w konsorcjum powołanym do budowy gazociągu Skanled z Kårstø w Norwegii do Szwecji i Danii. W grudniu 2007 roku PGNiG SA wygrało przetarg w Libii, uzyskując prawo do prowadzenia prac poszukiwawczych w basenie naftowym Murzuq. W tym czasie spółka podpisała również umowę cesji 40% udziałów w koncesji poszukiwawczo-wydobywczej w Danii, należącej do Willumsen Exploration Consultants ApS, rozpoczynając obiecującą działalność poszukiwawczą na obszarach Danii. W projekty Grupy Kapitałowej PGNiG służące poszukiwaniu nowych kierunków i źródeł dostaw gazu dobrze wpisuje się także budowa terminalu LNG. To – nie waham się użyć tego słowa – innowacyjne przedsięwzięcie stawia PGNiG SA w europejskiej czołówce.

Opisane działania to niełatwe inwestycje. Ze względu na długotrwały charakter wymagają istotnego zaangażowania kapitałowego i doskonałej, wszechstronnej oceny wszelkich szans i zagrożeń, czasem w dość odległej perspektywie. Poziom ryzyka stale jest monitorowany przez Zarząd i Radę Nadzorczą spółki. Trzeba jednak pamiętać, że PGNiG SA musi poszukiwać możliwości biznesowych, które będą budowały wartość firmy i wzmacniały pozycję Grupy Kapitałowej PGNiG na międzynarodowym rynku gazu.

Rok 2007 był przełomowy dla podstawowej działalności Grupy Kapitałowej PGNiG. Wydzielenie operatorów systemu dystrybucyjnego oraz integracja

handlu hurtowego i detalicznego ułatwiły wdrażanie przyjętej filozofii działania spółki. Jej głównym założeniem jest zorientowanie na klienta, co między innymi przejawia się w dbałości o standaryzację obsługi, stałe podnoszenie jej poziomu oraz rozwój i profilowanie oferty zgodnie z potrzebami klientów. Poszukujemy wciąż nowych możliwości działania; duże nadzieje wiążemy z rozwojem branży energetycznej oraz z inwestycjami rozpoczętymi przez strategicznych odbiorców PGNiG SA z branż petrochemicznej, budowlanej oraz hutniczej. W roku 2007 podjęliśmy także rozmowy z dostawcami energii elektrycznej w sprawie wspólnej sprzedaży energii elektrycznej i gazu ziemnego.

Pełne wykorzystanie potencjału gospodarczego Grupy Kapitałowej PGNiG utrudnia jednak niezmienna od lat polityka administracyjnego regulowania cen gazu. W praktyce oznacza to nieuwzględnianie w obowiązujących regulacjach taryfowych Prezesa Urzędu Regulacji Energetyki rzeczywistych kosztów pozyskania gazu z importu, koniecznych nakładów inwestycyjnych na rozbudowę pojemności magazynowych, a także na realizację inwestycji poszukiwawczych i wydobywczych. Zarząd PGNiG SA wielokrotnie wskazywał na konieczność odwoływania się w polityce taryfowej do realnie występujących elementów cenotwórczych, uzasadnionych ekonomicznie, co z punktu widzenia bezpieczeństwa energetycznego Polski jest niezbędne.

Strategicznym działaniem Grupy Kapitałowej PGNiG są inwestycje w infrastrukturę magazynową. To także, poza zobowiązaniami wynikającymi z zapisów prawnych, konieczny element działania na konkurencyjnym europejskim rynku gazu. Inwestycje te umożliwiają optymalizację dostaw gazu ziemnego do odbiorców. W roku 2007 zakończono

modernizację części napowierzchniowej Podziemnego Magazynu Gazu Swarzów, prowadzono również prace nad zwiększeniem pojemności czynnej magazynów Wierzchowice, Mogilno i Strachocina oraz rozpoczęto prace przygotowawcze związane z budową Podziemnego Magazynu Gazu Kosakowo.

W roku 2007 spółki wiertnicze i geofizyczne Grupy Kapitałowej PGNiG prowadziły prace poszukiwawczo-rozpoznawcze w trzech rejonach kraju: na terenie Karpat, przedgórze Karpat oraz na Niżu Polskim. Nasze działania zmierzające do pozyskania nowych obszarów poszukiwawczych i koncesyjnych za granicą, w tym projekty na norweskim szelfie kontynentalnym czy w Danii, to wyraz przemyślanej strategii, której efektem ma być wzmocnienie wartości Grupy Kapitałowej PGNiG. Będziemy poszukiwali także nowych możliwości – w Libii, Algierii, Egipcie, Kazachstanie. W roku 2007 sektory poszukiwawczy oraz geofizyczno-geologiczny rozwinęły swoją działalność w całej Grupie Kapitałowej PGNiG. Spółki należące do Grupy pozyskały wiele nowych kontraktów, między innymi w Danii, Omanie, Indiach, Syrii, Ugandzie, Kazachstanie i na Węgrzech. Należy podkreślić, że kontrakty te są zawierane na w pełni konkurencyjnych rynkach międzynarodowych, co najlepiej potwierdza nasze wysokie umiejętności.

Szanowni Państwo, stabilna kondycja finansowa spółki pozwala na realizację naszych zamierzeń inwestycyjnych. Korzystna ocena ryzyka PGNiG SA, potwierdzona przez agencje ratingowe, oraz zdolność kredytowa pozwalają na finansowanie planowanych inwestycji na atrakcyjnych warunkach. Wszystkie nasze przedsięwzięcia służą konsekwentnemu budowaniu wartości firmy

i wzmacnianiu pozycji marki Grupy Kapitałowej PGNiG na arenie międzynarodowej oraz satysfakcji naszych akcjonariuszy i klientów.

To był trudny, jednak z całą pewnością udany rok dla Grupy Kapitałowej PGNiG. Duża w tym zasługa naszych pracowników. Bez ich zaangażowania, wysokich kompetencji nie byłoby to możliwe. Nie da się ukryć, że zmiany, które następują w Grupie Kapitałowej PGNiG, wymagały i będą nadal wymagać przekształceń w strukturze zatrudnienia czy uporządkowania struktur organizacyjnych, by lepiej wykorzystać efekt synergii. To zawsze duży wysiłek i sprawdzian tak dla organizacji, jak i jej pracowników. Zmiany te służą jednak finansowemu i rynkowemu powodzeniu Grupy Kapitałowej PGNiG, a w konsekwencji poprawie i stabilizacji sytuacji pracowników. W imieniu Zarządu PGNiG SA oraz własnym dziękuję wszystkim pracownikom za dotychczasowe zaangażowanie i proszę o dalszą, dobrą współpracę. Jestem głęboko przekonany, że wspólnie osiągniemy cel, którym jest nie tylko utrzymanie silnej pozycji rynkowej i finansowej Grupy Kapitałowej PGNiG, ale też wzmocnienie naszego znaczenia w Europie Środkowo-Wschodniej.



Michał Szubski
Prezes Zarządu
PGNiG SA

Warszawa, kwiecień 2008 roku

PGNiG na giełdzie

Pozycja na GPW

PGNiG, które debiutowało 23 września 2005 roku, jest jedną z największych polskich firm notowanych na Giełdzie Papierów Wartościowych (GPW) w Warszawie. Firma ma status „Złotej Spółki”, a jej akcje wchodzą zarówno w skład indeksu WIG20 (od 15 grudnia 2005 roku), jak i prestiżowego indeksu spółek rynków wschodzących ustalanego przez Morgan Stanley Capital International Inc. (MSCI). Firma jest jedną z sześciu spółek z sektora paliwowego tworzących indeks branżowy WIG-Paliwa.

Waga akcji PGNiG w indeksach GPW

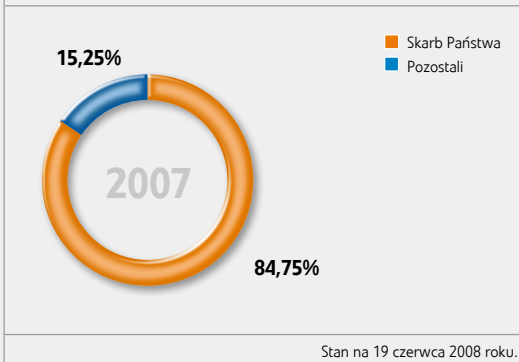
WIG	2,24%
WIG20	3,88%
WIG-Paliwa	19,41%

Stan na 28 grudnia 2007 roku.

Akcjonariat

Większościowym akcjonariuszem PGNiG jest Skarb Państwa posiadający 84,75% akcji i tyle samo procent głosów na Walnym Zgromadzeniu PGNiG. Pozostała część akcji znajduje się w obrocie giełdowym. Struktura akcjonariatu pozostaje niezmienna, począwszy od dnia debiutu na GPW w Warszawie.

» Struktura akcjonariatu

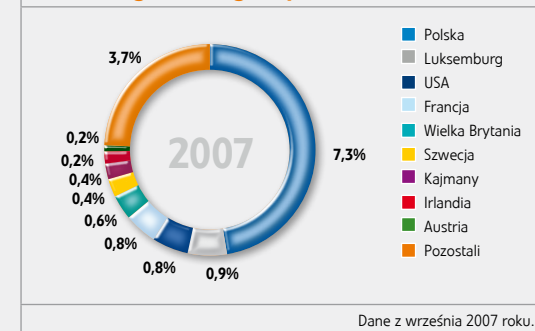


Relacje inwestorskie

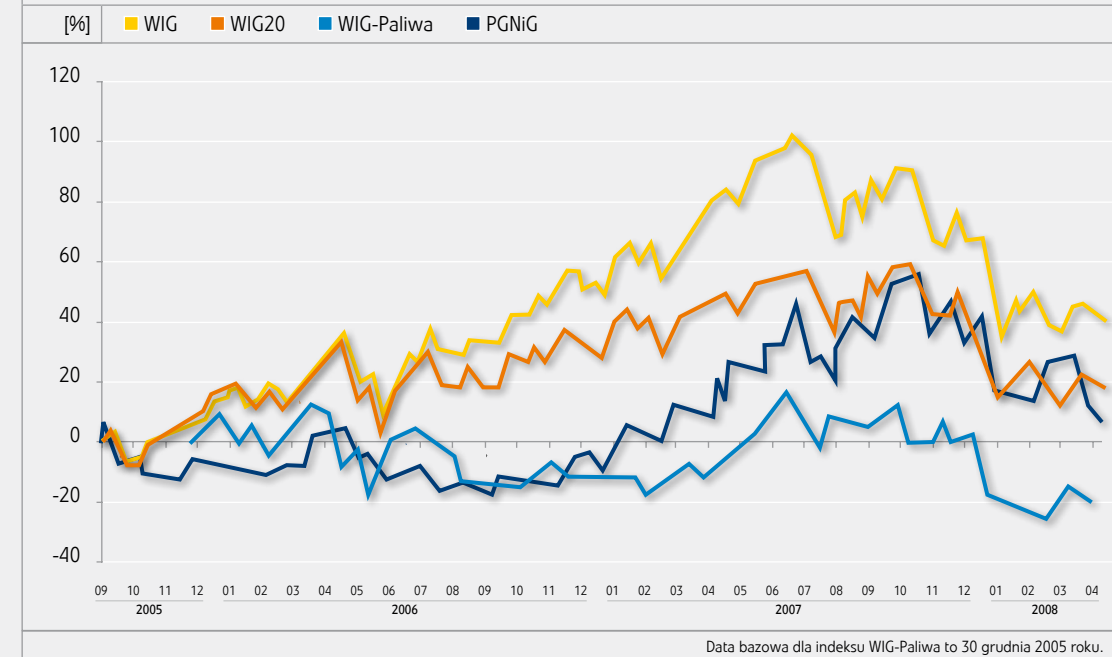
Zakres aktywności relacji inwestorskich opiera się na działaniach o charakterze obligatoryjnym – wynikających wprost z przepisów prawa. Spółka jest zobowiązana do regularnego sporządzania raportów i publikowania istotnych informacji, z którymi mogą zapoznać się wszyscy akcjonariusze na tych samych zasadach.

W ramach relacji inwestorskich podejmowane są również działania mające na celu utrzymanie dobrych kontaktów z obecnymi i potencjalnymi akcjonariuszami. Można do nich zaliczyć: udział w *road show* oraz w zagranicznych konferencjach inwestorskich, spotkania z inwestorami zarządzającymi portfelami akcji oraz bieżący kontakt z analitykami. Ponadto dział relacji inwestorskich odpowiada za tworzenie i prowadzenie profesjonalnej strony internetowej, na której prezentowane są informacje na temat aktualnej sytuacji spółki, a także jej plany oraz projekty. W kwietniu 2008 roku Stowarzyszenie Inwestorów Indywidualnych doceniło działalność PGNiG, przyznając pierwsze miejsce w rankingu jakości relacji inwestorskich spółek sektora paliwowego.

» Struktura posiadaczy 15,25% akcji będących w obiegu według kraju



» Zmiana procentowa kursu akcji PGNiG, indeksów WIG, WIG20 i WIG-Paliwa od dnia debiutu na GPW



Kurs akcji

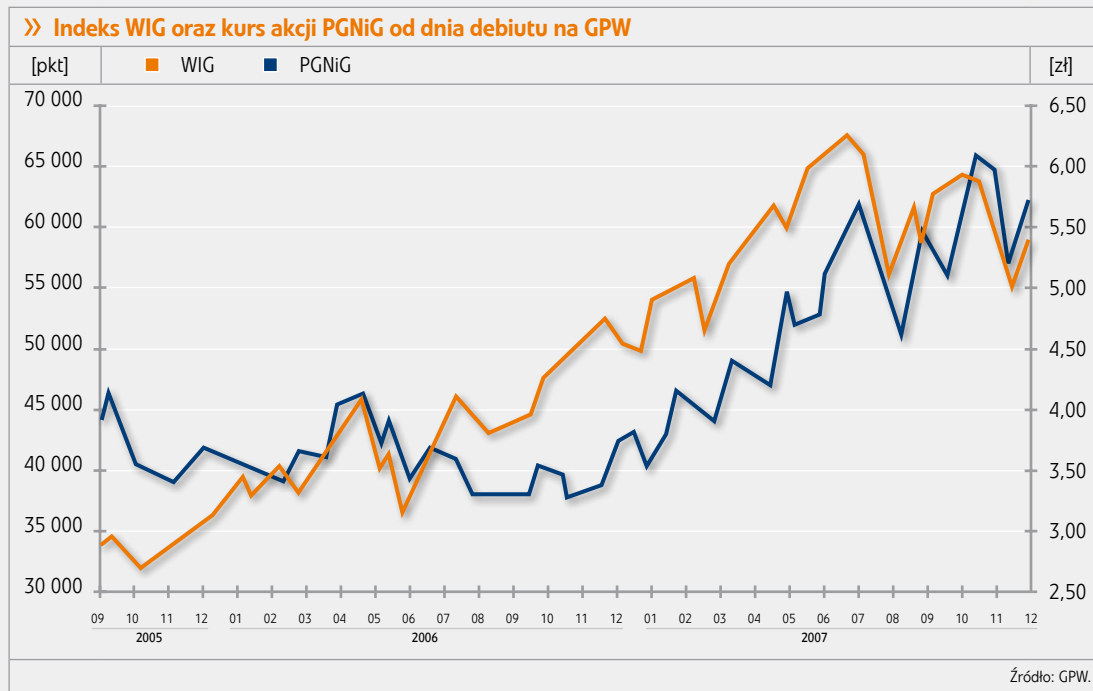
W roku 2007 kurs akcji PGNiG wzrósł o 37,1%. Uwzględniając wypłatę dywidendy w wysokości 0,17 zł na akcję, stopa zwrotu wyniosła 41,7%. Najwyższy kurs, po jakim inwestorzy handlowali akcjami spółki w 2007 roku, wyniósł 6,10 zł (kurs zamknięcia z 23 października 2007 roku). Wysoki kurs akcji potwierdza stabilną kondycję finansową spółki. Dla porównania, w 2007 roku indeksy WIG oraz WIG20 zanotowały wzrost odpowiednio o 8,7% oraz 3,2%, natomiast indeks odzwierciedlający koniunkturę w sektorze paliwowym – WIG-Paliwa, zanotował wzrost rzędu 9,2%.

W roku 2007 głównie informacje na temat sytuacji gospodarczej Stanów Zjednoczonych determinowały wahania indeksów na giełdach światowych. Osłabienie tempa wzrostu amerykańskiej gospodarki oraz zagrożenie recesją spowodowały w drugiej połowie 2007 roku silny spadek poziomu indeksów również na GPW w Warszawie. Wskaźniki makroekonomiczne charakteryzujące stan gospodarki Stanów Zjednoczonych wpływały na kurs akcji PGNiG w znacznie większym stopniu niż informacje o wydarzeniach w spółce.

Dywidenda

Na podjęcie decyzji o wypłacie dywidendy oraz jej wysokości wpływa wiele czynników, między innymi wyniki finansowe spółki, wymogi wynikające z programu inwestycyjnego czy uwarunkowania rynkowe. O podziale zysku i wypłacie dywidendy za kolejne lata obrotowe decyduje Walne Zgromadzenie PGNiG. W czerwcu 2007 roku nastąpił podział zysku za 2006 rok. Wysokość dywidendy przypadająca na jedną akcję została ustalona na poziomie 0,17 zł i była o 13% wyższą niż rok wcześniej (0,15 zł). Zgodnie ze statutem spółka może także wypłacać dywidendę w postaci niepieniężnej, co miało miejsce zarówno w 2006, jak i w 2007 roku (otrzymał ją główny akcjonariusz – Skarb Państwa).

Analiza spadków i wzrostów kursu akcji PGNiG



2 lutego 2007

Agencja ratingowa Standard&Poor's (S&P) podwyższyła długoterminowy rating kredytowy dla PGNiG z „BBB” do „BBB+”. Perspektywa ratingowa została oceniona jako stabilna. Informacja ta została pozytywnie przyjęta przez akcjonariuszy; kurs akcji w następnym dniu wzrósł o 1,5% do poziomu 4,09 zł.

1 marca 2007

Został opublikowany skonsolidowany raport za IV kwartał 2006 roku. Zaprezentowane wyniki były zgodne z przewidywaniami analityków. W tym dniu PGNiG poinformowało także o zawarciu umowy warunkowej na zakup udziałów w licencjach na norweskim szelfie kontynentalnym. Kurs akcji w trakcie dwóch kolejnych sesji wzrósł o 3,9% – z 3,83 zł do 3,98 zł.

14 marca 2007

Prezes Urzędu Regulacji Energetyki podjął decyzję o przedłużeniu obowiązywania taryfy na paliwo gazowe do 30 września 2007 roku. Było to zgodne z oczekiwaniami rynku (od 1 stycznia 2007 roku nastąpił wzrost taryfy dla paliw gazowych o 9,9%). Kurs akcji wzrósł tego dnia o 1,0%.

16 kwietnia 2007

Przekazano informację o podpisaniu umowy pomiędzy PGNiG a Rafinerią Trzebinia SA na sprzedaż około 15 tys. t ropy naftowej miesięcznie, czyli około 30% krajowego wydobycia, ze złóż w okolicach Zielonej Góry. Informacja ta została neutralnie przyjęta przez inwestorów.

2 maja 2007

PGNiG oraz Energinet.dk zawarły porozumienie dotyczące realizacji projektu poprowadzenia gazociągu pomiędzy Polską a Danią. Gazociąg Baltic Pipe jest elementem strategii dywersyfikacji kierunków dostaw gazu do Polski. Uzgodnienia obu stron zostały pozytywnie odebrane przez inwestorów, co znalazło odzwierciedlenie w zmianie kursu akcji – na kolejnej sesji nastąpił wzrost o 1,1% do poziomu 4,69 zł.

9 maja 2007

Zarząd PGNiG podjął decyzję w sprawie redukcji zadłużenia spółki w drodze spłaty kredytu terminowego ze środków własnych, co w efekcie zredukowało koszty obsługi zadłużenia. Rynek kapitałowy przyjął tę informację pozytywnie; kurs akcji w przeciągu kilku kolejnych dni wzrósł o 1,5% do wartości 4,91 zł.

15 maja 2007

Został przedstawiony skonsolidowany raport za I kwartał 2007 roku. Inwestorzy oczekiwali bardzo dobrych wyników, co znalazło odzwierciedlenie w zmianie kursu akcji – pomiędzy 10 a 15 maja 2007 roku kurs akcji wzrósł o 13,6% – z 4,33 zł do 4,92 zł.

20 czerwca 2007

PGNiG przystąpiło i objęło nieodpłatnie 15% udziałów w konsorcjum Skanled budującym gazociąg z Kårstø w Norwegii do Szwecji i Danii. Inwestorzy pozytywnie ocenili udział spółki w projekcie; kurs akcji wzrósł w ciągu następnego dnia o 4,5%.

28 czerwca 2007

Walne Zgromadzenie PGNiG podjęło decyzję w sprawie wypłaty dywidendy za 2006 rok – 1 mld zł (0,17 zł za akcję). Stopa dywidendy wyniosła 63,39%. Informacja ta nie wpłynęła na kurs akcji w dniu notowania, jednakże w ciągu następnego dwóch tygodni wzrost wyniósł 12,0%, z 5,07 zł do 5,68 zł.

24 lipca 2007

Opublikowano nową prognozę przewidującą obniżenie wydobycia gazu ziemnego do 4,6 mld m³ w 2008 roku i około 5,0 mld m³ w 2009 roku. Zostało to negatywnie ocenione przez inwestorów; kurs spółki spadł na otwarcie następnego dnia o 2,7%.

13 sierpnia 2007

Został opublikowany skonsolidowany raport za II kwartał 2007 roku. Spółka zanotowała wyniki nieznacznie poniżej konsensusu rynkowego, jednakże w dniu ogłoszenia raportu kurs akcji wzrósł o 2,2% z 4,64 zł do 4,74 zł. Była to korekta spadku notowań spółki z 10 sierpnia 2007 roku, kiedy to kurs spadł o 4,3%.

16 sierpnia 2007

Prezes Urzędu Regulacji Energetyki podjął decyzję o przedłużeniu obowiązywania taryfy dla paliw gazowych do 31 grudnia 2007 roku. Pomimo wcześniejszych informacji ze strony Zarządu spółki na temat możliwości zaistnienia takiej sytuacji, inwestorzy negatywnie odebrali tę wiadomość; kurs akcji spadł o 5,8% – z 4,79 zł do 4,51 zł.

17 września 2007

PGNiG otrzymało od norweskiego Ministerstwa Ropy Naftowej i Energii tak zwane prekwalifikacje i kwalifikacje, a 19 września norweskie Ministerstwo ds. Węglowodorów i Energii wyraziło zgodę na zakup 12% udziałów w licencjach poszukiwawczo-wydobywczych na norweskim szelfie kontynentalnym. Inwestorzy pozytywnie ocenili obie informacje; między 17 a 19 września kurs akcji wzrósł o 3,0% do poziomu 5,42 zł.

17 października 2007

PGNiG i PGNiG Norway zawarły umowę pożyczki celem sfinalizowania transakcji zakupu udziałów w licencjach na norweskim szelfie kontynentalnym. Dwa dni później obie spółki podpisały umowę gwarancji. Informacje te zostały pozytywnie przyjęte przez rynek, co miało swoje odzwierciedlenie w kursie akcji. W okresie od 19 do 23 października kurs akcji wzrósł o 7,6% – z 5,67 zł do 6,10 zł, osiągając historyczne maksimum.

31 października 2007

Spółka PGNiG Norway nabyła udziały w licencjach poszukiwawczo-wydobywczych PL212, PL212B oraz PL262 na norweskim szelfie kontynentalnym. To pierwsza tak istotna międzynarodowa transakcja PGNiG w sektorze wydobywania. Zakończenie procesu zakupu udziałów stanowiło element strategii spółki, która przewiduje zwiększenie wielkości złóż ropy naftowej i gazu poza granicami Polski. Inwestorzy przyjęli to pozytywnie; kurs akcji wzrósł w ciągu tygodnia o 6,0%, osiągając poziom 6,00 zł (8 listopada 2007 roku).

14 listopada 2007

Opublikowano skonsolidowany raport za III kwartał 2007 roku. Wyniki spółki były poniżej oczekiwań analityków, co spowodowało spadek kursu akcji o 4,2% do wartości 5,54 zł. W tym dniu wartości indeksów WIG oraz WIG20 spadły odpowiednio o 2,3% i 2,5%.

Zarząd



Michał Szubski Prezes Zarządu

Absolwent Wydziału Prawa i Administracji na Uniwersytecie Warszawskim. Ukończył studia podyplomowe Zarządzanie przedsiębiorstwem energetycznym oraz Transport i dystrybucja gazu ziemnego. Od roku 1994 związany z PGNiG. Początkowo jako dyrektor Biura Prezydialnego spółki, następnie dyrektor Biura Prawnego, dyrektor Biura Spółki. Od października 2000 roku pracował w Mazowieckim Zakładzie Gazowniczym – Gazownia Warszawska. Był zastępcą dyrektora ds. restrukturyzacji, a następnie dyrektorem naczelnym. W latach 2003–2007 piastował funkcję prezesa Zarządu Mazowieckiej Spółki Gazownictwa. Od lipca 2007 do marca 2008 był doradcą Zarządu PGNiG.



Mirosław Dobrut Wiceprezes Zarządu ds. Gazownictwa i Handlu

Absolwent Wydziału Elektrycznego Politechniki Częstochowskiej, a także Gdańskiej Fundacji Kształcenia Menedżerów. Od początku swojej kariery związany z branżą gazowniczą. W Pomorskim Okręgowym Zakładzie Gazownictwa w Gdańsku zajmował stanowiska od stażysty do dyrektora zakładu. Od 2005 roku w Izbie Gospodarczej Gazownictwa, początkowo jako jej dyrektor, a następnie prezes.



Radosław Dudziński Wiceprezes Zarządu ds. Strategii

Absolwent Politechniki Warszawskiej, specjalizował się w zakresie inżynierii gazownictwa. Ukończył również Executive MBA, University of Illinois Urbana-Champaign. Od roku 1998 związany z PGNiG, gdzie stopniowo awansował w pionie eksploatacji, a następnie piastował funkcje dyrektora Biura Strategii oraz dyrektora Departamentu Strategii i Restrukturyzacji.



Sławomir Hinc Wiceprezes Zarządu ds. Finansowych

Absolwent Uniwersytetu Gdańskiego, magister ekonomii. Studiował także w Austrii na Wirtschafsuniversität oraz w Niemczech w Technische Fachhochschule. Doktor nauk technicznych z zakresu inżynierii gazownictwa na Politechnice Warszawskiej. Pracował w Dziale Audytu i Doradztwa Gospodarczego w Arthur Andersen Polska (1998–2000) oraz w Andersen Business Consulting (2000–2004), gdzie zarządzał zespołami prowadzącymi projekty dla klientów z sektora energetycznego. W latach 2004–2008 pełnił funkcję dyrektora finansowego w OGP GAZ-SYSTEM SA.



Mirosław Szkaluba Wiceprezes Zarządu ds. Pracowniczych i Restrukturyzacji

Absolwent Wydziału Wiertniczo-Naftowego Akademii Górniczo-Hutniczej w Krakowie, magister inżynier górnictwa naftowego. W roku 1998 ukończył studium podyplomowe z zakresu inwestycji kapitałowych i projektów rozwojowych firm w Szkole Głównej Handlowej w Warszawie. Z PGNiG związany od 1994 roku, gdzie od 2005 roku pracował w Departamencie Poszukiwania Złóż na stanowisku specjalisty ds. projektowania, nadzorowania oraz rozliczania prac poszukiwawczych. W latach 2005–2008 członek Rady Nadzorczej PGNiG z wyboru pracowników.



Stan na 19 czerwca 2008 roku.

List Przewodniczącego Rady Nadzorczej

Szanowni Państwo,

Rada Nadzorcza z uwagą obserwowała wszelkie aspekty funkcjonowania PGNiG SA w minionym roku, uczestnicząc równocześnie, w oparciu o dialog z Zarządem, w poszukiwaniu rozwiązań optymalnych dla spółki.

Rok 2007 był z pewnością przełomowy zarówno dla spółki PGNiG SA, jak i Grupy Kapitałowej PGNiG, a także ogólnie rynku energetycznego w Polsce. Pełne otwarcie rynku energii i gazu, które nastąpiło 1 lipca 2007 roku wymagało od Grupy Kapitałowej PGNiG głębokiej zmiany organizacyjnej. To trudne przedsięwzięcie zakończyło się sukcesem.

Równocześnie spółka kontynuowała realizację projektów służących dywersyfikacji dostaw gazu i zapewnieniu bezpieczeństwa energetycznego kraju, a zarazem wzrostowi wartości spółki oraz umacnianiu jej pozycji na rynkach międzynarodowych. Rada Nadzorcza z uwagą monitoruje te przedsięwzięcia, zarówno ze względu na ich znaczenie dla spółki, jak i poziom ryzyka związany z ich wdrożeniem.

Obiecująco przedstawia się aktywność spółek poszukiwawczo-wydobywczych Grupy Kapitałowej PGNiG. W 2007 roku spółki te pozyskały wiele nowych kontraktów, umacniając swoją pozycję na w pełni konkurencyjnych rynkach międzynarodowych.

Powodem do satysfakcji są również imponujące wyniki finansowe oraz wzrost podstawowych wskaźników rentowności PGNiG SA. W roku 2007 spółka zdecydowanie utrzymała ścieżkę wzrostu wartości, co daje podstawy do patrzenia z optymizmem na dalszy rozwój i kontynuację rozpoczętych procesów modernizacyjnych i inwestycyjnych.

Rada Nadzorcza z nadzieją patrzy w przyszłość relacji pracowniczych w spółce. To w dużej mierze dzięki ich zaangażowaniu możliwa stała się realizacja trudnych przekształceń w 2007 roku w Grupie Kapitałowej PGNiG. Jestem przekonany, że dialog

z pracownikami będzie kontynuowany. Wierzę, że kolejny rok będzie nie mniej udany dla spółki, przynosząc satysfakcjonujący zysk dla naszych akcjonariuszy, jak i dając powody do zadowolenia wszystkim pracownikom Grupy Kapitałowej PGNiG.



Stanisław Rychlicki
Przewodniczący Rady Nadzorczej
PGNiG SA

Warszawa, kwiecień 2008 roku



Rada Nadzorcza

Stanisław Rychlicki Przewodniczący Rady Nadzorczej

Absolwent Wydziału Geologiczno-Poszukiwawczego Akademii Górniczo-Hutniczej w Krakowie. Pracownik na Wydziale Wiertniczo-Naftowym, obecnie kierownik Katedry Inżynierii Naftowej oraz prodziekan Wydziału Wiertnictwa, Nafty i Gazu. W latach 1980–1986 zatrudniony na stanowisku profesora na Uniwersytecie Nauk i Technologii w Algierze.

Marcin Moryń Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej

Radca prawny, absolwent Wydziału Prawa i Administracji Uniwersytetu Łódzkiego. Od maja 2006 roku pełni obowiązki dyrektora monitorowania zobowiązań prywatyzacyjnych w Ministerstwie Skarbu Państwa. W latach 2001–2006 pełnił funkcję naczelnika wydziału w Departamencie Prawnym Ministerstwa Skarbu Państwa.

Grzegorz Banaszek Członek Rady Nadzorczej

Absolwent Wydziału Organizacji i Zarządzania Uniwersytetu Warszawskiego oraz Szkoły Głównej Handlowej w Warszawie. Zajmuje się zagadnieniami związanymi z rynkiem kapitałowym. Współpracował z wieloma instytucjami finansowymi. Obecnie pełni funkcję doradcy prezesa Zarządu ds. organizacji i zarządzania w Totalizatorze Sportowym.

Agnieszka Chmielarz Członek Rady Nadzorczej

Absolwentka Wydziału Chemii Akademii Techniczno-Rolniczej w Bydgoszczy. Od wielu lat jest zawodowo związana z PGNiG. Obecnie pracuje w Oddziale Handlowym Gazowni Bydgoskiej.

Mieczysław Kawecki Członek Rady Nadzorczej

Absolwent Akademii Górniczo-Hutniczej w Krakowie. Od roku 1976 związany z górnictwem naftowym – początkowo pracował w Sanockim Zakładzie Górnictwa Nafty i Gazu, obecnie w Podziemnym Magazynie Gazu Strachocina, gdzie pełni funkcję kierownika. Inżynier górniczy I stopnia.

Hubert Konarski Członek Rady Nadzorczej

Absolwent Wydziału Prawa Uniwersytetu Warszawskiego. W latach 1999–2001 pracował w PGNiG w charakterze prawnika i negocjatora kontraktów krajowych i międzynarodowych. Od roku 2002 jest dyrektorem zarządzającym w spółce konsultingowej zajmującej się między innymi doradztwem w zakresie sektora gazowniczego i naftowego. Autor publikacji branżowych, poświęconych w szczególności kontraktom międzynarodowym zawierającym w ramach sektora górnictwa naftowego i gazownictwa.

Mieczysław Puławski Członek Rady Nadzorczej

Profesor nadzwyczajny w Szkole Głównej Handlowej oraz Wyższej Szkole Handlu i Prawa w Warszawie. Absolwent Wydziału Handlu Zagranicznego Szkoły Głównej Planowania i Statystyki. W latach 1977–1978 studiował na Wydziale Nauk Społeczno-Politycznych Uniwersytetu w Bazylei. Pełnił także funkcję doradcy prezesa Narodowego Banku Polskiego oraz doradcy ministra finansów.

Jolanta Siergiej Członek Rady Nadzorczej

Absolwentka Politechniki Szczecińskiej, członek Rad Nadzorczych spółek Grupy Kapitałowej PGNiG: Geofizyka Kraków (1998–2000) oraz Poszukiwania Naftowe "Diament" (2001–2002). Jest dyrektorem górniczym III stopnia. W roku 1995 zajęła stanowisko głównego księgowego w Oddziale PGNiG w Zielonej Górze.

Joanna Stuglik Członek Rady Nadzorczej

Absolwentka Wydziału Ekonomii Akademii Ekonomicznej w Krakowie. Doktor nauk ekonomicznych, specjalista w zakresie zarządzania strategicznego i finansów. Autorka publikacji o tematyce finansowej, zajmuje się w szczególności zagadnieniem korelacji budżetu jednostki z jej celami strategicznymi.

Stan na 19 czerwca 2008 roku.

Kalendarz wydarzeń



Styczeń 2007

Spółka Poszukiwania Nafty i Gazu NAFTA w Pile realizowała rozpoczęte pod koniec 2006 roku wiercenia otworu AL-BORQ-1X, zlokalizowanego w północno-zachodniej części Egiptu, dla firmy Vegas Oil and Gas SA. Pod koniec stycznia spółka rozpoczęła również wiercenia dla Apache West Kanayes Corporation Ldc.

Luty 2007

PGNiG włączyło do eksploatacji nową kopalnię gazu ziemnego w Jasionce koło Rzeszowa. Zasoby wydobywalne złoża Jasionka wynoszą 1,75 mld m³. Przewiduje się, że kopalnia umożliwi wydobycie ponad 150 mln m³ gazu ziemnego wysokometanowego rocznie. Nakłady inwestycyjne wyniosły około 24 mln zł.

PGNiG oraz Mobil Development Norway A/S wraz z ExxonMobil Production Norway Inc. podpisali warunkową umowę sprzedaży udziałów w licencjach PL212, PL212B i PL262 dających prawo do eksploatacji złóż Skarv i Snadd na norweskim szelfie kontynentalnym. Zgodnie z umową PGNiG nabyło 15% udziałów w licencjach (po unytaryzacji udział zmniejszył się do 12%).

Marzec 2007

PGNiG jako pierwsza polska firma z sektora energetycznego oficjalnie otworzyła stałe przedstawicielstwo w Brukseli. W ten sposób spółka stała się aktywnym członkiem europejskiego forum rynku gazu. Poprzez stałą obecność w Brukseli, PGNiG może na bieżąco analizować wpływ europejskiej legislacji na polski rynek gazu. Ułatwi to także starania o wsparcie unijne dla konkretnych projektów ważnych dla bezpieczeństwa energetycznego Polski.

Walne Zgromadzenie PGNiG wyraziło zgodę na utworzenie spółki Polskie LNG (PLNG), która będzie realizowała projekt budowy terminalu skroplonego gazu ziemnego (LNG) w Świnoujściu, a w późniejszym etapie zajmie się jego eksploatacją (działalnością regazyfikacyjną). PGNiG objęło 100% udziałów w PLNG.

Kwiecień 2007

PGNiG znalazło się na liście *Global 2000* redagowanej przez prestiżowy magazyn „Forbes”. Ranking klasyfikuje spółki, które mają największe znaczenie dla światowej gospodarki. PGNiG po raz pierwszy została sklasyfikowana na 1 170 miejscu, co dało spółce trzecią pozycję wśród polskich firm.

Maj 2007

PGNiG oraz Energinet.dk uzgodniły porozumienie, którego celem jest realizacja projektu poprowadzenia bezpośredniego gazociągu pomiędzy Polską a Danią (Baltic Pipe). Współpraca z Energinet.dk w zakresie projektów dotyczących dostaw i przesyłu gazu na europejskim, zliberalizowanym rynku jest kolejnym przykładem rozwijania międzynarodowej aktywności PGNiG.

PGNiG podpisało porozumienie z GB Petroleum Plc. o podjęciu wspólnej działalności poszukiwawczej i eksploatacji złóż węglowodorów na koncesjach posiadanych przez obie firmy. Dla PGNiG oznacza to możliwość wykorzystania koncesji GB Petroleum Plc. w Tunezji i Maroku. Obie firmy wyraziły ponadto chęć długofalowej współpracy opartej na wymianie wiedzy i doświadczeń.

Czerwiec 2007

PGNiG wygrało przetarg na koncesję poszukiwawczą na obszarze bloku Bahariya w Egipcie o powierzchni 4 414,4 km². Blok położony jest około 200 km na południowy zachód od Kairu, na obszarze Pustyni Zachodniej (Western Desert). W ciągu ostatnich dziesięciu lat na tym obszarze dokonano wielu znaczących odkryć złóż ropy naftowej.

PGNiG przystąpiło i nieodpłatnie objęło 15% udziałów w konsorcjum Skanled budującym gazociąg z Kårstø w Norwegii do Szwecji i Danii. Dało to spółce prawo do współdecydowania we wszystkich sprawach konsorcjum, a także do decyzji dotyczących rezerwowania przepustowości i dostępu do całości dokumentacji projektu.

Spółka zakończyła prawne wydzielenie sześciu Operatorów Systemu Dystrybucyjnego (OSD). Był to kluczowy etap w projekcie prawnego rozdzielenia działalności handlowej od technicznej dystrybucji gazu. Obowiązek taki został nałożony na wszystkie państwa Unii Europejskiej. Przyjęte przez PGNiG rozwiązanie jest zbliżone do modelu, który funkcjonuje w Wielkiej Brytanii.

Lipiec 2007

PGNiG powołało zgodnie z zapisami prawa norweskiego spółkę zależną PGNiG Norway. Wszystkie udziały w kapitale zakładowym PGNiG Norway zostały objęte przez PGNiG. Głównym zadaniem nowo powstałej spółki jest realizacja projektu zagospodarowania oraz wydobycia gazu ziemnego i ropy naftowej ze złóż Skarv, Snadd i Idun na Morzu Norweskim.

Koncern Shell przyznał Geofizyce Toruń kontrakt na realizację badań sejsmicznych w Syrii. Po raz pierwszy w swej historii Shell powierzył takie zadanie firmie z Europy Centralnej. Dla toruńskiej spółki oznacza to awans do ścisłej światowej czołówki firm geofizycznych.

Sierpień 2007

Spółka Poszukiwania Nafty i Gazu Kraków podpisała kontrakt na wykonanie prac wiertniczych i serwisowych z polsko-kazachską firmą EmbajugNief. Prace są prowadzone w rejonie Atyrau, objętego koncesją Żubantam-Żusalsaj, w sąsiedztwie szóstego co do wielkości złoża na świecie – Tengiz. Kontrakt został podpisany na rok, z możliwością przedłużenia. Zakres prac obejmuje wykonanie od dwóch do czterech otworów poszukiwawczych o głębokości od 5 do 6 km.

Wrzesień 2007

Geofizyka Kraków wygrała przetarg na realizację badań sejsmicznych dla duńskiego koncernu energetycznego DONG Energy – jest to pierwszy kontrakt tej firmy w Danii. Realizację projektu rozpoczęto na przełomie września i października. Celem podjętych badań jest poszukiwanie wód geotermalnych umożliwiających produkcję lokalnego ogrzewania.

Październik 2007

Zakończenie projektu dostosowania działalności Grupy Kapitałowej PGNiG do wymogów dyrektywy Unii Europejskiej (2003/55/EC) oraz znowelizowanego prawa energetycznego, które zobowiązały spółki z branży do rozdzielenia handlu od dystrybucji gazu. Detaliczny obrót gazem oraz obsługa klientów na terenie całego kraju została przeniesiona do PGNiG.

Geofizyka Toruń wygrała przetarg na realizację badań sejsmicznych dla firmy GeoEnergy. Badania w południowo-zachodnich Niemczech są prowadzone metodą sejsmiki 2D i 3D; rozpoczęto je w listopadzie 2007 roku. Rynek niemiecki nie jest dla tej spółki nowy – od lat prowadzi tam badania geofizyczne i ma uznaną markę na lokalnym rynku.

PGNiG Norway nabyła od Mobil Development Norway A/S i ExxonMobil Production Norway Inc. udziały w licencjach PL212, PL212B i PL262 dających dostęp do złóż na norweskim szelfie kontynentalnym, wraz z prawami i obowiązkami wynikającymi z wielu umów dotyczących tych złóż. Z tytułu zakupu licencji oraz dodatkowych rozliczeń zapłacono 390 mln USD.

Listopad 2007

PGNiG, Energinet.dk oraz OGP GAZ-SYSTEM SA podpisały umowę o współpracy związaną z realizacją projektu Baltic Pipe. Umowa ta jest naturalną konsekwencją podpisania przez Energinet.dk i PGNiG w maju 2007 roku listu intencyjnego w sprawie budowy gazociągu Baltic Pipe.

Grudzień 2007

PGNiG podpisało umowę cesji 40% udziałów w koncesji poszukiwawczo-wydobywczej w Danii, należącej do Willumsen Exploration Consultants ApS. Dzięki temu spółka rozpoczęła działalność poszukiwawczą na obszarach perspektywicznych dla rozwoju rynku wydobycia. Właścicielami pozostałych udziałów są firmy Odin Energi A/S (40%) oraz Nordsofonden (20%). Koncesja daje szansę na odkrycie złóż ropy naftowej w utworach dolomitu głównego.

Ład korporacyjny

Sukces dużego przedsiębiorstwa, jakim jest PGNiG, zależy nie tylko od przemyślanej strategii czy efektywnego zarządzania. Spółka, aby przyciągnąć uwagę inwestorów, musi wykazać, że przestrzega zasad dobrego nadzoru i zarządzania, czyli ładu korporacyjnego.

Zarząd PGNiG dokłada wszelkich starań, by właściwie wypełniać zasady ładu korporacyjnego, a także by prowadzona działalność była przejrzysta dla inwestorów, dzięki czemu rośnie atrakcyjność spółki.

Organy PGNiG

Walne Zgromadzenia

Walne Zgromadzenie PGNiG to najwyższy organ spółki, działający według zasad określonych w kodeksie spółek handlowych oraz w *Regulaminie Walnego Zgromadzenia*. Poprzez Walne Zgromadzenia akcjonariusze wypełniają swoje prawa korporacyjne. Na Walnych Zgromadzeniach między innymi są rozpatrywane i zatwierdzane sprawozdania Zarządu, podejmowane są decyzje dotyczące wielkości, sposobu oraz terminu wypłaty dywidendy z zysku. Skarb Państwa, jako większościowy akcjonariusz PGNiG, ma 84,75% głosów na Walnym Zgromadzeniu.

Rada Nadzorcza

Organ ten sprawuje stały nadzór nad funkcjonowaniem PGNiG we wszystkich dziedzinach jego działalności, zgodnie z zasadami określonymi w *Regulaminie Rady Nadzorczej*. W skład Rady Nadzorczej wchodzi od pięciu do dziewięciu członków, w tym jeden niezależny, powoływanych na trzyletnią, wspólną kadencję przez Walne Zgromadzenie PGNiG. Skarb Państwa jest uprawniony do powoływania i odwoływania jednego członka Rady Nadzorczej.

Zarząd

Organ wykonawczy kierujący działalnością spółki i reprezentujący ją we wszystkich czynnościach sądowych i pozasądowych. W Zarządzie zasiada od dwóch do siedmiu osób, przy czym liczbę członków określa Rada Nadzorcza. Członkowie Zarządu powoływani są na wspólną kadencję, która trwa trzy lata. Do kompetencji tego organu należą wszelkie sprawy związane z prowadzeniem działalności

PGNiG, które nie zostały zastrzeżone przepisami prawa lub postanowieniami statutu do kompetencji innych organów spółki. Zarząd działa na podstawie przepisów prawa, ze szczególnym uwzględnieniem przepisów kodeksu spółek handlowych, oraz postanowień Statutu i regulaminu Zarządu.

Zarząd PGNiG przykłada dużą wagę do przestrzegania wymogów ładu korporacyjnego. Od swojego debiutu giełdowego w 2005 roku do końca 2007 roku spółka stosowała się do zasad zawartych w dokumencie *Dobre praktyki w spółkach publicznych 2005*, zalecanym przez Giełdę Papierów Wartościowych w Warszawie. W roku 2007 PGNiG przestrzegało 49 z 53 opisanych w nim zasad. Nieprzestrzeganie czterech (nr 2, 20, 28 oraz 43) wynikało ze specyfiki sytuacji prawnej spółki.

» **Zasada nr 2** (dobre praktyki Walnych Zgromadzeń) dotyczy potrzeby uzasadniania żądania zwołania Walnego Zgromadzenia oraz wprowadzania określonych spraw do porządku obrad. Zgodnie z wewnętrznymi regulacjami – § 57 Statutu spółki, wnioski dotyczące przedmiotu (zwołania) obrad Walnego Zgromadzenia muszą być uzasadnione przez Zarząd, zaś Rada Nadzorcza musi pisemnie wydać na ich temat swoją opinię.

» **Zasada nr 20** (dobre praktyki Rad Nadzorczych) stanowi, że przynajmniej połowa członków Rady Nadzorczej to członkowie niezależni. W skład Rady Nadzorczej spółki wchodzi od pięciu do dziewięciu członków, a zgodnie z art. 12 Ustawy z dnia 30 sierpnia 1996 roku o komercjalizacji i prywatyzacji, zasiadają w niej przedstawiciele pracowników. Jednocześnie Skarb Państwa, jako większościowy akcjonariusz, ma prawo do powoływania większości składu Rady Nadzorczej spółki. W tej sytuacji PGNiG nie może zapewnić udziału większej liczby niezależnych członków Rady Nadzorczej, gdyż wówczas niemożliwa byłaby realizacja prawa, które przysługuje w tym zakresie Skarbowi Państwa.

» **Zasada nr 28** (dobre praktyki Rad Nadzorczych) zobowiązuje Rady Nadzorcze do działania zgodnie ze swym publicznie dostępnym regulaminem,

na mocy którego między innymi mogą być powoływane co najmniej dwa komitety – audytu i wynagrodzeń. W skład komitetu audytu powinno wchodzić co najmniej dwóch członków niezależnych.

Zgodnie ze Statutem PGNiG, w skład Rady Nadzorczej wchodzi tylko jeden niezależny członek. W tej sytuacji władze spółki nie stosują niniejszej zasady.

» **Zasada nr 43** (dobre praktyki w zakresie relacji z osobami i instytucjami zewnętrznymi) określa procedurę wyboru biegłego rewidenta. Zgodnie z jej zapisami, do podjęcia decyzji w tym zakresie niezbędne jest między innymi przedstawienie rekomendacji komitetu audytu. Zważywszy, że spółka nie przyjęła zasady nr 28, uchylona została również zasada nr 43. Wyboru biegłego rewidenta dokonuje Rada Nadzorcza PGNiG.

Od roku 2008 PGNiG stosuje zasady ładu korporacyjnego określone w dokumencie *Dobre praktyki spółek notowanych na GPW*, z pominięciem trzech zasad odnoszących się do niezależnych członków Rady Nadzorczej oraz komitetu audytu w ramach Rady Nadzorczej. Z uwagi na duże znaczenie tych zasad rozważane jest zaproponowanie akcjonariuszom wprowadzenie w przyszłości odpowiednich rozwiązań, tak by możliwe było ich zastosowanie.

W celu minimalizacji ryzyka związanego z procesem raportowania finansowego, PGNiG na bieżąco ulepsza poszczególne moduły zintegrowanego systemu zarządzania, a także doskonalą umiejętności praktyczne pracowników obsługujących ten system. Ponadto spółka stosuje wyspecjalizowany system zarządzania ogólnym bezpieczeństwem finansowym, na który składają się takie elementy, jak płynność, ryzyko kursowe oraz tworzenie i kontrola budżetów.

PGNiG wypełnia swój obowiązek informacyjny poprzez publikację raportów dotyczących bieżącej działalności, raportów finansowych czy organizację konferencji prasowych. W celu dotarcia do szerokiego grona odbiorców, konferencje dotyczące

wyników finansowych osiąganych przez Grupę Kapitałową PGNiG transmitowane są za pośrednictwem Internetu. Dodatkowo został rozbudowany portal korporacyjny PGNiG, dzięki czemu każda osoba zainteresowana działalnością spółki może szybko i sprawnie znaleźć wiele istotnych informacji operacyjnych oraz finansowych dotyczących Grupy Kapitałowej PGNiG. Warto dodać, że pracownicy spółki na bieżąco biorą udział w kongresach poświęconych dobremu praktykom, dzięki czemu wzrasta jakość dialogu PGNiG z rynkiem kapitałowym.

W marcu 2008 roku portal www.pgnig.pl został doceniony za swą funkcjonalność i intuicyjność. Strona internetowa PGNiG zajęła piąte miejsce w rankingu stron korporacyjnych 16 największych firm w Polsce. Analizę przeprowadziła szwedzka firma konsultingowa Hallvarsson & Halvarsson.



Strategia



Grupa Kapitałowa PGNiG zmierza do tego, aby być coraz bardziej nowoczesną organizacją działającą w formule logicznie uporządkowanej i optymalnej grupy kapitałowej, zarządzanej przez cele oraz zorientowanej projektowo na realizację przedsięwzięć.

Strategia



Grupa Kapitałowa PGNiG zmierza do tego, aby być coraz bardziej nowoczesną organizacją działającą w formule logicznie uporządkowanej i optymalnej grupy kapitałowej, zarządzanej przez cele oraz zorientowanej projektowo na realizację przedsięwzięć.

Grupa Kapitałowa PGNiG poszukuje możliwości coraz lepszego wykorzystania efektów synergii i skali, a także dąży do takiego uporządkowania swojej struktury, które zagwarantuje tak wzrost wartości, jak i zminimalizuje ryzyko operacyjne. Oferta produktowa Grupy Kapitałowej PGNiG w coraz większym stopniu opierać się będzie na nowoczesnych rozwiązaniach energetycznych, bazujących na zastosowaniu gazu ziemnego w powiązaniu ze świadczeniem komplementarnych usług. Dla spółki najważniejsza jest dbałość o komfort klientów indywidualnych i biznesowych, stąd szczególny nacisk kładziony jest na niezawodność i ciągłość działania.

Nadrzędnym celem strategicznym jest długofalowy, zrównoważony wzrost wartości, co wymusza systematyczny rozwój na rynku krajowym i międzynarodowym. Dobra kondycja finansowa Grupy Kapitałowej PGNiG oznacza wzrost bezpieczeństwa energetycznego kraju.

Priorytety strategiczne to:

- » zwiększenie skali działalności poprzez wydłużenie łańcucha wartości, obejmującego w sposób kompleksowy wszelkie aktywności – od poszukiwań i pozyskiwania surowców po sprzedaż i serwis u finalnego odbiorcy;
- » zapewnienie nieprzerwanych dostaw gazu ziemnego klientom PGNiG;
- » stworzenie zdywersyfikowanego i stabilnego portfolio dostaw gazu ziemnego;
- » rozwój działalności handlowej;
- » rozwój działalności badawczo-rozwojowej.

Strategia obrotu międzynarodowego

Grupa Kapitałowa PGNiG rozpoczęła realizację projektów skutkujących dywersyfikacją źródeł dostaw, aby uniezależnić się od gazu pochodzącego z jednego kierunku i od jednego dostawcy. Strategia spółki jest przede wszystkim zorientowana na zrównoważenie dostaw gazu ze wschodu zwiększonym wolumenem importu gazu z północy, przy jednoczesnym wzroście wydobycia krajowego.

W celu stworzenia zrównoważonego portfolio dostaw przewidziane są do realizacji następujące projekty:

- » budowa nowej infrastruktury umożliwiającej dostawy gazu do Polski (terminal gazu skroplonego w Świnoujściu, nowe połączenia zapewniające dostęp do złóż norweskich: udział w konsorcjum Skanled oraz budowa gazociągu Baltic Pipe);
- » budowa odpowiedniej struktury kontraktów importowych (zróżnicowany i dopasowany do sytuacji rynkowej charakter zawieranych kontraktów, zmienny udział kontraktów długo – i krótkoterminowych, zapewnienie stabilnych dostaw gazu do Polski po możliwie niskiej cenie).

Równie ważnym z punktu widzenia Grupy Kapitałowej PGNiG elementem strategii obrotu międzynarodowego jest rozpoczęcie prowadzenia transakcji kupna-sprzedaży surowców z wykorzystaniem instrumentów pochodnych na rynkach giełdowych. Oprócz korzyści wynikających z uzyskiwanych marż na międzynarodowej działalności handlowej, działalność taka będzie sprzyjać dywersyfikacji źródeł dostaw gazu i zarządzania ryzykiem, zapewniając konkurencyjność cenową oferty sprzedażowej.

Realizacja strategii

W roku 2007 podjęto wiele działań służących dywersyfikacji źródeł, kierunków i dróg dostaw gazu. W sumie Grupa Kapitałowa PGNiG przeznaczyła na ten cel ponad 1 mld zł.

W kwietniu 2007 roku PGNiG zawiązało spółkę celową Polskie LNG (PLNG), odpowiedzialną za realizację budowy, a w późniejszym okresie – eksploatację terminalu do importu i przerabiania gazu skroplonego w Świnoujściu. 10 stycznia 2008 roku PLNG

podpisało umowę z SNC Lavalin Services Ltd. na wykonanie projektu terminalu LNG.

W ramach realizacji planu zakupu złóż na norweskim szelfie kontynentalnym spółka nabyła 12% udziałów w licencji na złoża Skarv, Snadd i Idun. W maju 2007 roku powołana została spółka zależna PGNiG Norway, odpowiedzialna za realizację tego przedsięwzięcia. Projekt budowy rurociągu Skanled w minionym roku znalazł się w fazie projektowej, a także był przedmiotem modelowania finansowego. 20 czerwca 2007 roku PGNiG przystąpiło i nieodpłatnie objęło 15% udziałów w konsorcjum powołanym do budowy gazociągu Skanled.

Z kolei w ramach realizacji budowy Baltic Pipe PGNiG podpisało umowę o współpracy z Energinet.dk, operatorem systemów przesyłowych, energetycznych i gazowniczych w Danii, oraz z OGP GAZ-SYSTEM SA, polskim operatorem gazociągów przesyłowych.



Strategia poszukiwań i wydobywania

W celu zwiększenia możliwości krajowego wydobywania gazu ziemnego i ropy naftowej, a także ekspansji na rynki międzynarodowe (uzyskanie dostępu do zagranicznych złóż) PGNiG prowadzi zakrojony na szeroką skalę program inwestycyjny, który przyczynia się do wzrostu wartości spółki.

Wydobywanie gazu krajowego jest kluczowym elementem budowania cenowej przewagi konkurencyjnej, jednocześnie wzmacnia bezpieczeństwo dostaw gazu w Polsce. Wzrost wydobywania ropy naftowej natomiast pozwala na uniezależnienie wyników finansowych PGNiG od ryzyka regulacyjnego. Utrzymanie oraz rozwój tych obszarów funkcjonowania, przy jednoczesnym zwiększeniu efektywności, wymaga:

- » zachowania obszarów koncesyjnych w kraju na poziomie 45 – 50 tys. km² (składanie wniosków koncesyjnych na nowe obszary oraz przedłużanie koncesji, których termin ważności minął);
- » zachowania współczynnika odnawialności zasobów na poziomie 1,0 – 1,1 (prowadzenie na terenie kraju prac sejsmicznych pozwalających na lepsze rozpoznanie budowy geologicznej).

Poza wydobywaniem krajowym ważnym elementem rozbudowy potencjału zasobów własnych jest zdobywanie dostępu do złóż zagranicznych i wejście na międzynarodowe rynki. W tym celu Grupa Kapitałowa PGNiG będzie uczestniczyć w rundach przetargowych na koncesje poszukiwawczo-wydobywcze oraz zawiązywać alianse z innymi koncernami, co znacząco ogranicza ryzyko przedsięwzięć oraz ułatwia dostęp do rynków. Obecnie planowana jest współpraca z przedstawicielami narodowych koncernów paliwowych, której celem będzie pozyskanie

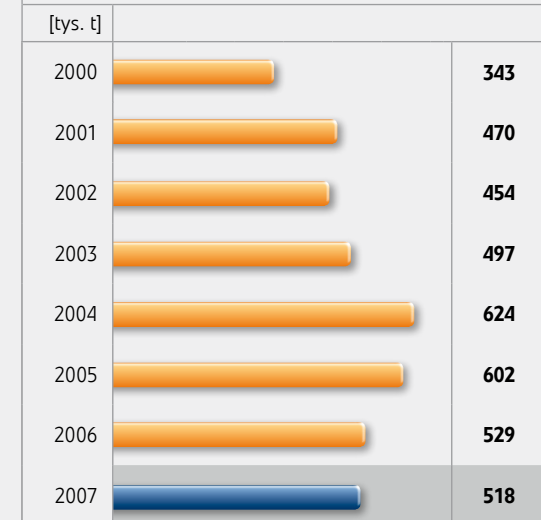
aktywów naftowych. PGNiG będzie się także starać o udziały w koncesjach lub innego typu przedsięwzięciach poszukiwawczo-wydobywczych bezpośrednio od firm zainteresowanych ich zbyciem.

Realizacja strategii

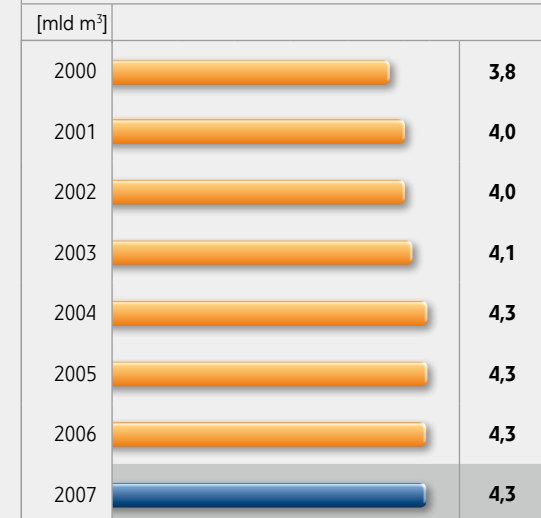
W ramach uzyskania dostępu do zagranicznych złóż PGNiG objęło już 12% udziałów w koncesji poszukiwawczo-wydobywczej złóż Skarv, Snadd i Idun na Morzu Północnym. Spółka nadal będzie prowadziła podobne działania w innych krajach – w Libii, Algierii, Egipcie, Pakistanie czy w Danii. Dzięki tym przedsięwzięciom Grupa Kapitałowa PGNiG jest postrzegana jako aktywny i silny partner.

Spółki serwisowe należące do Grupy Kapitałowej PGNiG z powodzeniem prowadzą prace na rynkach międzynarodowych. Wypracowana przez nie marka sprzyja rozwojowi ich działalności zarówno na obszarach rozpoznanych, jak i nowych. Oprócz wspomnianego już zakupu licencji na norweskim szelfie kontynentalnym, Grupa Kapitałowa PGNiG w 2007 roku była obecna między innymi w Libii (wygrany przetarg na koncesję poszukiwawczą w basenie naftowym Murzuq), w Egipcie (wygrany przetarg na koncesję Bahariya). W ramach zaś zwiększenia wydobywania gazu krajowego, jednym z najważniejszych zadań zrealizowanych w 2007 roku było zagospodarowanie złoża gazu ziemnego Jasionka I (etap I) oraz połączenie OZG Jasionka I Stobiernia–Terliczka gazociągiem przesyłowym. W ciągu roku wykonano w kraju wiercenia na długości 52 tys. m, a prace wiertnicze były prowadzone w 31 otworach. Ogółem w 2007 roku na prace poszukiwawcze w kraju i za granicą spółka przeznaczyła 477 mln zł.

» Wydobywanie ropy naftowej w latach 2000–2007



» Wydobywanie gazu w latach 2000–2007



Strategia magazynowania

Grupa Kapitałowa PGNiG jest liderem na rynku gazu ziemnego w Polsce oraz właścicielem wszystkich krajowych magazynów włączonych do systemu gazowniczego. Posiadane obecnie pojemności magazynowe pozwalają Grupie Kapitałowej PGNiG na zapewnienie rezerw gazu ziemnego na wypadek krótkotrwałych przerw w dostawach oraz na wyrównywanie sezonowej nierównomierności poboru. Jednakże, aby w pełni zaspokoić potrzeby związane z obsługą nietypowych wzrostów szczytowego zapotrzebowania, niezbędna jest rozbudowa powierzchni magazynowej.

Rozbudowa podziemnych magazynów gazu (PMG) pozwoli na zwiększenie bezpieczeństwa oraz ciągłości dostaw gazu do klientów, co jest ważnym elementem budowania wiarygodności Grupy Kapitałowej PGNiG jako dostawcy i jednym z kluczowych czynników przewagi konkurencyjnej na rynku. Umożliwi to również osiągnięcie wymaganej ustawą ilości zapasów gazu ziemnego w magazynach.

Łączna pojemność czynna magazynów gazu ziemnego w Polsce wynosi obecnie około 1,66 mld m³. Rozbudowa pojemności magazynowej na gaz wysokometanowy o dodatkowe 0,9 mld m³ (do

wielkości rzędu 2,6 mld m³) jest przewidziana do roku 2012. Przedsięwzięcie to pozwoli na wypełnienie zapisów ustawy o zapasach ropy naftowej, produktów naftowych i gazu ziemnego oraz zasadach postępowania w sytuacjach zagrożenia bezpieczeństwa paliwowego państwa i zakłóceń na rynku naftowym. Łączna pojemność magazynów (wraz z magazynami na gaz zaazotowany) wyniesie 2,8 mld m³.

Przedsięwzięcia związane z rozbudową podziemnych magazynów gazu są zgodne ze strategią bezpieczeństwa energetycznego kraju oraz z programami realizowanym na poziomach krajowym i wspólnotowym. Wpisują się zarówno w program operacyjny *Infrastruktura i środowisko* na lata 2007–2013, jak i w *Narodowe strategiczne ramy odniesienia* na lata 2007–2013 (*Narodowa strategia spójności*), politykę energetyczną Polski do 2025 roku oraz strategię lizbońską. W związku z tym Grupa Kapitałowa PGNiG podjęła starania o wsparcie finansowe tych projektów ze środków Unii Europejskiej.

Przewidywane koszty rozbudowy pojemności magazynowych do roku 2012 wyniosą około 2 mld zł.

Realizacja strategii

W roku 2007, w ramach realizacji strategii rozbudowy pojemności magazynowych zakończono modernizację części napowierzchniowej PMG Swarzędów, a także prowadzono prace mające na celu zwiększenie pojemności czynnej magazynów Wierzchowice, Mogilno i Strachocina. Rozpoczęto również prace przygotowawcze w związku z budową PMG Kosakowo poprzez ługowanie kawern, budowę instalacji oraz połączenie z systemem gazowniczym. Ogółem w minionym roku na inwestycje związane z podziemnymi magazynami gazu spółka przeznaczyła 61,2 mln zł.



Strategia dystrybucji

Priorytetem w działaniach inwestycyjnych Operatorów Systemów Dystrybucyjnych jest optymalny rozwój sieci dystrybucyjnej poprzez przyłączenie nowych klientów. Spółki te poprzez rozbudowę sieci gazowych na terenie gmin leżących w zasięgu sieci przesyłowych i dystrybucyjnych będą zagęszczać swoją sieć oraz gazyfikować poszczególne miejscowości. Działania te będą poprzedzone analizami rynkowymi atrakcyjności inwestycyjnej tych obszarów geograficznych.

Na rozbudowę infrastruktury dystrybucyjnej PGNiG może pozyskać fundusze unijne w ramach programu operacyjnego *Infrastruktura i środowisko*. W celu efektywnego wykorzystania tych funduszy spółki OSD będą aktywnie uczestniczyć w tworzeniu projektów samorządowych zakładających gazyfikację

lub rozbudowę istniejącej już sieci na terenach charakteryzujących się dużym potencjałem.

Kolejnym ważnym celem strategicznym w zakresie dystrybucji jest ciągłość oraz wzrost przychodów ze świadczonych usług. Ten rodzaj działalności ma charakter regulowany, charakteryzuje się długotrwałym procesem inwestycyjnym, stąd też konieczne jest stworzenie odpowiednich mechanizmów gwarantujących stabilny wzrost przychodów.

Dystrybucja odgrywa istotną rolę w budowaniu wartości Grupy Kapitałowej PGNiG. Z tego też powodu spółki OSD nie mogą koncentrować się tylko na wzroście przychodów – muszą także optymalizować swoje koszty, zachowując odpowiednie standardy jakości dostaw gazu ziemnego. Aby to

osiągnąć, konieczne jest efektywne zarządzanie majątkiem sieciowym, a także wdrożenie następujących systemów: zintegrowanego systemu zarządzania jakością, środowiskiem, bezpieczeństwem i higieną pracy (według norm ISO), zintegrowanego systemu bilingowego oraz systemu zarządzania ryzykiem zmian pogody.

Realizacja strategii

Rok 2007 był przełomowy dla segmentu Dystrybucja. W wyniku prawnego rozdzielenia dystrybucji od działalności handlowej wydzieleni zostali Operatorzy Systemu Dystrybucyjnego. Tym samym segment uzyskał niezależność działania. Każdej z sześciu spółek dystrybucyjnych został przydzielony terytorialny zasięg działalności oraz zakres zadań operacyjnych, co jest fundamentem realizacji omówionej strategii.



Rodzaje ryzyk działalności

Strategia handlu

Istotnym elementem strategii Grupy Kapitałowej PGNiG są przyszłe działania handlowe. Utrzymanie dominującej pozycji na rynku wymaga podjęcia przez spółkę działań zmierzających do poszerzenia bazy odbiorców gazu, segmentacji klientów oraz budowy trwałych relacji z nimi.

Zwiększeniu liczby odbiorców, zarówno indywidualnych, jak i instytucjonalnych, będą sprzyjać alianse zawierane z firmami z sektora elektroenergetycznego. Cel ten będzie również realizowany poprzez gazyfikację nowych obszarów Polski, nieobjętych dotąd działaniem PGNiG oraz poprzez wykorzystanie nowych dróg i sposobów dostaw gazu takich jak gazociągi wirtualne. Pozwalają one dotrzeć do odbiorców niewłączonych do sieci gazowej poprzez dostarczanie skroplonego gazu LNG transportem kolejowym lub samochodowym. Przeprowadzenie segmentacji klientów opartej na nowoczesnych zasadach pozwoli na zidentyfikowanie najbardziej atrakcyjnych i perspektywicznych grup odbiorców, na całym rynku. Ułatwi również skonstruowanie odpowiedniej oferty produktowo-usługowej przeznaczonej dla konkretnych grup konsumentów. W ramach podjętych działań segmentacyjnych będą uwzględniane nowoczesne kryteria oceny poszczególnych grup klientów: wolumen dostaw gazu, równomierność poboru, sezonowość, rentowność, atrakcyjność branży, perspektywy rozwoju czy wrażliwość na oferty konkurencji.

Działalność handlowa będzie również wspierana przez ciągłe doskonalenie relacji z klientami poprzez identyfikację indywidualnych potrzeb odbiorców oraz elastyczne kształtowanie oferty, zgodnej z oczekiwaniami klientów. W ramach tych działań prowadzone są obecnie prace nad standaryzacją obsługi klienta. Najważniejszym celem jest bowiem zbudowanie trwałych związków z klientami, z najbardziej atrakcyjnych segmentów.

Aby zaspokoić rosnące potrzeby klientów Grupy Kapitałowej PGNiG, planowane jest poszerzenie oferty produktowej. Dodatkową korzyścią będzie zmniejszenie ryzyka prowadzonej działalności. Znaczną część przychodów Grupy Kapitałowej PGNiG stanowi sprzedaż gazu i usług pokrewnych, którą obejmują regulacje URE. Wchodzenie w nowe, nieregulowane segmenty rynku pozwala PGNiG nie tylko na generowanie dodatkowej wartości, ale również korzystnie wpływa na poziom ryzyka. Rozszerzenie oferty wymaga sformułowania nowej polityki handlowej, odzwierciedlającej nowoczesne podejście zarówno do klientów, jak i do oferowanych produktów oraz usług.

Realizacja strategii

W ramach realizacji strategii rozwoju działalności handlowej, w 2007 roku przekształcono strukturę Grupy Kapitałowej PGNiG. Przeprowadzona integracja obrotu detalicznego miała pozytywny wpływ na poprawę jakości oraz standaryzację obsługi klienta.

Do najważniejszych zidentyfikowanych rodzajów ryzyk w Grupie Kapitałowej PGNiG należą: ryzyko regulacyjne, ryzyko rynkowo-walutowe, ryzyko opóźnień prac poszukiwawczych i planowanych projektów oraz ryzyko szacowania nakładów na prace inwestycyjne.

Ryzyko regulacyjne

Podstawowe ryzyko taryfowe jest związane z niedostosowaniem przepisów wykonawczych do aktów nadrzędnych – ustaw – obowiązujących na rynku gazu. Sytuacja taka miała miejsce na przełomie 2007 i 2008 roku, kiedy to z powodu niewydania rozporządzenia taryfowego dostosowanego do znowelizowanego prawa energetycznego, przedłużone zostało postępowanie w sprawie zatwierdzenia Taryfy dla paliw gazowych nr 1/2008.

W roku 2008 należy oczekiwać kolejnych zmian w przepisach prawnych regulujących działalność sektora gazowniczego. Przede wszystkim znowelizowana zostanie Ustawa o prawie energetycznym w zakresie szczegółowych warunków funkcjonowania systemu gazowego. Wejście w życie ustawy wymusi kolejną nowelizację rozporządzenia taryfowego.

Ryzyko rynkowo-walutowe

Ceny gazu z importu ustalane w dolarach amerykańskich i w euro, kształtowane są według formuł indeksacyjnych, opartych na cenach produktów ropopochodnych. Zmiany kursów walutowych oraz cen produktów ropopochodnych znacząco wpływają na wysokość kosztów pozyskania gazu z importu. Rynek ropy i produktów ropopochodnych w ostatnim czasie jest mało przewidywalny z uwagi na ciągłe zmiany cen. Znaczące wahania cen paliw na rynku międzynarodowym wpływają na fluktuację cen zakupu gazu z importu. Dlatego też dokładna prognoza poziomu ceny gazu ziemnego obciążona jest wysokim ryzykiem błędu.

Ryzyko opóźnień prac poszukiwawczych

Uzyskanie koncesji na poszukiwanie i rozpoznawanie złóż ropy naftowej oraz gazu ziemnego w myśl aktualnych przepisów prawa trwa od roku do półtora. Ponadto przed rozpoczęciem prac terenowych konieczne jest uzyskanie podstaw formalnoprawnych do wejścia w teren, spełnienie wymogów w dziedzinie ochrony środowiska oraz przestrzeganie przepisów w zakresie przeprowadzania przetargów na wykonawcę prac.

Do momentu podpisania umowy z wykonawcą prac wpływają kolejne miesiące. Czynniki te stwarzają ryzyko opóźnień prac poszukiwawczych.

Ryzyko wzrostu kosztów prac poszukiwawczych

Na kapitałochłonność prac poszukiwawczych mają wpływ ceny nośników energii oraz materiałów. Koszty prac poszukiwawczych są szczególnie wrażliwe na zmiany poziomu cen stali, które przekładają się na ceny rur okładzinowych i wydobywczych stosowanych w pracach wiertniczych. Wzrost cen energii i materiałów powoduje również wzrost cen prac poszukiwawczych.

Ryzyko opóźnień projektów inwestycyjnych

Sprawy formalnoprawne niezależne od PGNiG, związane między innymi z brakiem uchwalonych miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego przez jednostki samorządu terytorialnego, problemami z wprowadzeniem do nich inwestycji, a także uzyskiwaniem decyzji administracyjnych lub innych istotnie opóźniają działania inwestycyjne. Ponadto obowiązek stosowania ustawy o prawie zamówień publicznych często wpływa na wydłużenie procedury przetargowej. Odwołania lub skargi oferentów skutkują długotrwałym postępowaniem sądowym, co w konsekwencji opóźnia realizację projektu inwestycyjnego.

Ryzyko szacowania nakładów na prace inwestycyjne

Przedłużający się proces inwestycyjny zwiększa ryzyko związane z szacowaniem nakładów na prace inwestycyjne. Wiele czynników, na przykład wahania cen surowców i materiałów (szczególnie stali), konieczność spełnienia wymogów w zakresie bezpieczeństwa osób i mienia oraz ochrony środowiska (Natura 2000), nieprzewidziane zdarzenia i konkurencja na rynku powodują, że szacowane nakłady finansowe na inwestycje mogą istotnie odbiegać od przyjętych w planie inwestycyjnym założeń. Ponadto znaczący wzrost cen powoduje konieczność zmian umów z wykonawcami, co jest kolejną przyczyną opóźnień.

Ryzyko odpływu wysoko wykwalifikowanej kadry

Obecność firm zagranicznych na polskim rynku nasiliła zjawisko przejmowania wysoko wyspecjalizowanych pracowników o bogatym doświadczeniu zawodowym. Ryzyko to jest wysokie zwłaszcza w przypadku specjalistów zajmujących się poszukiwaniem złóż gazu ziemnego i ropy naftowej.



Otoczenie regulacyjne

Działalność Grupy Kapitałowej PGNiG regulują następujące akty prawne:

- » Ustawa z dnia 10 kwietnia 1997 roku prawo energetyczne (Dz. U. 2003, nr 153, poz. 1504 z późniejszymi zmianami) – w odniesieniu do działalności w zakresie obrotu paliwami gazowymi, dystrybucji gazu oraz magazynowania paliw gazowych;
- » Ustawa z dnia 16 lutego 2007 roku o zapasach ropy naftowej, produktów naftowych i gazu ziemnego oraz zasadach postępowania w sytuacjach zagrożenia bezpieczeństwa państwa i zakłóceń na rynku naftowym (Dz. U. 2007, nr 52, poz. 343) – w odniesieniu do działalności związanej z obrotem gazem ziemnym z zagranicą;
- » Ustawa z dnia 4 lutego 1994 roku prawo geologiczne i górnicze (Dz. U. 1994, nr 27, poz. 96 z późniejszymi zmianami) – w odniesieniu do działalności wydobywczej i prowadzonej w jej ramach sprzedaży gazu.

Działalność gospodarcza w zakresie poszukiwania lub rozpoznawania złóż kopaliny, ich wydobywania ze złóż, bezbiornikowego magazynowania substancji oraz składowania odpadów w górotworze, w tym w podziemnych wyrobiskach górniczych, wymaga uzyskania koncesji Ministerstwa Środowiska.

Według stanu na 31 grudnia 2007 roku PGNiG posiadało:

- » 67 koncesji na poszukiwanie i rozpoznawanie złóż ropy naftowej i gazu ziemnego;
- » 213 koncesji na wydobywanie ropy naftowej i gazu ziemnego ze złóż;
- » 8 koncesji na podziemne magazynowanie gazu (PMG);
- » 4 koncesje na składowanie odpadów.

Polityka taryfowa

Rynek gazu w Polsce jest regulowany przez Urząd Regulacji Energetyki. Regulacja ta polega przede wszystkim na ustalaniu taryf, których poziom decyduje o możliwości uzyskania przychodów uwzględniających uzasadnione koszty oraz zwrot z zaangażowanego kapitału. Stąd Grupa Kapitałowa PGNiG za kluczowe dla swojej polityki cenowej uznaje niezależnienie przychodów spółki od tych regulacji. Obecnie wielkość przychodów zależy głównie od poziomu cen sprzedaży paliwa, które są regulowane urzędowo i bezpośrednio związane ze stosowaną metodologią kształtowania taryf. Zasady ustalania taryf określają przepisy wykonawcze do prawa energetycznego, przede wszystkim rozporządzenie taryfowe.

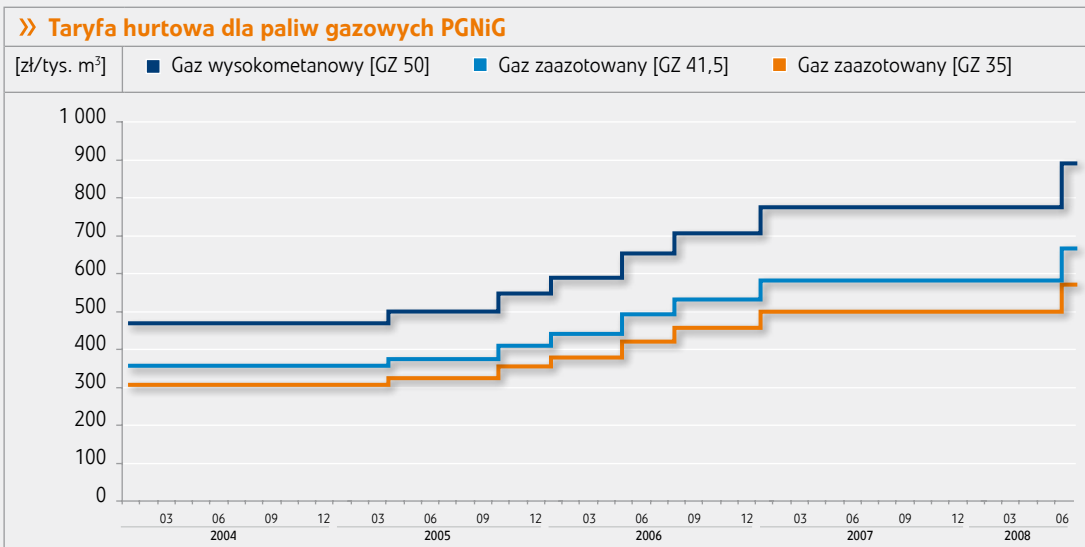
W stosowanej metodologii kształtowania taryf ceny i stawki opłat są określane na podstawie prognozowanych kosztów oraz planowanych wielkości sprzedaży gazu ziemnego, przy czym uwzględniane są koszty pozyskania gazu ze wszystkich możliwych kierunków dostaw paliw gazowych – zarówno z importu, jak i z wydobycia krajowego. W praktyce oznacza to, że regulacji cen podlega zarówno działalność obrotu z zagranicą, jak i wydobycie krajowe. Uwzględnienie tych dwóch źródeł kosztów przy kalkulacji taryf, przy aktualnych wyższych poziomach cen zakupu gazu z importu, skutkowało ustaleniem ceny taryfowej stosowanej w rozliczeniach z odbiorcami na poziomie niższym, niż wynikałoby to z kosztów zakupu paliw z importu.

W roku 2007 cena sprzedaży gazu była kształtowana na podstawie Taryfy dla paliw gazowych nr 4 zatwierdzonej przez Prezesa Urzędu Regulacji Energetyki w dniu 17 marca 2006 roku. Zgodnie z decyzją z 15 grudnia 2006 roku okres obowiązywania taryfy został przedłużony do 31 marca 2007 roku wraz z zatwierdzeniem nowej ceny za paliwa gazowe. W wyniku zmiany taryfy od 1 stycznia 2007 roku ceny za paliwo gazowe wzrosły o 9,9%. W marcu 2007 roku została wydana kolejna decyzja o przedłużeniu do 30 września 2007 roku obowiązującej w I kwartale 2007 roku taryfy. Ze względu na przeprowadzanie procesu integracji obrotu, a także brak aktów wykonawczych do obowiązującego prawa energetycznego, PGNiG zwróciło się o przedłużenie obowiązywania taryfy dla paliw gazowych do końca 2007 roku. Wniosek spółki został zaakceptowany 17 sierpnia 2007 roku.

14 listopada 2007 roku PGNiG wystąpiło z wnioskiem o zatwierdzenie Taryfy dla paliw gazowych nr 1/2008 na okres I kwartału 2008 roku. Brak nowelizacji rozporządzeń wykonawczych spowodował, że proces zatwierdzenia taryfy rozpoczął się dopiero 20 lutego 2008 roku, wraz z wejściem w życie nowego Rozporządzenia z dnia 6 lutego 2008 roku Ministra Gospodarki w sprawie szczegółowych zasad kształtowania i kalkulacji taryf dla paliw gazowych oraz rozliczeń w obrocie paliwami gazowymi. Tego samego dnia PGNiG dokonało korekty wniosku taryfowego dostosowanego do wymogów rozporządzenia wraz ze zmianą terminu obowiązywania taryfy. 10 kwietnia 2008 roku Prezes Urzędu Regulacji Energetyki zatwierdził Taryfę dla paliw gazowych nr 1/2008, w efekcie czego hurtowa cena za paliwo gazowe wzrosła od 25 kwietnia 2008 roku o 15,34%. W przypadku uwzględnienia stawki opłaty za przesyłanie gazu sieciami SGT EuRoPol GAZ (obecnie wliczanymi do hurtowej ceny paliwa gazowego) średni wzrost taryfy dla gazu wysokometanowego wyniósł 14,3%.

Taryfa dla paliw gazowych nr 1/2008 dla PGNiG, które od 1 października 2007 roku dostarcza paliwa gazowe w ramach umów kompleksowych zarówno odbiorcom przyłączonym do sieci przesyłowej, jak i przyłączonym do sieci dystrybucyjnych, zawiera:

- » cenę paliwa gazowego (z uwzględnieniem kosztu przesyłu sieciami SGT EuRoPol GAZ);
- » stawkę opłat abonamentowych za handlową obsługę odbiorców;
- » stawkę sieciową za transport paliw;
- » stawkę za magazynowanie gazu wysokometanowego.



Segment Poszukiwanie i Wydobywanie



W ramach segmentu Poszukiwanie i Wydobywanie prowadzone są działania związane z badaniami geofizyczno-geologicznymi, poszukiwaniem złóż, ich eksploatacją oraz przygotowaniem produktów do sprzedaży.

Nieregulowana sprzedaż gazu ziemnego i ropy naftowej

Nieregulowana sprzedaż gazu ziemnego oraz sprzedaż ropy naftowej realizowane są w ramach segmentu Poszukiwanie i Wydobywanie. Sprzedaż ropy naftowej prowadzona jest w dwóch głównych kierunkach:

- » sprzedaż rurociągową do odbiorców zagranicznych, która realizowana jest na podstawie odnawialnych umów rocznych – 53% całej sprzedaży;
- » sprzedaż transportem kołowym (cysterny i kolej) do odbiorców krajowych – 47% całej sprzedaży.

Sprzedażą rurociągową (za pośrednictwem rurociągu PERN „Przyjaźń”) objęci są główni klienci PGNiG: Shell International Trading and Shipping Company Ltd. i BP Oil International Ltd. Przeważająca część sprzedaży krajowej trafia do podmiotów z Grupy PKN ORLEN (Rafineria w Płocku, Rafineria Jedlicze, Rafineria Trzebinia), pozostała do lokalnych i bezpośrednich odbiorców oddziałów wydobywczych.

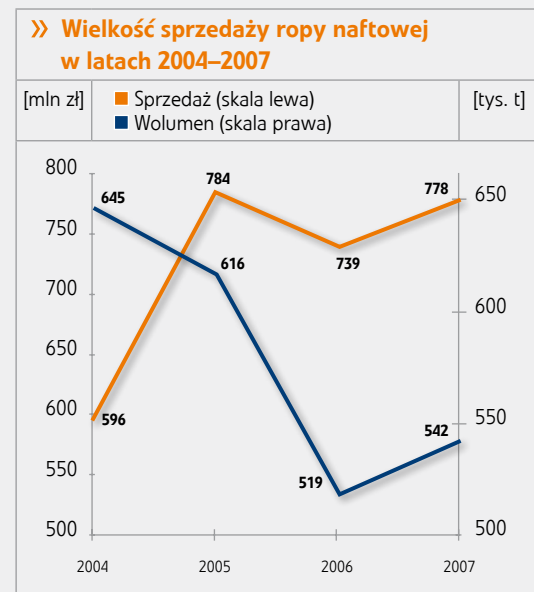
W roku 2007 przychody PGNiG ze sprzedaży ropy naftowej i kondensatu, w stosunku do 2006 roku, wzrosły o 4,6% – do poziomu 780 mln zł. Większe przychody to pozytywny efekt zwiększonego wolumenu sprzedaży oraz ogólnego wzrostu cen na rynkach światowych. Jednocześnie umocnienie polskiej waluty wobec amerykańskiego dolara

wpłynęło na zmniejszenie wielkości uzyskanych przychodów (cena sprzedaży kalkulowana jest w walucie obcej). W roku 2007 sprzedano łącznie 542 tys. t ropy naftowej i kondensatu – o 4,4% więcej niż rok wcześniej, kiedy sprzedaż osiągnęła poziom 519 tys. t.

Nieregulowana sprzedaż gazu odbywa się dzięki dostawom bezpośrednim ze złóż PGNiG (z pominięciem systemu przesyłowego). Sprzedaż oparta jest na zasadach wolnorynkowych, a warunki dostawy (w tym cena gazu) negocjowane są indywidualnie z klientem, w zależności od charakterystyki każdego projektu. Bezpośrednia sprzedaż gazu nie jest uwzględniana w kalkulacji taryf zatwierdzanych przez Urząd Regulacji Energetyki.

W roku 2007 PGNiG sprzedało bezpośrednio ze złóż 630 mln m³ gazu (w przeliczeniu na gaz wysokometanowy), czyli o 11,3% więcej niż w 2006 roku. Sprzedaż bezpośrednia stanowiła 5,0% ogólnej sprzedaży gazu ziemnego. W większości był to gaz zaazotowany nabywany przez dużych odbiorców (między innymi Elektrociepłownię Zielona Góra, Elektrociepłownię Gorzów Wielkopolski, Zakłady Azotowe w Tarnowie-Mościcach i Arctic Paper Kostrzyn). Z kolei sprzedaż pozasystemowa gazu wysokometanowego koncentruje się w rejonie południowo-wschodniej Polski. W większości zakupem zainteresowani są mali lub średni odbiorcy, mający siedziby w bezpośredniej bliskości kopalń, pozbawieni dostępu do sieci przesyłowej lub dystrybucyjnej.

Sprzedaż bezpośrednia pozwala na ekonomicznie korzystne zagospodarowanie złóż gazu o jakości odbiegającej od standardów sieciowych oraz na pozyskanie klientów, dla których dostawy systemowe są technicznie lub ekonomicznie niemożliwe.

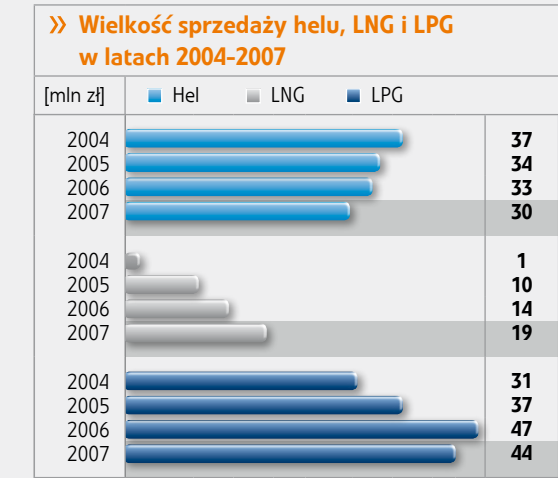
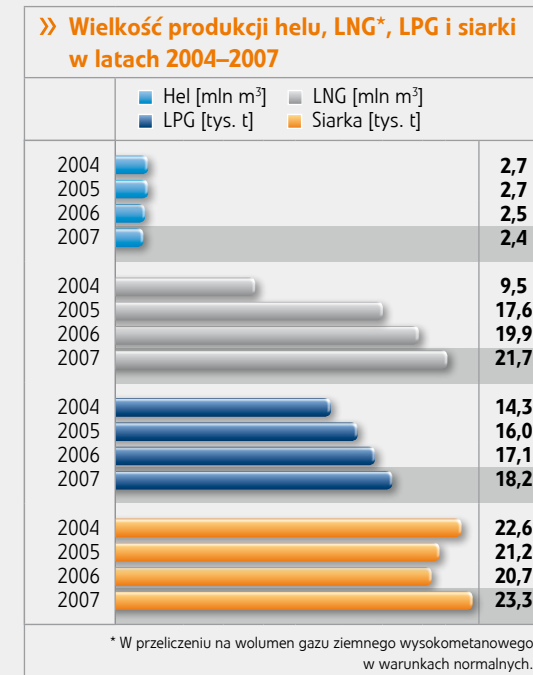


Produkcja helu, LNG i LPG

W ramach prac eksploatacyjnych oraz w procesie odazotowania gazu ziemnego wytwarzane są dodatkowe produkty, takie jak siarka, propan-butan (LPG), hel (gazowy i ciekły), skroplony gaz ziemny LNG. Ten ostatni – jako nowy produkt na rynku krajowym – został wprowadzony przez PGNiG w 2002 roku. Od tego czasu wielkość produkcji wzrosła o 505%, z poziomu 3,6 mln m³ do 21,7 mln m³ w przeliczeniu na gaz wysokometanowy. Z roku na rok zwiększa się także produkcja siarki i gazu LPG.

Sprzedaż pozostałych produktów

Oprócz pozataryfowej sprzedaży gazu ziemnego bezpośrednio ze złóż oraz ropy naftowej PGNiG prowadzi także sprzedaż pozostałych produktów, takich jak hel, LNG czy LPG. Przychody ze sprzedaży tych produktów wzrosły w 2007 roku o 14% w porównaniu z rokiem poprzednim. Nie wpłynęło to jednak znacząco na przychody całej Grupy Kapitałowej PGNiG, gdyż wartość ich sprzedaży ma nieznaczny w nich udział.

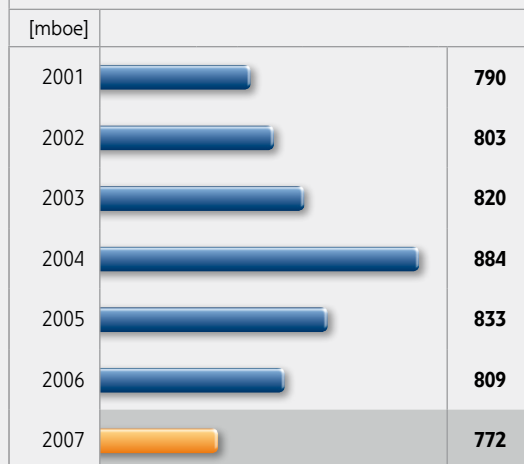


Rezerwy

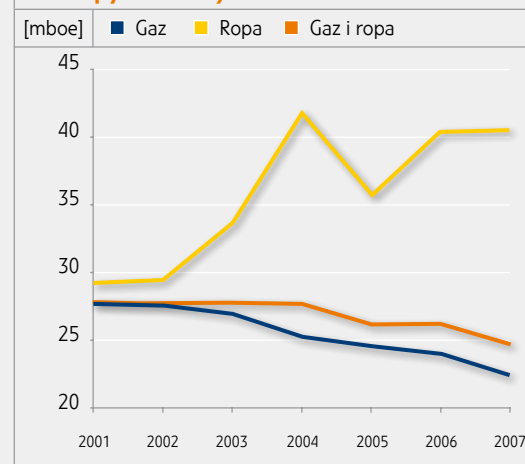
Na koniec 2007 roku udokumentowane zasoby gazu ziemnego w przeliczeniu na gaz wysokometanowy wyniosły 98 mld m³, zaś zasoby ropy naftowej oszacowano na 21,2 mln t. Wielkości te zostały pozytywnie ocenione przez Komisję Zasobów Kopalni i przyjęte przez Ministra Środowiska. Łączna wielkość zasobów PGNiG w przeliczeniu na ekwiwalent baryłki ropy wyniosła na koniec 2007 roku 772 mln boe.

W 2007 roku – w porównaniu z rokiem poprzednim – poziom rezerw spadł o 3%, w efekcie czego wskaźnik rezerwy/produkcja spadł z 25,8 w roku 2006 do poziomu 25,1. Oznacza to, że przy obecnym poziomie produkcji ropy naftowej i gazu ziemnego (bez uwzględnienia nowo odkrytych zasobów) rezerwy wystarczą na najbliższe 25 lat. Z kolei dla ropy naftowej w analogicznym okresie odnotowano wzrost wskaźnika rezerwy/produkcja o 9,3% – do poziomu 40,1.

» Wielkość rezerw gazu i ropy naftowej w przeliczeniu na ekwiwalent baryłki ropy w latach 2001–2007



» Wskaźnik wielkości rezerw do produkcji gazu, ropy naftowej oraz łącznie gazu i ropy naftowej w latach 2001–2007

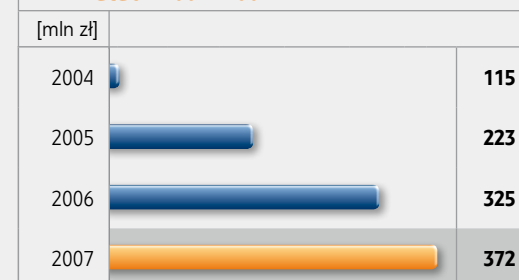


Prace poszukiwawcze i geofizyczne

Grupa Kapitałowa PGNiG prowadzi prace poszukiwawcze i rozpoznawcze w kraju i za granicą. Polegają one głównie na poszukiwaniu w strukturach geologicznych złóż węglowodorów w postaci gazu ziemnego i ropy naftowej. W ramach podejmowanych działań dokonywane są opracowania danych historycznych, analizy geologiczne oraz badania geofizyczne i wiertnicze. Prace te są wykonywane przez PGNiG oraz spółki poszukiwawcze oraz geofizyczno-geologiczne należące do Grupy Kapitałowej PGNiG.

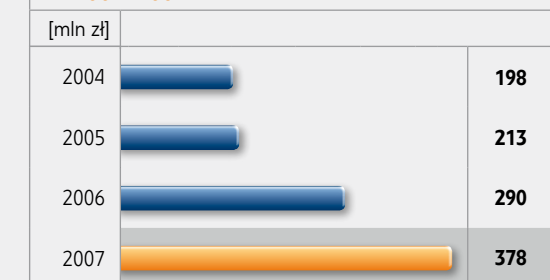
W ramach prac wykonano łącznie 52 081 m wierceń w 31 otworach: 25 poszukiwawczych i sześciu rozpoznawczych, z czego w czterech otworach kontynuowano wiercenia rozpoczęte w 2006 roku. Do końca 2007 roku zostały zakończone wiercenia oraz próby złożowe w 24 otworach. Opróbowanie otworów pozwoliło zakwalifikować 16 otworów jako pozytywne (w 13 otrzymano przemysłowy przyływ gazu ziemnego, a w trzech ropy naftowej). Na tym samym terenie wykonano także 1,6 tys. km sejsmicznych prac połowych 2D oraz 600 km² sejsmicznych prac połowych 3D.

» Przychody GK PGNiG ze świadczonych usług geofizycznych i geologicznych w latach 2004–2007



W roku 2007 prace poszukiwawczo-rozpoznawcze oraz geofizyczne spółek Grupy Kapitałowej PGNiG prowadzone były w trzech rejonach kraju: na terenie Karpat, przedgórzia Karpat oraz na Niziu Polskim.

» Przychody GK PGNiG ze świadczonych usług poszukiwawczych w latach 2004–2007



W efekcie prac poszukiwawczo-rozpoznawczych zwiększeniu uległy zasoby wydobywane:

- » gazu ziemnego – o 2,8 mld m³ (w przeliczeniu na gaz ziemny wysokometanowy);
- » ropy naftowej – o 360 tys. t.

Obecnie Grupa Kapitałowa PGNiG prowadzi także prace poszukiwawcze i geofizyczne za granicą. Na terenie Pakistanu, w bloku Kirthar prace poszukiwawcze prowadzone były wspólnie z Pakistan Petroleum Ltd. (PGNiG posiada 70% udziałów, pozostałe 30% jest własnością pakistańskiej spółki). W roku 2007 zakończono terenowy etap badań sejsmicznych – wykonano 161,7 km sejsmiki 2D. Na podstawie wyników badań geologicznych i geofizycznych podjęto decyzję o wierceniu otworu poszukiwawczego w południowej części bloku. Rozpoczęcie prac planowane jest na 2008 rok.



W roku 2007 spółki poszukiwawcze prowadziły także działania zmierzające do pozyskania nowych obszarów poszukiwawczych i koncesyjnych. Ich efektem było podpisanie w styczniu 2007 roku memorandum z indyjską firmą naftową Gujart State Petroleum Company o możliwości współpracy w zakresie poszukiwania i wydobycia węglowodorów na obszarze Indii, Egiptu i Jemenu. W połowie 2007 roku PGNiG wygrało przetarg operatorski dla nowych obszarów koncesyjnych w Libii i uzyskało prawo do podpisania umowy Exploration and Production Sparing Agreement (EPSA), regulującej sposób prowadzenia poszukiwań i eksploatacji w ramach koncesji dla obszaru bloku 113. W lutym 2008 roku na potrzeby realizacji projektu libijskiego dokonano przekształcenia spółki PGNiG Finance BV na POGC Libya BV, całkowicie zmieniając przedmiot działalności spółki.

W grudniu 2007 roku została podpisana umowa cesji 40% udziałów w koncesji 1/05 na obszarze lądowym Danii na rzecz PGNiG z duńską firmą Wil-lumsen Exploration Consultants Aps. Pozostałymi udziałowcami są Odin Energi A/S posiadająca 40% udziałów oraz rządowa firma duńska Nordsofonden z 20% udziałów w licencji. Rozpoczęcie prac planowane jest na 2008 rok.

W roku 2007 zakończono proces zakupu 15% udziałów w trzech obszarach koncesyjnych obejmujących złoża Skarv i Snadd na norweskim szelfie kontynentalnym od Mobil Development Norway A/S oraz ExxonMobil Production Norway Inc. W wyniku unicyzacji złóż Skarv i Snadd ze złożem Idun udział PGNiG w poszerzonym obszarze eksploatacyjno-poszukiwawczym wynosi około 12%.

Zaangażowanie Grupy Kapitałowej PGNiG na norweskim szelfie kontynentalnym jest elementem strategii mającej na celu zwiększenie wielkości należących do spółki zasobów ropy naftowej i gazu poza granicami Polski. Nabycie udziałów w koncesjach poszukiwawczo-wydobywczych w Norwegii ma charakter długoterminowy oraz sprzyja dywersyfikacji źródeł dostaw gazu, a tym samym zwiększa stopień bezpieczeństwa dostaw gazu do Polski.

W grudniu 2007 roku, wraz z zatwierdzeniem planu zagospodarowania złoża przez norweski parlament, projekt formalnie wkroczył w fazę wykonawczą. Rozpoczęcie wydobycia gazu i ropy naftowej przewidywane jest na drugą połowę 2011 roku. Według danych zatwierdzonych przez Norweski Dyrektoriat Naftowy łączna wielkość potwierdzonych zasobów wszystkich złóż związanych z nabyciem udziałów w koncesjach od ExxonMobil Production Norway Inc. szacowana jest na około 392 mln boe, w tym:

- » 239 mln boe gazu ziemnego (37,9 mld m³);
- » 110 mln boe ropy naftowej i kondensatu (15 mln t);
- » 43 mln boe NGL (Natural Gas Liquids) (5,3 mln t).

Złoża te mają znaczny potencjał wydobywczy, który szacuje się na 360 mln boe (szczególnie na północnych obszarach Snadd i Idun).

Bezpośrednim operatorem tych złóż jest spółka BP Norge, a pozostałymi partnerami – E.ON Ruhrgas Norge (zakup udziałów od Shell w sierpniu 2007 roku) oraz StatoilHydro.

Inwestycje – zagospodarowanie złóż

Zwiększenie zdolności wydobywczych gazu ziemnego oraz ropy naftowej wiąże się z zagospodarowaniem nowych złóż lub poprawieniem wydajności już istniejących kopalń. W roku 2007 PGNiG realizowało następujące projekty inwestycyjne:

Projekt: Stobierna, Terliczka, Jasionka, Trzebowisko

Celem zagospodarowania złóż gazu ziemnego jest dostarczenie gazu wysokometanowego do krajowego systemu gazowniczego. W roku 2006 zakończono dwa zadania: zagospodarowano złoża Stobierna-Terliczka oraz złoża Trzebowisko 3. W roku 2007 zakończono zagospodarowanie złoża gazu ziemnego Jasionka I (etap I) oraz połączono OZG Jasionka I Stobierna-Terliczka gazociągiem przesyłowym. Wydobycie gazu wysokometanowego z tego złoża osiągnęło 150 mln m³. Koniec inwestycji planowany jest na 2009 rok wraz z zagospodarowaniem złoża gazu ziemnego Jasionka I (etap II). Łączna wartość całego projektu wyniosła do końca 2007 roku 73 mln zł.

Projekt: Barnówko-Mostno-Buszewo (BMB)

Inwestycja ma na celu utrzymanie wydobycia ropy naftowej ze złóż eksploatowanych od 2000 roku na niezmiennym poziomie i uzyskanie przyrostu wydobycia ropy z włączanych do eksploatacji nowych zasobów. Dodatkowe prace spowodowane zmianami warunków geologiczno-złożowych zwiększyły całkowite nakłady na realizację zadania inwestycyjnego do około 120 mln zł, z czego w 2007 roku wydatkowano 82 mln zł.

Projekt: Lubiatów-Międzychód-Grotów (LMG)

Celem projektu jest zagospodarowanie złóż ropy naftowej i gazu ziemnego Lubiatów-Międzychód-Grotów oraz umożliwienie transportu, magazynowania i sprzedaży ropy naftowej, gazu ziemnego, siarki i gazu płynnego (LPG) z Kopalni Ropy Naftowej i Gazu Ziemnego LMG. Projekt obejmuje budowę ośrodka centralnego LMG (centralne miejsce zbioru, rozdziału i uzdatniania płynów złożowych), budowę terminalu ekspedycyjnego (odbiór, wysyłka i sprzedaż ropy naftowej

cysternami kolejowymi w ilości 1,5 tys. t/dobę, a także tłoczenie ropy naftowej do rurociągu PERN „Przyjaźń” z wydajnością 800 – 1 100 m³/h) oraz budowę gazociągu do odazotowni Grodzisk. Łączna wartość projektu wynosi około 743 mln zł. Zasoby złoża LMG szacowane są na 8,1 mln t ropy naftowej (60 mln boe) i 7,4 mln m³ gazu ziemnego (47 mln boe). Projekt LMG jest kluczowy dla realizacji docelowej produkcji ropy naftowej na poziomie 1,1 mln t.

W roku 2006 wyrokiem Sądu Okręgowego w Warszawie unieważniono przetarg na zagospodarowanie złóż LMG – w efekcie realizacja projektu została opóźniona. W marcu 2008 roku dwóch wykonawców złożyło swoje oferty, które obecnie są weryfikowane przez komisję przetargową.

Projekt: Grodzisk Wielkopolski

Celem projektu jest sprzedaż gazu ze złóż zaazotowanych po uprzednim przetworzeniu go na jednorodny skład – do parametrów gazu wysokometanowego. Budowa odazotowni w okolicach Grodziska Wielkopolskiego pozwoli na zwiększenie wydobycia gazu zaazotowanego z istniejących kopalń i ze złóż planowanych do zagospodarowania oraz umożliwi równomierną eksploatację złóż tego gazu w okresach letnim i zimowym. Projekt obejmuje zagospodarowanie złóż gazu ziemnego Wielichowo, Ruchocice, Jabłonna, Paproć oraz modernizację Kopalni Gazu Ziemnego (KGZ) Paproć, wybudowanie gazociągu Przyłek-KGZ Paproć, rozbudowę mieszalni gazu i budowę odazotowni Grodzisk. Termin zakończenia inwestycji planowany jest na 2010 rok. Nakłady finansowe poniesione w 2007 roku wyniosły 79 mln zł; wartość całego projektu szacowana jest na około 380 mln zł.

We wrześniu 2006 roku PGNiG podpisało umowę z PBG SA, dotyczącą budowy odazotowni Grodzisk, czyli przemysłowej instalacji służącej do usuwania azotu z gazu ziemnego zaazotowanego. Wydajność nowej odazotowni wyniesie około 35 tys. m³/h.



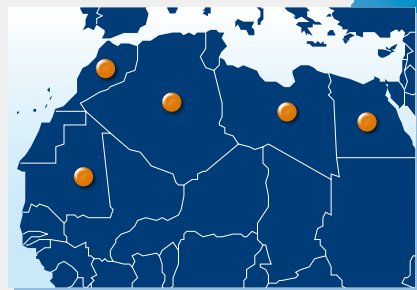
Obecność spółek Grupy Kapitałowej PGNiG na świecie



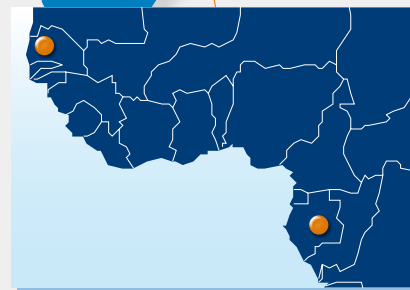
- » Austria » Białoruś » Bułgaria » Czechy » Dania » Francja » Hiszpania
- » Litwa » Łotwa » Niemcy » Norwegia » Polska » Rosja » Słowacja
- » Słowenia » Szwecja » Turcja » Ukraina » Węgry » Włochy



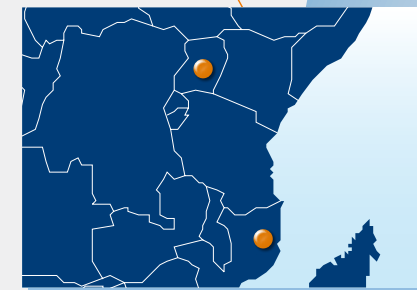
- » Kolumbia » Kuba » Wenezuela



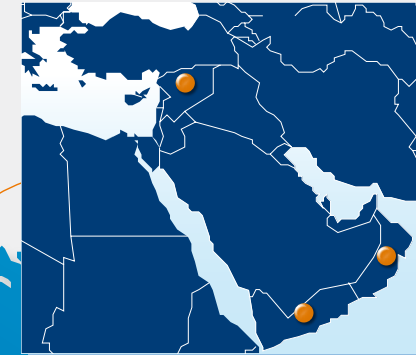
- » Algieria » Egipt » Libia » Maroko
- » Mauretania



- » Gabon » Senegal



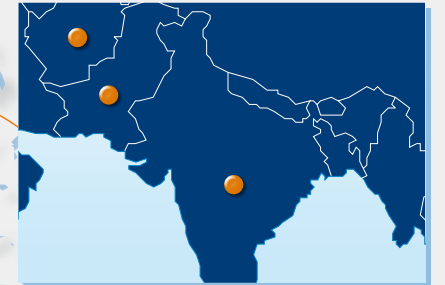
- » Mozambik » Uganda



- » Jemen » Oman » Syria



- » Japonia



- » Indie » Kazachstan » Pakistan

Segment Obrót i Magazynowanie



W ramach segmentu Obrót i Magazynowanie prowadzona jest sprzedaż gazu ziemnego importowanego oraz wydobywanego ze złóż krajowych, a także magazynowanie gazu.

Segment Obrót i Magazynowanie

W ramach segmentu Obrót i Magazynowanie prowadzona jest sprzedaż gazu ziemnego importowanego oraz wydobywanego ze złóż krajowych, a także magazynowanie gazu w podziemnych magazynach. Wzrost cen sprzedaży gazu o 9,9% w wyniku zatwierdzenia przez Prezesa Urzędu Regulacji Energetyki zmiany taryfy dla paliw gazowych z dniem 1 stycznia 2007 roku wpłynął na zwiększenie przychodów ze sprzedaży gazu. Zysk operacyjny segmentu w 2007 roku wyniósł 1,196 mld zł i był prawie pięciokrotnie wyższy niż w roku 2006. Było to spowodowane tak poprawą rentowności sprzedaży gazu, w rezultacie wzrostu cen sprzedaży, jak i zmniejszeniem wolumenu zakupu gazu z importu.

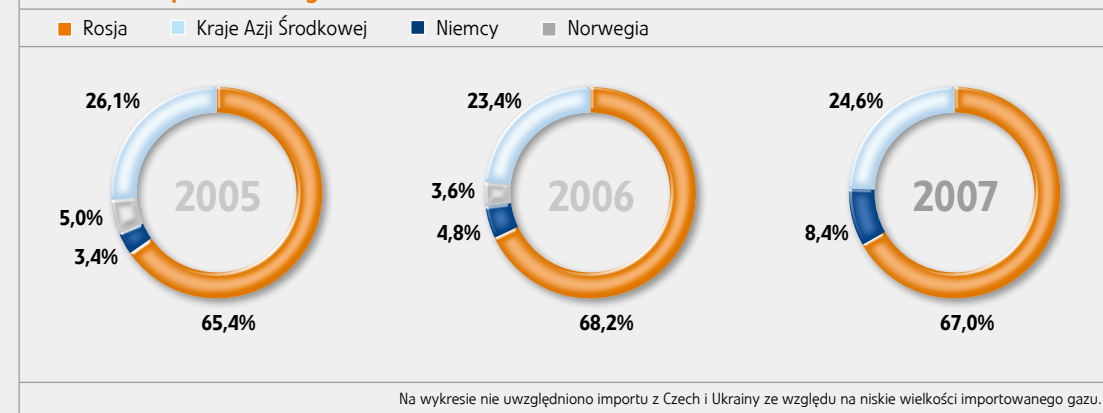
Import

PGNiG jest największym polskim importem gazu z Rosji, w ramach długoterminowego kontraktu, oraz z krajów Azji Środkowej (Turkmenistanu, Uzbekistanu), Niemiec, Ukrainy i Czech. Całkowity import w 2007 roku wyniósł 9,3 mld m³ (10,0 mld m³ w 2006 roku) i zaspokoił 68% zaopatrzenia PGNiG w gaz ziemny.

W roku 2007 PGNiG importowało gaz między innymi na podstawie następujących kontraktów:

- » długoterminowego kontraktu (do 2022 roku) na dostawę gazu rosyjskiego z dnia 25 września 1996 roku zawartego z OOO Gazexport (1 listopada 2006 roku nastąpiła zmiana nazwy na OOO Gazprom Export), zwanego kontraktem jamalskim;
- » umowy na import gazu z dnia 17 sierpnia 2006 roku z VNG-Verbundnetz Gas AG, która wygasa 1 października 2016 roku;

» Źródła zaopatrzenia w gaz w latach 2005–2007



» Wyniki operacyjne segmentu Obrót i Magazynowanie w latach 2005–2007

[mln zł]	2005	2006	2007
	531	259	1 196

- » umowy sprzedaży gazu z dnia 15 września 2004 roku z VNG-Verbundnetz GAS AG/ E.ON Ruhrgas AG obowiązującej do 30 września 2008 roku;
- » umowy sprzedaży gazu ziemnego z dnia 17 listopada 2006 roku z RosUkrEnergo AG wygasającej 1 stycznia 2010 roku z możliwością przedłużenia okresu dostaw na dwa kolejne lata.

W I kwartale 2007 roku PGNiG i DONG Energy A/S podpisały protokół, w którym wyraziły wolę kontynuacji współpracy. W jej ramach zostaną uwzględnione uwarunkowania obowiązujące na europejskich rynkach gazowniczych, a także będą prowadzone projekty infrastrukturalne w obszarze basenu Morza Bałtyckiego, co zapewni bezpieczeństwo dostaw gazu ziemnego. Ponadto PGNiG i Total E&P Norge A/S podpisały warunki ogólne dla sprzedaży gazu. Mają one charakter umowy ramowej i są podstawą do zawierania transakcji na dostawę gazu ziemnego. Dzięki temu PGNiG ma możliwość dostępu do punktów dostaw gazu norweskiego na terenie Europy, co pozwoli na zakup gazu w okresach zwiększonego zapotrzebowania oraz odsprzedaż ewentualnych nadwyżek.

Przesył gazu

W Polsce siecią gazowniczą rozprowadzane są dwa rodzaje gazu, różniące się między sobą składem i parametrami. Są to:

- » gaz wysokometanowy – o nominalnym cieple spalania 34,0 MJ/m³;
- » gaz zaazotowany – o nominalnym cieple spalania 26,0 MJ/m³.

System sieci gazu wysokometanowego umożliwia odbiór gazu z importu, ze złóż znajdujących się w południowej części Polski oraz uzyskanego z gazu zaazotowanego w Oddziale w Odolanowie ze złóż położonych na zachodzie kraju. Z kolei system sieci gazu zaazotowanego umożliwia przesył gazu ze złóż krajowych zlokalizowanych na Niżu Polskim.

Przesył gazu na terenie Polski odbywa się za pośrednictwem OGP GAZ-SYSTEM SA. W roku 2005 PGNiG podpisało z tą spółką wieloletnią umowę leasingu operacyjnego, na podstawie której PGNiG zostało zobowiązane do stopniowego zbywania określonych składników sieci przesyłowej na rzecz OGP GAZ-SYSTEM SA. Umowa ta jest ważna do 2022 roku (oprocentowanie na podstawie stawki 3M WIBOR, powiększonej o marżę).

W lipcu 2007 roku PGNiG podpisało aneks do umowy, na podstawie którego z przedmiotu leasingu z dniem 1 stycznia 2008 roku wyłączono składniki majątkowe o charakterze dystrybucyjnym o łącznej wartości 852 mln zł (zgodnie z przyjętą przez Radę Ministrów *Polityką dla przemysłu gazu ziemnego* z 20 marca 2007 roku, której celem jest usprawnienie funkcjonalności systemu przesyłowego i systemów dystrybucyjnych). W ramach prowadzenia tej polityki niezbędny stał się podział systemu gazowego, obecnie znajdującego się w leasingu, na część przesyłową oraz część dystrybucyjną, a następnie, po wyłączeniu z leasingu majątku o charakterze dystrybucyjnym, przekazanie go do korzystania operatorom systemu dystrybucyjnego.

1 października 2007 roku zostały podpisane dwie kolejne umowy pomiędzy PGNiG a OGP GAZ-SYSTEM SA. Przedmiotem jednej z nich jest świadczenie usług

przesyłu gazu wysokometanowego, łącznie z określeniem warunków dostarczania paliwa gazowego do systemu przesyłowego i odbierania go z systemu przesyłowego. Z kolei druga umowa dotyczy świadczenia usług przesyłu gazu zaazotowanego wraz z określeniem warunków dostarczania i odbierania paliwa gazowego z systemu przesyłowego. Umowy obowiązują do 31 grudnia 2010 roku, a ich wartość wynosi około 5,6 mld zł brutto.

Polska jest ważnym obszarem w tranzycie gazu ziemnego z półwyspu Jamal do Niemiec i innych krajów Europy Zachodniej poprzez gazociąg o łącznej długości ponad 4 tys. km. Polski odcinek gazociągu liczy 682 km, a jego średnica wynosi 1 400 mm. Jego właścicielem jest spółka SGT EuRoPol GAZ, w której PGNiG ma 48% udziałów. Gaz ziemny odbierany jest w dwóch punktach zdawczo-odbiorczych zlokalizowanych we Włocławku i Lwówku Wielkopolskim. W roku 2007, SGT EuRoPol GAZ przesłał prawie 30,8 mld m³ gazu ziemnego.

» Rata odsetkowa oraz rata kapitałowa z tytułu umowy leasingu w latach 2005–2007

[mln zł]	Rata odsetkowa	Rata kapitałowa	
III kw. 05	73	60	133
IV kw. 05	72	59	131
I kw. 06	77	59	136
II kw. 06	69	59	129
III kw. 06	66	57	124
IV kw. 06	56	49	105
I kw. 07	56	50	106
II kw. 07	57	50	107
III kw. 07	59	50	110
IV kw. 07	47	38	85



Sprzedaż gazu

W ramach segmentu Obrót i Magazynowanie PGNiG prowadzi sprzedaż gazu wysokometanowego i zaazotowanego wprowadzanego do systemu przesyłowego oraz dystrybucyjnego. Obrót gazem jest regulowany przez prawo energetyczne, a ceny są ustalane na podstawie taryf zatwierdzanych przez Prezesa Urzędu Regulacji Energetyki.

W roku 2007 całkowity wolumen sprzedaży gazu w przeliczeniu na gaz wysokometanowy wyniósł 13,7 mld m³ i był nieznacznie wyższy niż w 2006 roku. Ze względu na rozprowadzanie dwóch rodzajów gazu funkcjonują dwa systemy przesyłowe powiązane ze sobą instalacją kriogenicznej separacji metanu i azotu, zlokalizowaną w Odolanowie. W roku 2007 do instalacji zatłoczono 1,4 mld m³ gazu zaazotowanego, a po separacji azotu przekazano do systemu 0,9 mld m³ gazu wysokometanowego – odpowiada to poziomowi produkcji z 2006 roku.

W roku 2007 sprzedaż gazu do spółek gazownictwa, odbiorców końcowych oraz Operatorów Systemu Dystrybucyjnego stanowiła 58% sprzedaży gazu ogółem. W wyniku prawnego rozdzielania dystrybucji gazu od działalności handlowej, w połowie roku spółki gazownictwa zostały przekształcone w OSD, a działalność handlowa została zintegrowana w PGNiG. W związku z tym w drugim półroczu spółka prowadziła sprzedaż gazu do odbiorców końcowych, a OSD dokonywali zakupu

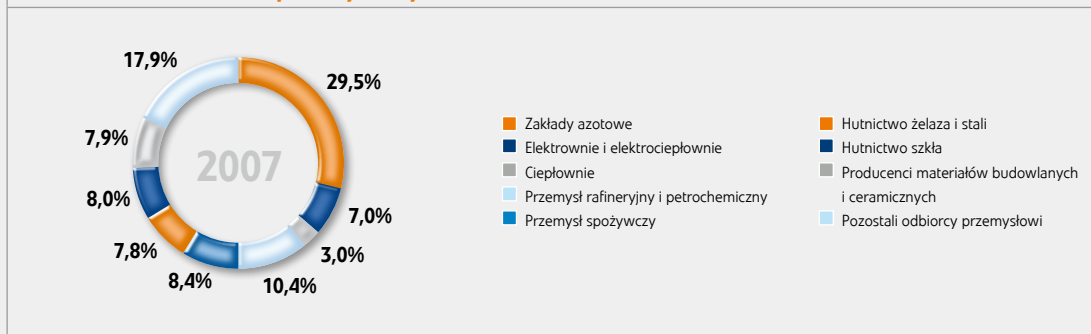
» Wielkość sprzedaży gazu ziemnego w przeliczeniu na gaz wysokometanowy w latach 2005–2007



gazu na własne potrzeby. Głównymi odbiorcami z sieci dystrybucyjnej i przesyłowej były przedsiębiorstwa sektora chemicznego, hutniczego oraz energetycznego, a także odbiorcy domowi. Najliczniejszą grupę stanowili klienci indywidualni – 99,6% odbiorców PGNiG. Ich udział w wolumenie sprzedaży wyniósł 28,1%. Największy udział w sprzedaży gazu ziemnego mieli odbiorcy przemysłowi (60,5%), wśród których dominowały zakłady azotowe oraz firmy rafineryjne i petrochemiczne.

Przyszły wzrost sprzedaży gazu ziemnego będzie związany z rozwojowymi inwestycjami strategicznych odbiorców PGNiG – podmiotów z branży petrochemicznej, budowlanej oraz hutniczej. W roku 2007 nawiązana została współpraca, dzięki której kilku dużych, potencjalnych klientów będzie miało możliwość dostaw paliwa gazowego.

» Struktura odbiorców przemysłowych PGNiG w 2007 roku



Część z nich to spółki reprezentujące branżę energetyczną, planujące wymianę części bloków energetycznych zasilanych węglem kamiennym na bloki gazowe. Pierwsze dostawy gazu ziemnego na potrzeby tych zmodernizowanych elektrowni i elektrociepłowni planowane są na lata 2011–2012. Ponadto PGNiG rozpoczęło rozmowy z dostawcami energii elektrycznej w sprawie wspólnej sprzedaży energii elektrycznej i gazu ziemnego. Na rok 2008 przewidywane jest wypracowanie modelu współpracy oraz podjęcie pierwszych wspólnych inicjatyw implementacyjnych.

Sprzedaż gazu bezpośrednio ze złóż oraz pozostałych produktów wytwarzanych przez Grupę Kapitałową PGNiG odbywa się w ramach segmentu Poszukiwanie i Wydobywanie na zasadach wolnorynkowych, co pozwala na negocjowanie cen indywidualnie z klientem.

Magazynowanie

Spółka jest obecnie właścicielem i eksploatuje sześć podziemnych magazynów gazu o pojemności czynnej 1,66 mld m³, co odpowiada 13,5% rocznego zużycia gazu przez klientów PGNiG. Magazyny zlokalizowane są w różnych strukturach geologicznych (w kawernach solnych – PMG Mogilno, oraz w szcerpanych złożach gazu ziemnego – pozostałe PMG), charakteryzujących się różnymi mocami zatłaczania i odbioru gazu.

Magazyny są obecnie przystosowane do przechowywania jedynie gazu wysokometanowego. Planowane na rok 2009 dwa nowe magazyny – w Daszewie i Bonikowie – będą przechowywały gaz zaazotowany. Umożliwi to optymalizację dostaw gazu ziemnego w podsystemie gazu ziemnego, a także zaspokojenie popytu na gaz zaazotowany na terenach lokalizacji tych magazynów.

Dzięki podziemnym magazynom gazu spółka utrzymuje odpowiedni poziom rezerw na wypadek krótkotrwałych przerw w dostawach gazu, w wyniku awarii lub ograniczeń dostaw surowca. Magazyny dają możliwość wywiązania się z konieczności tworzenia zapasów obowiązkowych przewidzianych w ustawie o zapasach. Posiadanie magazynów zmniejsza ponadto wrażliwość PGNiG na sezonowe zmiany zapotrzebowania gazu (optymalizując łańcuch dostaw gazu ziemnego) oraz na nagłe, krótkotrwałe zmiany popytu odbiorców na gaz ziemny. Co więcej, magazyny zapewniają spółce utrzymanie stałego poziomu wydobycia w ciągu roku – w okresach zmniejszonego zapotrzebowania odbiorców na gaz następuje zatłaczanie gazu do magazynów, a w okresach szczytowego zapotrzebowania (gdy wydobycie ze złóż nie jest w stanie go pokryć) – jego odbiór.

Nazwa magazynu	Rodzaj inwestycji	Pojemność czynna [mld m ³]	Pojemność docelowa [mld m ³]	Rok ukończenia
Wierzchowice	rozbudowa	0,58	1,20	2012
Husów		0,40	0,40	
Mogilno	rozbudowa	0,37	0,44	2012
Strachocina	rozbudowa	0,15	0,33	2012
Swarzów		0,09	0,09	
Brzeźnica		0,07	0,07	
Bonikowo	budowa		0,20	2009
Kosakowo	budowa		0,05	2012
Daszewo	budowa		0,03	2009
Razem		1,66	2,81	

Wykorzystywane obecnie podziemne magazyny zapewniają pokrycie średniego zużycia gazu przez 49 dni, pozwalają także PGNiG na prawidłową realizację zawartych kontraktów na sprzedaż gazu.

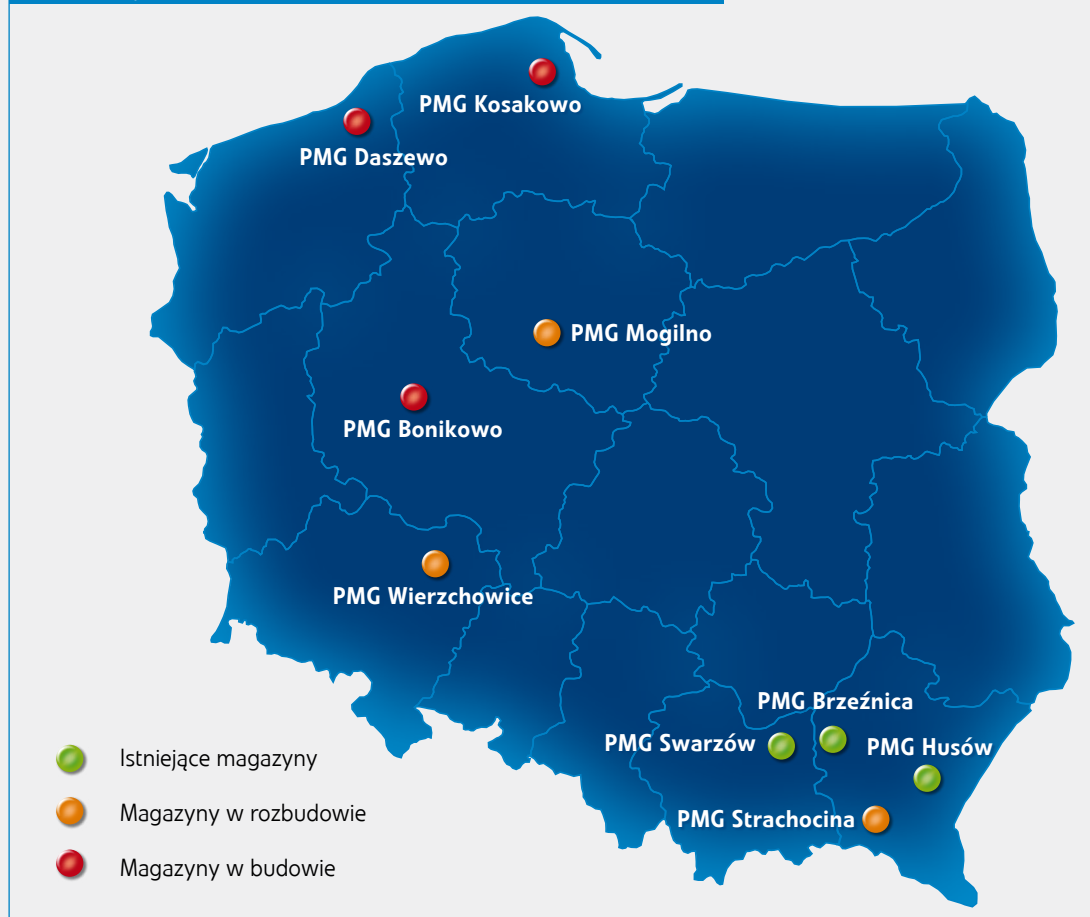
PGNiG prowadzi aktywną politykę w zakresie rozbudowy powierzchni magazynowej PMG. W roku 2007 inwestycje na ten cel pochłonęły 61 mln zł. Wśród najważniejszych zadań zrealizowanych w 2007 roku w zakresie zwiększenia powierzchni magazynowej należy wymienić:

» PMG Wierzchowice – rozpoczęcie procedury przetargowej w związku z wyborem wykonawcy budowy części napowierzchniowej magazynu;

» PMG Kosakowo – podpisanie umowy z wykonawcą na sporządzenie projektu budowlanego wraz z pozwoleniem na budowę części napowierzchniowej oraz projektu budowlanego i wykonawczego z pozwoleniem na budowę instalacji ługowniczej oraz rurociągu do zrzutu solanki do Zatoki Puckiej. Ponadto podpisanie umowy na dostawę pomp do ługowania oraz umowy z INVESTGAS SA na wykonanie instalacji ługowniczej wraz z rurociągiem do zrzutki solanki;

» PMG Strachocina – podpisanie umowy na sporządzenie projektu budowlanego wraz z pozwoleniem na budowę części napowierzchniowej oraz zakończenie postępowania przetargowego na wybór wykonawcy odwiertów.

Istniejące i planowane podziemne magazyny gazu



LNG

W perspektywie stale rosnących cen ropy naftowej coraz większym zainteresowaniem na światowym rynku paliw cieszy się skroplony gaz ziemny (LNG). Import LNG do Polski będzie ważnym źródłem pokrycia zwiększonego zapotrzebowania na gaz stanowiąc jeden z elementów strategii dywersyfikacji dostaw gazu.

Przeprowadzone w grudniu 2006 roku studium wykonalności oraz założeń techniczno-ekonomicznych, dotyczących importu LNG do Polski, było dla Zarządu PGNiG podstawą do podjęcia decyzji o lokalizacji terminalu LNG w Świnoujściu. Według założeń, początkowe dostawy gazu z terminalu LNG do sieci mają wynieść około 2,5 mld m³ rocznie, a w zależności od popytu roczna przepustowość terminalu będzie podwyższona do 5,0 mld m³. Docelowa zdolność przeładunkowa terminalu w Świnoujściu ma wynieść 7,5 mld m³. Pierwsze dostawy skroplonego gazu planowane są na 2012 rok.

W roku 2007, w ramach fazy wdrożeniowej projektu budowy terminalu regazyfikacyjnego, zostały wykonane następujące działania:

- » otrzymano od OGP GAZ-SYSTEM SA warunki przyłączenia do sieci przesyłowej oraz prowadzono negocjacje umowy o przyłączenie do sieci gazowej terminalu LNG;
- » powołano spółkę Polskie LNG, której głównym celem jest prowadzenie działalności regazyfikacyjnej, a w szczególności rozładunek, przeładunek i regazyfikacja skroplonego gazu ziemnego w terminalu LNG;
- » podpisano umowę z Biurem Konserwacji Przyrody w Szczecinie na wykonanie raportu o oddziaływaniu przedsięwzięcia na środowisko;
- » podpisano umowę dzierżawy nieruchomości na cele terminalu regazyfikacyjnego LNG z Zarządem Morskich Portów Szczecin i Świnoujście oraz dokonano zmiany miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego.

Równoległe z pracami projektowo-wdrożeniowymi prowadzone są działania rozwojowe, których celem jest zawarcie długoterminowego kontraktu na dostawy LNG. Ponadto dużym krokiem w stronę realizacji projektu było podpisanie na początku

2008 roku umowy między Polskie LNG a SNC Lavalin Services Ltd., na mocy której kanadyjska spółka wykona projekt terminalu oraz uzyska pozwolenia na budowę dla planowanej inwestycji. Kontrakt o wartości 26 mln zł powinien zostać wykonany w ciągu dziewięciu miesięcy.

CNG

Gaz ziemny w postaci sprężonej może być wykorzystywany jako paliwo do pojazdów. Za takim zastosowaniem sprężonego gazu ziemnego (CNG) przemawiają względy ekologiczne i opłacalność ekonomiczna. Obecnie na świecie jest około 7,3 mln pojazdów napędzanych CNG, przy czym segment ten rośnie bardzo dynamicznie. W wielu państwach stworzono różnego rodzaju mechanizmy wspierające wykorzystanie gazu ziemnego jako paliwa do pojazdów. Szacuje się, że w Polsce pod koniec 2007 roku było eksploatowanych około 1,3 tys. pojazdów zasilanych sprężonym gazem ziemnym – głównie w przedsiębiorstwach komunikacji miejskiej i wśród prywatnych przewoźników.

Na koniec 2007 roku PGNiG posiadało 28 stacji przystosowanych do tankowania paliwa CNG. W planie inwestycyjnym na 2008 rok przewidziane są środki na budowę kolejnych, nowych stacji. 28 marca 2008 roku Prezes Urzędu Regulacji Energetyki podjął decyzję w sprawie zwolnienia PGNiG z obowiązku przekładania do zatwierdzenia taryfy w zakresie CNG, co znacznie ułatwi rozwój tego rynku paliwa.

» Ilość stacji CNG w Polsce w latach 2006–2008

2006	23
2007	28
2008	33



Segment Dystrybucja



W ramach segmentu Dystrybucja działa sześć Operatorów Systemu Dystrybucyjnego, którzy odpowiadają za dostarczanie gazu do odbiorców domowych, przemysłowych i hurtowych, jak również za eksploatację, remonty oraz rozbudowę gazociągów.

Segment Dystrybucja

W ramach segmentu Dystrybucja działa sześciu Operatorów Systemu Dystrybucyjnego (OSD), którzy odpowiadają za dostarczanie gazu do odbiorców domowych, przemysłowych i hurtowych, jak również za eksploatację, remonty oraz rozbudowę gazociągów.

W roku 2007 wynik operacyjny tego segmentu był ujemny, wyniósł minus 1,311 mld zł. Strata była przede wszystkim związana z aktualizacją wartości majątku, która spowodowała zmniejszenie wyniku operacyjnego segmentu o 1,317 mld zł, nie wpływając jednak na przepływy środków pieniężnych. Głównymi przyczynami aktualizacji wartości majątku w spółkach dystrybucyjnych były:

- » zbyt niskie przychody z taryfy dystrybucyjnej zatwierdzonej przez Urząd Regulacji Energetyki;
- » wyższy niż planowano w latach poprzednich wzrost kosztów działalności dystrybucyjnej;
- » wyższy niż planowano poziom nakładów inwestycyjnych na odtworzenie majątku dystrybucyjnego.

Działalność dystrybucyjna jest koncesjonowana, polega na transporcie gazu ziemnego sieciami dystrybucyjnymi do klientów końcowych. Zajmuje się tym sześć spółek:

- » Górnośląski Operator Systemu Dystrybucyjnego (GOSD) z centralą w Zabrzu oraz Zakładami Gazowniczymi w Opolu i Zabrzu;
- » Karpacki Operator Systemu Dystrybucyjnego (KOSD) z centralą w Tarnowie i Zakładami Gazowniczymi w Jarosławiu, Jaśle, Kielcach, Krakowie, Lublinie, Rzeszowie, Sandomierzu i w Tarnowie;
- » Mazowiecki Operator Systemu Dystrybucyjnego (MOSD) z centralą w Warszawie i Zakładami Gazowniczymi w Białymstoku, Łodzi, Warszawie;
- » Pomorski Operator Systemu Dystrybucyjnego (POSD) z centralą w Gdańsku i Zakładami Gazowniczymi w Bydgoszczy, Gdańsku, Olsztynie;
- » Wielkopolski Operator Systemu Dystrybucyjnego (WOSD) z centralą w Poznaniu i Zakładami Gazowniczymi w Kaliszu, Koszalinie, Poznaniu, Szczecinie;
- » Dolnośląski Operator Systemu Dystrybucyjnego (DOSD) z centralą we Wrocławiu i Zakładami Gazowniczymi we Wrocławiu, Wałbrzychu i Zgorzelcu.

W roku 2006 oraz w I półroczu 2007 roku zarówno obrotem gazem, jak i dystrybucją gazu ziemnego zajmowały się spółki gazownictwa Grupy Kapitałowej PGNiG. Zgodnie z wymogami Ustawy o prawie energetycznym, w której zostały uwzględnione wymogi dyrektywy Unii Europejskiej nr 2003/55/EC, PGNiG w 2007 roku przeprowadziło prawne rozdzielanie dystrybucji gazu od działalności handlowej. W wyniku tego, w połowie 2007 roku zostali wydzieleni Operatorzy Systemu Dystrybucyjnego, którzy zastąpili spółki gazownictwa, przejmując ich majątek (jedynym ich właścicielem jest PGNiG). Od IV kwartału 2007 roku całość działalności w zakresie obrotu hurtowego i detalicznego została zintegrowana w ramach PGNiG.

Proces przekształceń realizowany był w trzech etapach:

- » etap I – organizacyjne rozdzielanie działalności poprzez utworzenie sześciu Oddziałów Obrotu w ramach dotychczasowych spółek gazownictwa (po jednym w każdej), w skład których weszły 23 gazownie zajmujące się obrotem;
- » etap II – podział spółek gazownictwa i przeniesienie sześciu Oddziałów Obrotu z każdej spółki gazownictwa do odrębnej spółki tymczasowej;
- » etap III – integracja spółek tymczasowych z PGNiG.

Wybór takiego modelu przekształceń został dokonany z myślą o wzroście efektywności działania oraz wzmocnieniu pozycji rynkowej Grupy Kapitałowej PGNiG. Zmiana organizacyjna w Grupie Kapitałowej PGNiG i w samej Centrali spółki prowadzi do większej transparentności, a także koncentracji kompetencji i udoskonalania procesów w zakresie poszczególnych działalności.

» Wynik operacyjny segmentu Dystrybucja w latach 2005–2007

[mln zł]		
2005		133
2006		231
2007		(1 311)

	MOSD	WOSD	DOSD	GOSD	KOSD	POSD
Liczba odbiorców końcowych [mln]	1,5	0,9	0,8	1,2	1,4	0,7
Wolumen rozprowadzonego gazu [mld m ³]	1,7	1,4	0,89	1,2	1,9	0,84
Długość sieci bez przyłączy [tys. km]	6,9	19,8	42,5	16,2	7,9	13,4

Dane za rok 2007.

Operatorzy Systemu Dystrybucji należą do strategicznych spółek Grupy Kapitałowej PGNiG. Charakterystyka poszczególnych OSD zależy między innymi od obszaru działania, uwarunkowań historycznych, zurbanizowania terenu i jego uprzemysłowienia, a nawet sytuacji ekonomicznej mieszkańców danego regionu.

Spółki OSD działają na całym terytorium Polski. Łączna długość ich sieci wynosi prawie 107 tys. km. Spółki dostarczają gaz do 6,5 mln odbiorców indywidualnych i biznesowych (przy czym indywidualni odbiorcy stanowią ponad 97% klientów spółek).

Spółki OSD odpowiedzialne są za zarządzanie i obsługę sieci dystrybucyjnej poprzez:

- » transport gazu ziemnego do odbiorców końcowych;
- » przyłączanie do sieci nowych klientów;
- » zarządzanie majątkiem sieciowym;
- » prowadzenie eksploatacji, remontów i rozwoju sieci.

W rozliczeniach z odbiorcami OSD posługują się taryfą obowiązującą od 25 kwietnia 2008 roku.



Relacje z otoczeniem



PGNiG w swoich działaniach uwzględnia interes społeczny oraz ochronę środowiska. Jako jeden z największych pracodawców w kraju dbamy także o rozwój i bezpieczeństwo naszych pracowników.

Relacje z otoczeniem

Relacje z otoczeniem – pracownicy

Zatrudnienie w Grupie Kapitałowej PGNiG

Grupa Kapitałowa PGNiG jest jednym z największych polskich pracodawców. Na koniec 2007 roku w jej strukturach pracowało 30 325 osób, czyli o 528 więcej niż na koniec 2006 roku. Wzrost zatrudnienia jest efektem rozwoju Grupy Kapitałowej PGNiG, w tym głównie spółek z segmentu Poszukiwanie i Wydobywanie.

W roku 2007 nastąpiło przesunięcie części pracowników pomiędzy segmentem Dystrybucja a segmentem Obrót i Magazynowanie.

W roku 2007 PGNiG kontynuowało drugi etap *Programu restrukturyzacji zatrudnienia oraz działań osłonowych dla pracowników oddziałów oraz spółek zależnych PGNiG*. W okresie od 1 stycznia 2004 roku do 31 grudnia 2007 roku faktyczną restrukturyzacją zostało objętych 5 785 osób, a w samym 2007 roku – 1 489.

Pracownicy, których stanowiska pracy poddane zostały restrukturyzacji, otrzymują odprawy pieniężne, zagwarantowane ogólnie obowiązującymi przepisami prawa pracy oraz wynikającymi z wewnętrznych regulacji PGNiG, w tym układów zbiorowych pracy dla PGNiG oraz spółek zależnych, a także obowiązujących w Grupie Kapitałowej PGNiG wewnętrznych regulaminów pracy i wynagradzania.

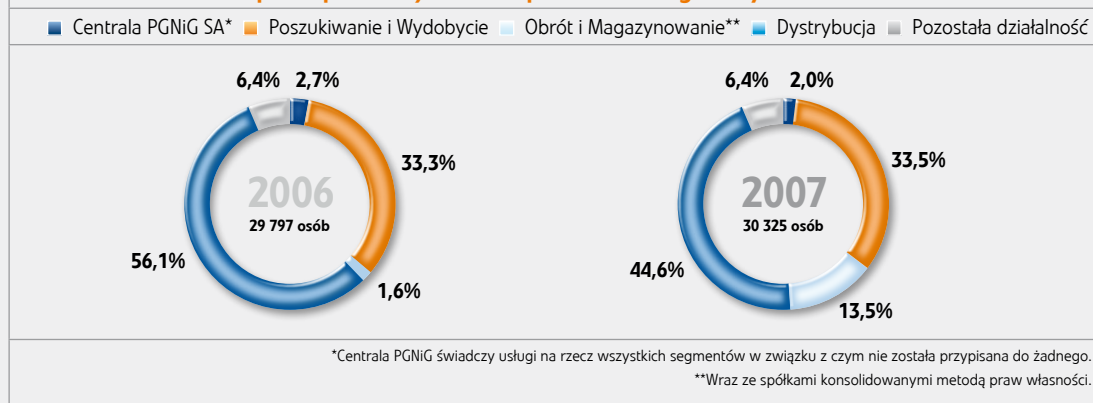
» Zatrudnienie w Grupie Kapitałowej PGNiG na koniec okresu w latach 2002–2007

[osoby]		
2002		32 252
2003		31 555
2004		30 550
2005		30 176
2006		29 797
2007		30 325

W ramach programu każdemu pracownikowi legitymującemu się co najmniej pięcioletnim stażem pracy w Grupie Kapitałowej PGNiG, a objętemu programem po 1 stycznia 2005 roku, przyznawane są dodatkowe, indywidualne świadczenia osłonowe w zróżnicowanej wysokości, według obowiązujących kryteriów programu.

Dzięki wdrażanemu programowi restrukturyzacji, oszczędności w latach 2004–2007 w zakresie wynagrodzeń i świadczeń pracowniczych wyniosły 573 mln zł, w samym 2007 roku – 277 mln zł. Okres obowiązywania programu został przedłużony do końca 2008 roku.

» Zatrudnienie w Grupie Kapitałowej PGNiG w podziale na segmenty w latach 2006–2007



Największy pracodawca

Grupa Kapitałowa PGNiG z najwyższą starannością wypełnia wszystkie powinności wobec pracowników, a także członków ich rodzin. Głównie są to zadania związane z działalnością socjalno-bytową. W jej ramach uprawnione osoby mają zagwarantowane:

- » organizację oraz dofinansowanie wypoczynku urlopowego oraz wakacyjnego dla dzieci i młodzieży;
- » pomoc finansową i rzeczową dla rodzin znajdujących się w najtrudniejszej sytuacji materialnej;
- » zwrotną pomoc finansową na cele mieszkaniowe;
- » organizację oraz dofinansowanie różnych form aktywnego wypoczynku (sport i rekreacja);
- » rehabilitację zdrowotną w formie zorganizowanych turnusów profilaktycznych w branżowych ośrodkach wypoczynkowo-sanatoryjnych.

Staż i praktyki

PGNiG jest organizatorem programu praktyk studenckich, z którego można skorzystać, biorąc udział w corocznym konkursie „Grasz o staż”

– najbardziej popularnym i prestiżowym programie praktyk, skierowanym do polskich studentów i absolwentów. Konkurs jest organizowany od 1996 roku przez PricewaterhouseCoopers i „Gazetę Wyborczą”. Spółka jest fundatorem płatnych praktyk w okresie wakacyjnym. Ponadto PGNiG umożliwia bezpłatne praktyki studentom Politechniki Warszawskiej Wydziału Inżynierii Gazownictwa, a także okresowe praktyki dla studentów wyższych uczelni z całej Polski. W program staży i praktyk studenckich włączone są wszystkie oddziały PGNiG w Polsce.

Pozyskiwanie najlepszych

Zgodnie z przyjętymi zasadami oraz stosownie do ustaleń zawartych w programie restrukturyzacji zatrudnienia w Grupie Kapitałowej PGNiG, w Centrali spółki preferowana jest rekrutacja wewnętrzna. Pozwala to w pełni wykorzystać potencjał zatrudnionych w PGNiG pracowników, będąc jednocześnie środkiem motywującym do bardziej efektywnej pracy i rozwijania własnych talentów.



W przypadku konieczności pozyskania pracownika o rzadkich kompetencjach przeprowadzana jest rekrutacja zewnętrzna.

W procesie rekrutacji określany jest poziom kompetencji kandydatów na podstawie zdefiniowanego kompetencyjnego profilu stanowiskowego, który stanowi kombinację wiedzy, umiejętności, postaw i motywacji wymaganych na danych stanowiskach.

Rozwój pracowników

Pracownicy, ich doświadczenie, wiedza, kreatywność oraz zaangażowanie są największą wartością Grupy Kapitałowej PGNiG. Tym samym inwestycje w zasoby ludzkie sprzyjają realizacji planów przedsiębiorstwa, a przede wszystkim pozwalają urzeczywistnić indywidualne aspiracje poszczególnych pracowników. Ze względu na szerokie spektrum działalności spółek zależnych, PGNiG przyjęło koncepcję przyznającą podmiotom z Grupy Kapitałowej PGNiG dużą swobodę w ustalaniu zakresu i rodzajów szkoleń.

Kluczową rolę w budowaniu więzi między spółką a pracownikami odgrywa system zarządzania szkoleniami. Osoby zatrudnione w Grupie Kapitałowej PGNiG mają możliwość rozwoju swoich kwalifikacji zawodowych, między innymi poprzez studia podyplomowe, uczestnictwo w branżowych konferencjach krajowych, seminariach lub sympozjach, praktyki zawodowe oraz samokształcenie (e-learning). Ponadto pracownicy uczestniczą w kursach językowych, a także mają szansę odbycia stażu w przedstawicielstwach PGNiG w Moskwie lub w Brukseli, gdzie mogą poznać specyfikę codziennej pracy tych jednostek, ale też doskonaląc swoje umiejętności językowe.

W roku 2007, w zależności od zakresu obowiązków, pracownicy spółki brali udział w różnorodnych szkoleniach dotyczących szeroko rozumianego nowoczesnego funkcjonowania przedsiębiorstwa. Spośród wielu należy wymienić: zarządzanie projektami, analiza otoczenia prawnego, zarządzanie ryzykiem w biznesie, techniki obsługi klienta oraz szkolenia związane z komunikacją wewnętrzną

i współpracą w grupie. Duża ich część była współfinansowana ze środków unijnych, w tym z Europejskiego Funduszu Społecznego.

Rozbudowana oferta szkoleniowa daje pracownikom szansę na rozwój oraz podnoszenie kwalifikacji zawodowych, firmie zaś przynosi wymierne korzyści w postaci zwiększonej efektywności pracy. Rozwój kadry przekłada się na wzrost wartości Grupy Kapitałowej PGNiG, pozytywnie ocenianej przede wszystkim przez inwestorów oraz klientów, a także przyszłych pracowników.

Bezpieczeństwo pracy

Podobnie jak w latach poprzednich, w roku 2007 PGNiG jako odpowiedzialny pracodawca ulepszało warunki pracy, a tym samym wzmacniało bezpieczeństwo swoich pracowników. Z roku na rok zwiększa się liczba nowych urządzeń i sprzętu wykorzystywanego w codziennej pracy. Specjalistyczne szkolenia z obsługi nowych maszyn, a także szkolenia z zakresu bezpieczeństwa i higieny pracy przyczyniają się do polepszenia jej warunków.

Liczba tak zwanych wypadków branżowych w Grupie Kapitałowej PGNiG (podczas prac wiertniczych, a także przy eksploatacji złóż ropy naftowej i gazu ziemnego) jest stosunkowo niewielka; w 2007 roku nie przekroczyła 13% ogólnej liczby wypadków.

Jesteśmy zespołem

Istotnym elementem wpływającym na efektywność i jakość wykonywanej pracy jest zintegrowanie i współpraca zatrudnionych w Grupie Kapitałowej PGNiG osób. W związku z tym podejmowane są różne formy sprzyjające aktywności pracowników. Ich głównym celem jest doskonalenie pracy zespołowej, co przekłada się na wzrost efektywności pracowników, a także poprawę relacji pomiędzy nimi. Już w 2006 roku rozpoczęto prace nad wzmocnieniem komunikacji wewnętrznej. Ze względu na specyfikę i rozległość działalności spółek Grupy Kapitałowej PGNiG wykorzystywane są tak tradycyjne, jak i elektroniczne narzędzia komunikacji.

W roku 2007 ważnym elementem projektu rozdzielania działalności handlowej od dystrybucji było komunikacyjne wsparcie wdrażanych zmian. Poświęcono temu wiele czasu i uwagi, a poza publikacjami w mediach wewnętrznych, kierownictwo Komitetu Projektu uczestniczyło w cyklu spotkań w różnych miastach Polski, podczas których pracownicy mogli podzielić się swoimi wątpliwościami i uzyskać wyjaśnienie. Tego rodzaju spotkania, tak zwana komunikacja kaskadowa zakładająca najbardziej bezpośredni kontakt z pracownikami, to ważny element całościowego systemu komunikacji wewnętrznej spółki. Duże znaczenie ma pozyskiwanie informacji zwrotnej – od pracowników. I tak, na przykład cykl spotkań na temat integracji obrotu zakończyło elektroniczne badanie, w którym uczestnicy mogli je ocenić, a także przekazać kolejne pytania czy wątpliwości. W roku 2008 PGNiG planuje wdrożenie badania satysfakcji pracowników o charakterze powszechnym i stałym.

W ramach przeprowadzonych już działań pracownicy otrzymują codzienny, elektroniczny *newsletter* z najważniejszymi informacjami dotyczącymi wydarzeń w Grupie Kapitałowej PGNiG. Uruchomiony został także system oparty na tak zwanych komunikatorach – osobach odpowiedzialnych za przekazywanie informacji osobom zatrudnionym w spółkach. Wkrótce zostaną zakończone prace nad uruchomieniem systemu informacyjnego SMS dla pracowników Grupy Kapitałowej PGNiG, który obejmie kilka tysięcy numerów służbowych telefonów komórkowych. Powstała również platforma informatyczna, która umożliwi bezpośrednią wymianę informacji między pracownikami.

W roku 2006 spółka rozpoczęła działania służące integracji wszystkich występujących w przedsiębiorstwie grup zawodowych. Przeprowadzane cykliczne spotkania poprawiły stosunki między współpracownikami, a co za tym idzie – jakość i efektywność pracy.

Wszelkie inicjatywy w zakresie komunikacji wewnętrznej są spójne z polityką kadrową PGNiG, wspierającą aktywność, satysfakcję i identyfikację pracowników ze spółką.



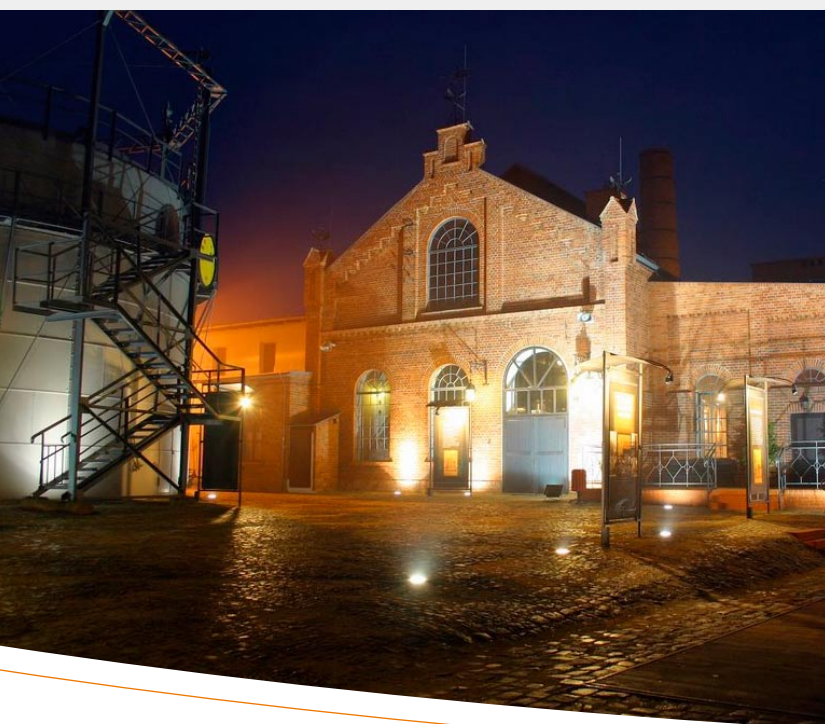
Relacje z otoczeniem – biznes dla społeczeństwa

Spółki Grupy Kapitałowej PGNiG to firmy charakteryzujące się wysokim zaangażowaniem społecznym, rozumianym zarówno jako odpowiedzialność wobec zatrudnianych pracowników, jak i wobec społeczeństwa. Wspierane przez nie inicjatywy służą przede wszystkim polskiej nauce i kulturze oraz ochronie i zachowaniu dziedzictwa narodowego dla przyszłych pokoleń. Odpowiedzialność społeczną Grupa Kapitałowa PGNiG realizuje zarówno poprzez działania sponsorskie, ale także dzięki aktywności Fundacji PGNiG, w kontekście relacji z pracownikami, jak i kontaktów spółek Grupy Kapitałowej PGNiG z otoczeniem.

PGNiG dla polskiej kultury

W roku 2007 PGNiG uczestniczyło w przedsięwzięciach istotnych dla polskiej kultury i nauki w wymiarze ogólnopolskim i lokalnym. Władze spółki wspierają aktywność lokalną swoich gazowni i oddziałów, a także przedsięwzięcia podejmowane przez spółki należące do Grupy Kapitałowej PGNiG.

Spółka w ramach działań wspierających polską kulturę sfinansowała renowację zabytkowego drewnianego ołtarza w kościele pod wezwaniem św. Bernardyna ze Sieny w Krakowie. Powstały w 1453 roku zespół klasztorny ojców bernardynów pod Wawelem



w Krakowie, z zachowanym kompletnym barokowym wyposażeniem kościoła, jest dziedzictwem kultury polskiej i europejskiej.

Warte odnotowania jest także zaangażowanie PGNiG w działalność Muzeum Przemysłu Naftowego i Gazowniczego im. Ignacego Łukasiewicza w Bóbrce. Spółka jest jednym z dwóch donatorów tego obiektu. W roku 2007 PGNiG podjęło działania, które w dłuższej perspektywie powinny doprowadzić zarówno do rewitalizacji muzeum w Bóbrce, jak i jego popularyzacji oraz uczynienia go jedną z podstawowych atrakcji tego regionu Polski. Rada Nadzorcza PGNiG wyraziła w 2007 roku zgodę na zawarcie wieloletniej umowy darowizny na rzecz Muzeum w Bóbrce. Działalność ta służy zachowaniu polskiego dziedzictwa historycznego i naukowego, a także popularyzacji wiedzy na temat przemysłu naftowego.

Wiele cennych inicjatyw realizował w 2007 roku Oddział Handlowy PGNiG. Warto wymienić choćby Ogólnopolskie Spotkania Lalkarzy w Krakowie, współpracę z Muzeum Historycznym Miasta Krakowa i Filharmonią im. Karola Szymanowskiego w Krakowie czy doroczne wielkie parady smoków, których organizatorem jest Teatr Lalki, Maski i Aktora „Grotteska” w Krakowie. W innych regionach Polski, np. w Lublinie, spółka zaangażowała się w takie wydarzenia, jak Międzynarodowy Festiwal „Konfrontacje Teatralne” 2007 czy Międzynarodowy Konkurs Muzyczny dla Niewidomych im. I.J. Paderewskiego. W Koszalinie PGNiG uczestniczyło w koncercie z okazji nadania studiu koncertowo-nagraniowemu Polskiego Radia Koszalin imienia Czesława Niemena. Z kolei w Jarosławiu spółka wspierała Tydzień Ogólnopolskiej Kampanii Społecznej „Cała Polska Czyta Dzieciom”.

Wspieranie lokalnych inicjatyw jest także widoczne w przedsięwzięciach podejmowanych przez Oddziały w Zielonej Górze i w Sanoku.

Zielonogórski Oddział jest partnerem wszystkich istotnych wydarzeń artystycznych w swoim regionie. Współpracuje między innymi z Teatrem Lubuskim,

Fundacją Muzyki Dawnej „Cantor”, Muzeum Ziemi Lubuskiej, Zielonogórskim Stowarzyszeniem Jazzowym, Filharmonią Zielonogórską czy Uniwersytetem Zielonogórskim.

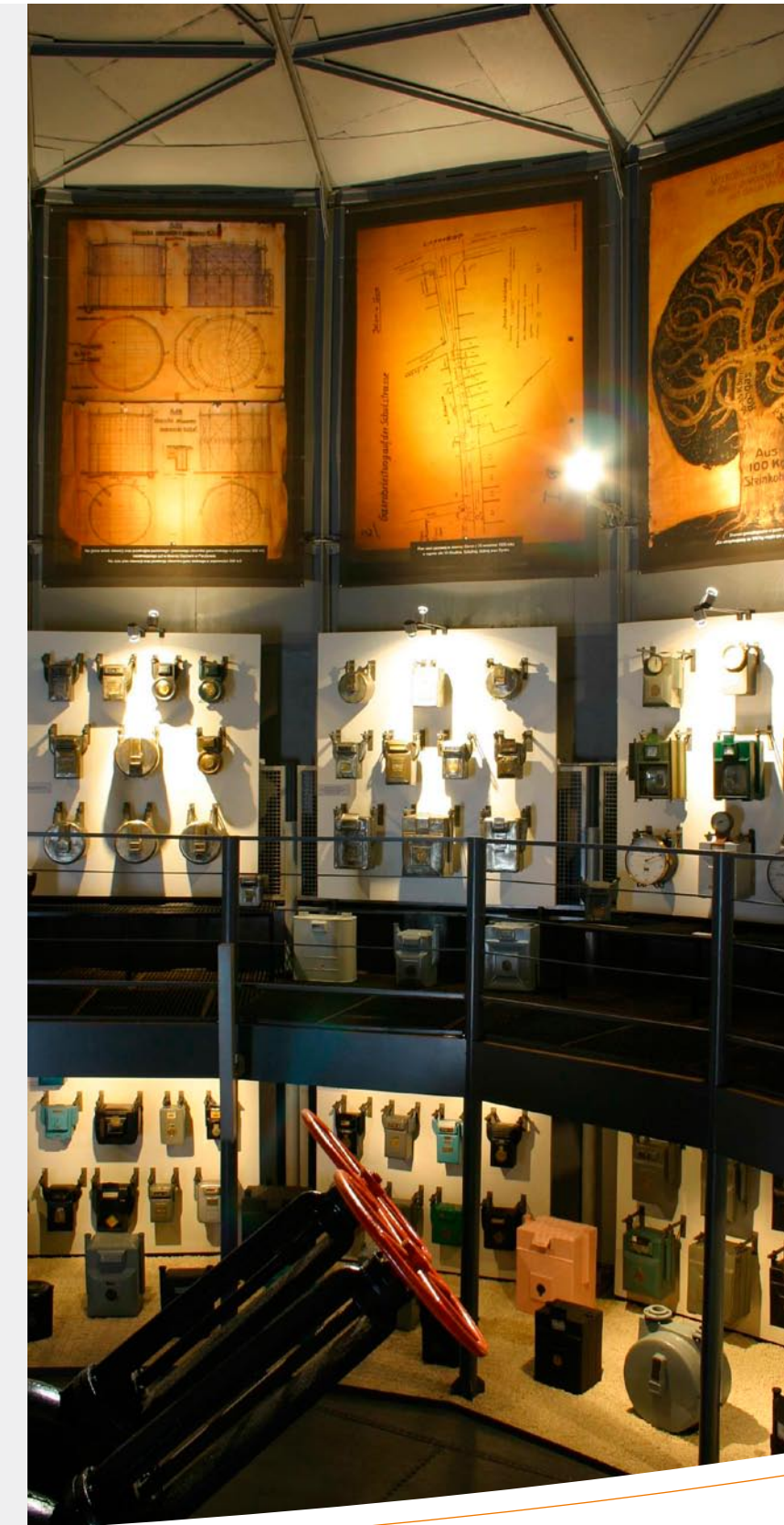
Również Oddział PGNiG w Sanoku w swoich działaniach sponsoringowych koncentruje się głównie na inicjatywach lokalnych na terenie Małopolski, Podkarpacia, Lubelszczyzny i Mazowsza. Najważniejsze z tych działań mają również wymiar międzynarodowy m.in.:

- » „Festiwal im. Adama Didura” – przyciągający największe gwiazdy muzyki operowej, muzyki kameralnej, symfonicznej oraz baletu, połączony z konkursem kompozytorskim;
- » „Międzynarodowe Forum Pianistyczne – Bieszczady bez granic” skupiające laureatów najbardziej prestiżowych konkursów pianistycznych, podczas którego koncerty, warsztaty mistrzowskie i wykłady prowadzone są przez największych wirtuozów fortepianu;
- » międzynarodowe plenery malarskie;
- » „Międzynarodowe Spotkania Akordeonowe” – pod patronatem Ministerstwa Kultury (nagrodę Grand Prix ufundował Prezydent Rzeczypospolitej Polskiej – Lech Kaczyński).

Wspieranie kultury i sztuki oraz troska o historyczne dziedzictwo materialne to jedne z podstawowych i najważniejszych form komunikacji z otoczeniem największych spółek Grupy Kapitałowej PGNiG – Operatorów Systemu Dystrybucyjnego.

Mazowiecki Operator Systemu Dystrybucyjnego kontynuował w 2007 roku współpracę z Muzeum Narodowym w Warszawie, wspierając bieżącą działalność tej placówki, ważnej nie tylko dla mieszkańców Warszawy. W maju 2007 roku spółka wspólnie z Muzeum Narodowym zorganizowała interesującą wystawę w Muzeum Gazownictwa w Warszawie *150 lat w pejzażu miasta*.

Pomorski Operator Systemu Dystrybucyjnego był zaangażowany w XI Festiwal Szekspirowski, który od lat gromadzi liczne grono miłośników teatru i jest przeglądem dokonań scen europejskich. Imprezie





towarzyszyło wiele wydarzeń artystycznych, a także bogaty program edukacyjny (spotkania z twórcami, warsztaty teatralne, artystyczne, fotograficzne, dziennikarskie). Warte odnotowania jest także współpraca z Operą Nova w Bydgoszczy w ramach XIV Bydgoskiego Festiwalu Operowego.

Górnośląski Operator Systemu Dystrybucyjnego w październiku 2007 roku, po prawie dwuletnim okresie prac modernizacyjnych, otworzył dla zwiedzających Muzeum Gazownictwa w Paczkowie. Zarówno remont, jak i działalność bieżąca placówki są w całości finansowane przez GOSD. Muzeum, utworzone na terenie byłej gazowni w 1991 roku, stanowi jedyny w Polsce obiekt, gdzie w całości zachowały się urządzenia produkcyjne. Co ciekawe, muzeum ma największą w Europie kolekcję prawie 600 gazomierzy; na jego terenie można także podziwiać lokomotywę parową bezpłomieniową firmy Chemnitz z 1927 roku, odwadniacz zamykający żeliwny o przekroju 1,2 cm oraz tarczę zegarową zbiornika 110 tys. m³ z Wrocławia. Większość zgromadzonych eksponatów jest w pełni sprawna technicznie. Dodatkowym walorem tego miejsca jest pieczołowicie konserwowana, piękna architektura przemysłowa.

W roku 2007 przypadł jubileusz 130-lecia tarnowskiego gazownictwa. Z inicjatywy historyków oraz ludzi tarnowskiej kultury, dzięki wsparciu Karpackiego Operatora Systemu Dystrybucyjnego, bogata historia gazownictwa została zaprezentowana

w niezwyklej formie, między innymi podczas X Jubileuszowego Ogólnopolskiego Festiwalu Komedii Talia w Tarnowie. Otwarcie festiwalu towarzyszyła gala jubileuszowa KOSD.

Na zlecenie KOSD tarnowski oddział Polskiego Zrzeszenia Inżynierów i Techników Sanitarnych przygotowuje publikację, która stanie się pierwszym zapisem bogatej historii gazownictwa w Tarnowie. Termin wydania monografii planowany jest na wrzesień 2008 roku – z pewnością będzie to bardzo interesująca i potrzebna branży publikacja.

Wielkopolski Operator Systemu Dystrybucyjnego od lat wspiera jeden z najbardziej znanych w świecie polskich chórów – Poznański Chór Chłopięcy prowadzony przez Jacka Sykulskiego. WOSD wspiera finansowo zarówno organizację koncertów, jak i edycje kolejnych płyt zespołu. W roku 2007 roku WOSD przyczynił się również do budowy pomników wybitnych Polaków: Kazimierza Odnowiciela w Pobiedziskach oraz wielce zasłużonego bohatera pracy organicznej i pioniera wielkiego przemysłu w Wielkopolsce – Hipolita Cegielskiego w Poznaniu. Szczególnie ważna dla spółki była druga inicjatywa, ze względu na zasługi Cegielskiego i jego zakładów dla rozwoju poznańskiej gazowni.

Projekty służące polskiej kulturze realizują również znacznie mniejsze spółki Grupy Kapitałowej PGNiG.

Spółka Poszukiwanie Nafty i Gazu Kraków angażuje się w promocję młodych talentów artystycznych, wspierając od lat kolejne edycje Międzynarodowych Mistrzowskich Kursów Interpretacji Muzycznej w Zakopanym, organizowane przez Zakopiańską Akademię Sztuki. Firma jest również współorganizatorem wystaw młodych malarzy, aktorów i fotografików, a także sponsorem wernisaży polskich artystów za granicą oraz koncertów operetkowych. Spółka wspiera Krakowskie Towarzystwo Fotograficzne i Muzeum Historii Fotografii im. prof. Władysława Bogackiego. To właśnie w krakowskiej galerii „Nafta”, która należy do PNiG Kraków odbywają się ciekawe wystawy fotografii dokumentalno-historycznej i artystycznej, poświęcone najważniejszym wydarzeniom w Polsce XX wieku. Wystawy te, tworzone przez ikonę polskiej fotografii – Władysława Klimczaka, są znane

zarówno w Polsce, jak i na świecie. Ponadto PNiG Kraków sponsoruje koncerty muzyki operetkowej, szczególnie Orkiestrę Straussovską „Obligato” kierowaną przez Jerzego Soberńko oraz występy słynnej śpiewaczki operowej Krystyny Tyburowskiej.

Wrocławski Gazoprojekt wspierał w zeszłym roku imprezy muzyczne, między innymi jako sponsor Ogólnopolskiego Festiwalu Chórów Akademickich „Barbórka 2007”. Spółka od lat współpracuje również z fundacją PAX ET BONUM, która jest organizatorem Międzynarodowego Festiwalu „Pax et bonum per musicam” we Wrocławiu.

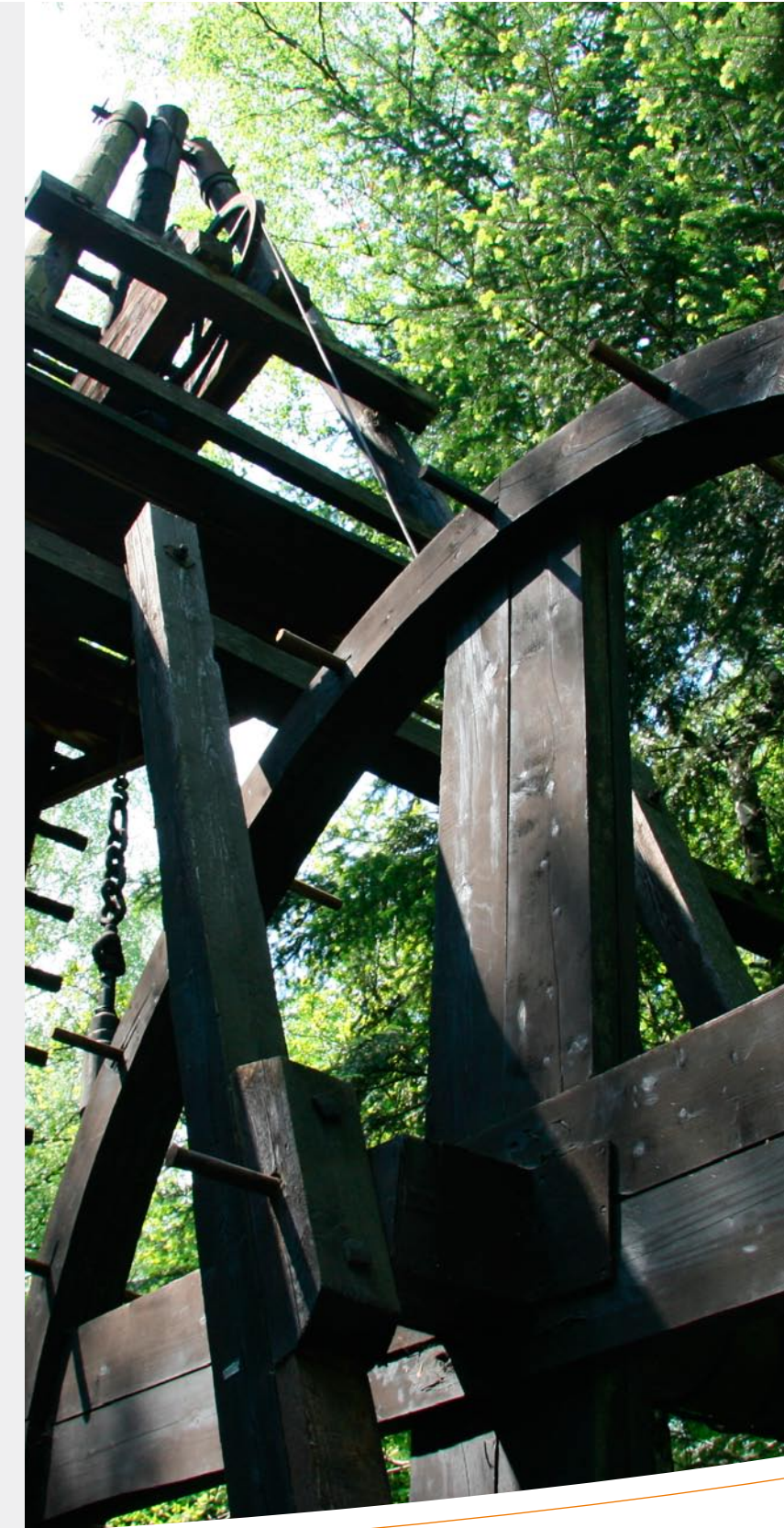
Spółki Grupy PGNiG nie tylko dobrze służą społecznościom lokalnym, ale, prowadząc działalność na skalę międzynarodową, promują również polską kulturę i naukę za granicą.

PNiG Nafta znalazła się w 2007 roku w gronie mecenasów polskiej archeologii nad Nilem. Wystawa *70 Years of Polish Archeology in Egypt* w gmachu najsłynniejszego muzeum archeologicznego świata – Muzeum Egipskiego – ukazała imponujący dorobek polskich misji archeologicznych w Egipcie.

PGNiG dla rozwoju branży

PGNiG i spółki Grupy PGNiG uczestniczą we wszystkich istotnych dla branży wydarzeniach, przede wszystkim w konferencjach, seminariach, kongresach czy warsztatach, na których poruszane są główne problemy branży. W roku 2007 PGNiG uczestniczyło w seminarium na temat *Rola operatorów na rynku gazu w Polsce i Unii Europejskiej*, konferencji w Stróżach organizowanej przez Oddział Polskiego Zrzeszenia Inżynierów i Techników Sanitarnych, konferencji GAZTERM w Świnoujściu, V Międzynarodowej Konferencji Naukowo-Technicznej *Miejsce Polski w europejskim i światowym rynku ropy naftowej i gazu ziemnego* Stowarzyszenia Naukowo-Technicznego Inżynierów i Techników Przemysłu Naftowego i Gazowniczego (SITPNiG) oraz V Międzynarodowej Konferencji Nafta i Gaz 2007.

PGNiG ściśle współpracuje z Akademią Górniczo-Hutniczą im. Stanisława Staszica w Krakowie, wspierając jej inicjatywy. W roku 2007 były to między innymi warsztaty szkoleniowe *CNG i inne paliwa*



alternatywne – budowa pozycji na rynku, Międzynarodowa Konferencja Naukowo-Techniczna z okazji jubileuszu 40-lecia Wydziału Wiertnictwa Nafoty i Gazu, Międzynarodowa Konferencja na temat podziemnego magazynowania czy II Krakowska Konferencja Młodych Uczonych. Partnerem spółki w tym obszarze jest od lat Instytut Fizyki Molekularnej Polskiej Akademii Nauk w Poznaniu, organizator corocznych warsztatów naukowych „Lato z Helem” w Odolanowie.

We współpracy z krakowskimi uczelniami technicznymi zaangażowany jest też PNiG Kraków. W kwietniu 2007 roku firma wraz z Akademią Górniczo-Hutniczą zorganizowała Święto Wiosny, czyli Nauryz, które obchodzone jest przez młodzież Azji Centralnej. Znajomość specyfiki krajów Azji, zdobyta dzięki wieloletniej obecności PNiG Kraków na tych rynkach, z pewnością ułatwia budowanie mostów pomiędzy odległymi kulturami – naszą i azjatycką.

PGNiG pomaga realizować także cenne inicjatywy spoza branży, między innymi cykl wystaw *Architektoniczne punkty odniesienia – honorowa nagroda SARP 1966–2006* czy Olimpiadę Wiedzy o Polsce i Świecie Współczesnym. W roku 2007 spółka była partnerem na Forum Ekonomicznym Młodych Liderów 2007 w Krynicy.

PGNiG dla polskiego sportu

Sport, zwłaszcza w kontekście popularyzacji aktywności ruchowej Polaków w środowiskach lokalnych, jest jedną z głównych dziedzin zaangażowania Grupy Kapitałowej PGNiG. W roku 2007 PGNiG było

partnerem dorocznego Biegu Naftowego w Gorlicach i rozgrywek piłki nożnej rundy jesiennej w Świnoujściu, a także regularnie wspierało imprezy Stowarzyszenia Olimpiady Specjalne Polska. W Lublinie PGNiG uczestniczyło w XV Międzynarodowym i Ogólnopolskim Biegu Solidarności „Lubelski Lipiec 80”.

Również Oddziały PGNiG w Zielonej Górze i w Sanoku wspierają lokalną działalność sportową. Oddział zielonogórski wspiera drużynę koszykówki mężczyzn, sekcję saneczkarską UKS „Nowiny Wielkie”, kluby uczniowskie i miejskie oraz Klub Tenisowy „Nafta”. Z kolei Oddział w Sanoku wspomaga działalność klubu żeglarskiego „Naftowiec”, klubu narciarstwa klasycznego „Górnik”, klubu łyżwiarstwa szybkiego „Górnik”, a także wspiera zawody w skokach narciarskich oraz wiele mniejszych, szkolnych i regionalnych imprez sportowych.

Mazowiecki Operator Systemu Dystrybucyjnego współpracuje z Klubem Koszykarskim „Polonia Warszawa”. To szczególny i ważny dla Warszawy klub, którego mecze odbywają się w przyjaznej, rodzinnej atmosferze. Wspieranie dyscypliny, która jest źródłem pozytywnych emocji, z pewnością dobrze wpisuje się w realizowaną przez Grupę Kapitałową PGNiG strategię komunikacji.

Gazoprojekt od lat wspomaga wrocławskich sportowców. Dużym wydarzeniem w 2007 roku, organizowanym po raz pierwszy we Wrocławiu, był Festiwal Capoeira i Kultury Brazylijskiej „CAPOWROCEK 2007”. Firma dofinansowuje również młodzieżową sekcję Wrocławskiego Klubu Piłkarskiego ODRA

Wrocław. Wsparcie to ma charakter ciągłej współpracy z klubem, którego wychowankom od kilku już lat pomaga Gazoprojekt.

Warto dodać, że Grupa PGNiG promuje z dużym zaangażowaniem także aktywność sportową wśród swoich pracowników. Każdego roku odbywa się kilkanaście imprez w ramach różnych dyscyplin sportowych, które integrują pracowników naszej branży.

PGNiG dla dobra społecznego

Działalność charytatywna to przede wszystkim domena Fundacji Polskiego Górniczego i Gazownictwa SA im. Ignacego Łukasiewicza, powołanej w listopadzie 2004 roku. PGNiG jest jej jedynym donatorem. Działalność fundacji obejmuje szeroko rozumiane wspieranie kultury i dziedzictwa narodowego, w tym ochronę zabytków, działania na rzecz nauki i edukacji. Szczególną rolę w obecnie realizowanych programach stanowią działania na rzecz dzieci i młodzieży, w tym ochrony ich zdrowia, upowszechniania sportu, wspierania nauki i jej popularyzacji. Główne cele statutowe fundacji realizowane są przede wszystkim poprzez współpracę z dwoma znakomitymi partnerami zewnętrznymi. Jednym z nich jest Caritas. Fundacja PGNiG w ramach partnerstwa strategicznego w programie „Skrzydła na co dzień” objęła długofalową opieką 300 najbardziej potrzebujących dzieci w całej Polsce. Fundacja wspiera Caritas, pokrywając koszty dożywiania dzieci w szkolnych stołówkach, zakupu wyprawek szkolnych oraz zaspokajając inne

bieżące potrzeby dzieci, między innymi dofinansowane są dojazdy do szkół oraz kupowana jest odzież i pomoce szkolne.

Fundacja PGNiG jest partnerem strategicznym programu „Wolontariat Studencki”. To autorski program Polsko-Amerykańskiej Fundacji Wolności, którego realizatorem jest Polskie Stowarzyszenie Pedagogów i Animatorów „Klanza” – organizacja pozarządowa skupiająca osoby aktywne, poszukujące nowych rozwiązań zmierzających do zmiany rzeczywistości edukacyjnej. Program ma na celu wyrównanie szans edukacyjnych dzieci i młodzieży mieszkającej na wsi i w małych miastach. W ramach programu grupy studentów-wolontariuszy realizują przygotowane przez siebie projekty edukacyjne rozwijające wiedzę, umiejętności i zainteresowania dzieci oraz młodzieży. Projekty prowadzone są w czasie wolnym od zajęć – w trakcie roku szkolnego oraz w wakacje i ferie. Przedsięwzięcia dotyczą konkretnej dziedziny nauki, przedmiotu lub wybranego obszaru aktywności. Mogą to być na przykład zajęcia plastyczne, artystyczne, sportowe, informatyczne, teatralne, lingwistyczne. Program „Wolontariatu Studenckiego” realizowany we współpracy z Fundacją PGNiG promuje postawy aktywne zarówno wśród uczniów, jak i studentów, u których kształtuje poczucie społecznej odpowiedzialności i solidarności, umożliwiając im jednocześnie realizację pasji i zainteresowań w atrakcyjnej formule.

Pomoc charytatywna jest realizowana praktycznie we wszystkich oddziałach i w spółkach Grupy





Kapitałowej PGNiG. W Krakowie beneficjentami są między innymi: Fundacja „Mimo Wszystko” Anny Dymnej, Polski Komitet Pomocy i Towarzystwo Przyjaciół Dzieci. Sanocki Oddział PGNiG wspiera z kolei między innymi Stowarzyszenie na Rzecz Zatrudnienia, Fundację „Zdrowie-Szpital”, Bieszczadzką Grupę Górskiego Ochotniczego Pogotowia Ratunkowego czy Komitet Ochrony Praw Dziecka. Oddział w sposób stały wspomaga szkoły im. Ignacego Łukasiewicza – twórcy polskiego przemysłu naftowego. Dodatkowo w 2007 roku spółka uczestniczyła w unijnym przedsięwzięciu „The Way it Works”, dotyczącym społecznej odpowiedzialności biznesu w Regionie Karpat.

Na Górnym Śląsku Operator Systemu Dystrybucji od lat wspiera Śląski Fundusz Stypendialny, fundując stypendia studentom wyższych uczelni. Pomaga także ośrodkom służby zdrowia – Centrum Leczenia Oparzeń w Siemianowicach Śląskich, Śląskiemu Centrum Chorób Serca oraz Górnośląskiej Fundacji Onkologicznej na rzecz Oddziału Centrum Onkologii Instytutu im. Marii Skłodowskiej-Curie w Gliwicach.

Idea odpowiedzialności społecznej jest wpisana w strategię rozwoju Pomorskiego Operatora Systemu Dystrybucyjnego, a rok 2007 był dla tej spółki z Grupy Kapitałowej PGNiG przełomowy, jeśli chodzi o świadome zaangażowanie w sprawy lokalnych społeczności. W ramach tych działań POSD podjął między innymi decyzję o niewysyłaniu do swoich kontrahentów komercyjnych kartek świątecznych, wybierając kartki, z których dochód ze sprzedaży został przeznaczony na cele społeczne. Spółka została także głównym partnerem akcji „Wigilijna paczka”, której organizatorzy: Miasto Gdańsk, Gdańska Fundacja Dobroczynności i Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Gdańsku, przekazują całkowity dochód ze sprzedaży kartek świątecznych na sfinansowanie paczek świątecznych dla dzieci z najuboższych rodzin w Gdańsku. Co ciekawe, kartki tworzyły dzieci uczestniczące w warsztatach plastycznych w gdańskim Pałacu Młodzieży. W ten projekt zaangażowały się wszystkie oddziały POSD, z których każdy wybrał działającą na swoim terenie wiarygodną instytucję charytatywną. W ten sposób pomoc nie ograniczyła się tylko do siedziby spółki – Gdańska, ale objęła także Bydgoszcz i Olsztyn.

W Bydgoszczy wybrano kartki, z których dochód wsparł Regionalny Zespół Opieki Paliatywnej – Dom Sue Ryder w Bydgoszczy, natomiast w Olsztynie – kartki wykonane przez mieszkanki Domu Pomocy Społecznej w Bisztyнку. Środki uzyskane ze sprzedaży prac zostały przeznaczone na zakup materiałów plastycznych niezbędnych do zajęć terapeutycznych.

Pomorski Operator Systemu Dystrybucyjnego ufundował również specjalistyczny sprzęt dla niewidomych i słabo widzących dzieci z Przedszkola Publicznego nr 35 w Gdańsku, w dniu obchodów gdańskiej Barbórki. Podarowany sprzęt jest niezbędny do prawidłowego przygotowania tych dzieci do podjęcia nauki w szkole.

Szczególną odmianą działań na rzecz dobra społecznego jest wieloletnie już zaangażowanie spółek Grupy Kapitałowej PGNiG w działalność na rzecz bezpieczeństwa mieszkańców. Mając to na uwadze, Pomorski Operator Systemu Dystrybucyjnego ufundował Komendzie Wojewódzkiej Państwowej Straży Pożarnej w Gdańsku nowoczesny fantom szkoleniowy. Dzięki temu możliwe będzie przeprowadzanie profesjonalnych szkoleń resuscytacji krążeniowo-oddechowej.

Podnoszeniu bezpieczeństwa służą między innymi takie akcje, jak konkurs wiedzy prewencyjnej „Jestem Bezpieczny” w Lublinie czy „Bezpieczny Mieszkaniec” – projekt, który już od kilku lat realizuje Górnośląski Operator Systemu Dystrybucyjnego

wspólnie z firmą Vattenfall. W roku 2007 zintensyfikowano działania, w których brali udział uczniowie szkół podstawowych klas I–III w Bytomiu i w Rudzie Śląskiej. Zasady bezpiecznego korzystania z mediów przedstawiane są podczas zajęć lekcyjnych prowadzonych przez wykwalifikowanych pedagogów. Uwieńczeniem akcji „Bezpieczny Mieszkaniec” był konkurs na temat bezpiecznego korzystania z mediów i wybór najlepszych prac dziecięcych – plakatów.

Ciekawą inicjatywą, wykraczającą poza granice Polski, a świadcząca o głębokiej odpowiedzialności społecznej, jest zaangażowanie spółki PNiG Kraków w rozwój stosunków między Republiką Kazachstanu a Polską. Z pewnością służy temu wieloletnia obecność krakowskiej firmy na kazachskim rynku. W roku 2007 PNiG Kraków zaprosił przedstawicieli ambasady Republiki Kazachstanu oraz dziennikarzy kazachskich mediów na spotkanie w Krakowie z chirurgami Kliniki Chirurgii Serca, Naczyń i Transplantologii Instytutu Kardiologii Collegium Medium Uniwersytetu Jagiellońskiego. Spotkanie dało szansę na poznanie możliwości szkolenia kazachskich kardiochirurgów w Krakowie, omówiono na nim także perspektywy współpracy. Wówczas narodził się projekt miast partnerskich: Krakowa i Almaty. PNiG Kraków od lat wspomaga rodaków w Kazachstanie, kierując swoją pomoc przede wszystkim do dzieci szkół podstawowych w Almacie i Kyzylordzie. Spółka wysłała do Kazachstanu najwybitniejsze dzieła polskiej literatury oraz pomoce naukowe.



Relacje z otoczeniem – ochrona środowiska

System handlu uprawnieniami do emisji dwutlenku węgla

Od roku 2005 PGNiG jest uczestnikiem systemu handlu uprawnieniami do emisji dwutlenku węgla (SHUE). W pierwszym okresie rozliczeniowym, obejmującym lata 2005–2007, spółka otrzymała przydział uprawnień do instalacji spalania w Odolanowie w wysokości 13 400 MgCO₂/rok i w Zielonej Górze – KRNiGZ Dębno – w wysokości 35 900 MgCO₂/rok. W połowie 2007 roku w ramach funkcjonującego systemu handlu uprawnieniami dokonano weryfikacji rocznych raportów z emisji dwutlenku węgla za 2006 rok oraz zbilansowano wielkości jego emisji z posiadanymi uprawnieniami. Po umorzeniu wykorzystanych przydziałów z 2006 roku pozostało 6 454,7 MgCO₂ wolnych jednostek emisji.

W ramach systemu handlu uprawnieniami do emisji dwutlenku węgla PGNiG przygotowało dane niezbędne do opracowania krajowego planu rozdziału uprawnień emisji dwutlenku węgla na lata 2008–2012 (KPRU II). W tym okresie rozliczeniowym będą uczestniczyć instalacje w Odolanowie i Zielonej Górze oraz instalacja magazynu gazu w Mogilnie.

Systemy zarządzania środowiskowego

Wdrażanie i certyfikacja systemów zarządzania środowiskowego jest jednym z priorytetów Grupy Kapitałowej PGNiG, kluczowym czynnikiem w realizacji koncepcji zrównoważonego rozwoju. Spółka świadomie dąży do tego, by ograniczyć negatywny wpływ swojej działalności związanej z poszukiwaniem i wydobyciem ropy naftowej oraz gazu ziemnego na środowisko naturalne.

Część spółek z Grupy Kapitałowej PGNiG już wdrożyło system zarządzania środowiskowego oparty na normie PN-EN ISO 14001, dzięki czemu zostały spełnione wymagania prawne w zakresie ochrony środowiska, nastąpiła poprawa efektywności zużycia surowców i energii, a także ograniczona została emisja zanieczyszczeń wprowadzanych do środowiska. Wszystkie te działania są zgodne z najwyższymi standardami ochrony środowiska

naturalnego. Uzyskanie certyfikatu zgodności wdrożonego systemu z normą jakości pozwala na zwiększenie ekologicznej wiarygodności firmy wobec klientów.

REACH – substancje i preparaty chemiczne

W związku z wejściem w życie, w pierwszym półroczu 2007 roku nowych przepisów dotyczących obowiązkowej rejestracji substancji chemicznych, oceny dokumentacji technicznej, oceny substancji oraz udzielania zezwoleń na wykorzystywanie substancji do produkcji i obrotu, PGNiG zainicjowało prace zmierzające do identyfikacji substancji produkowanych w ramach działalności lub zakupowanych i wykorzystywanych przez podmioty Grupy Kapitałowej PGNiG. Zakończenie prac przewidziane jest na 2008 rok.

Natura 2000

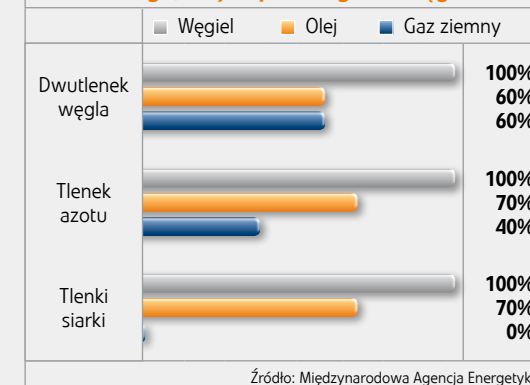
W ramach uzgodnień krajowych dotyczących sieci Natura 2000, Ministerstwo Środowiska w 2007 roku rozpoczęło wytyczanie nowych specjalnych obszarów ochrony siedlisk oraz nowych obszarów specjalnej ochrony ptaków. PGNiG zgłosiło, że tereny działalności podmiotów Grupy Kapitałowej PGNiG znajdują się również na obszarach ujętych w programie Natura 2000, co może prowadzić do kolizji interesów. Planowane są tam bowiem prace inwestycyjne, poszukiwawcze i eksploatacyjne.

Gaz ziemny jako ekologiczne paliwo

Gaz ziemny jest najbardziej ekologicznym paliwem – jego wykorzystanie w przedsiębiorstwach nie narusza środowiska naturalnego. Koncepcja zrównoważonego rozwoju zakłada, że postęp cywilizacyjny, techniczny i ekonomiczny musi odbywać się w sposób umożliwiający pogodzenie wymagań ochrony środowiska z rozsądnym korzystaniem z bogactw naturalnych. Tworzone prawo ekologiczne nakłada na wszystkie podmioty gospodarcze obowiązek zapobiegania zagrożeniom środowiska, a także buduje system zachęt do stosowania technologii i surowców korzystnych z punktu widzenia ochrony środowiska. Urządzenia opalane gazem ziemnym stosowane są obecnie na dużą

skalę w energetyce, przemyśle i gospodarce komunalnej. W procesach spalania gazu następuje relatywnie najmniejsza, w porównaniu z innymi paliwami, emisja zanieczyszczeń atmosfery. Zastosowanie gazu ziemnego jako surowca wyjściowego i jako paliwa w piecach technologicznych pozwala na zmniejszenie energochłonności wielu procesów w przemyśle. Wprowadzanie nowoczesnych procesów technologicznych do nowo uruchamianych lub modernizowanych instalacji produkcyjnych przedsiębiorstwo powoduje wzrost produkcji, a jednocześnie znaczące obniżenie poziomu emisji zanieczyszczeń.

» Porównanie emisji zanieczyszczeń powstających przy spalaniu gazu ziemnego, oleju opałowego do węgla



Certyfikaty, nagrody i wyróżnienia

Nasza polityka komunikacji korporacyjnej, zarówno w kontekście relacji z pracownikami, jak i kontaktów z otoczeniem, nie pozostaje niezauważona, o czym świadczą nagrody, które przyznawane są spółkom z Grupy Kapitałowej PGNiG. Spółki stale podnoszą swoją wiarygodność, poddając się formalnym procesom certyfikacji i audytów.

Grupa Kapitałowa PGNiG zajęła piąte miejsce w rankingu stu najcenniejszych firm w Polsce, ogłoszonym w kwietniu 2008 roku przez A.T. Kearney oraz redakcję „Newsweeka”. W badaniu analizowano spółki, które wyróżniają się wielkością przychodów, zyskownością lub są uznawane przez Polaków za ważne i cenione marki. O każdej z firm zebrano wszelkie dostępne informacje – zarówno finansowe, jak i strategiczne – i na ich podstawie dokonano wyceny. PGNiG znalazło się w tym rankingu o cztery pozycje wyżej w stosunku do roku poprzedniego. Również w kwietniu 2008 roku PGNiG wyróżnione zostało tytułem „Business Superbrands”. Tym samym spółka została uznana za markę, która osiągnęła najlepszą reputację w swojej dziedzinie, oferując klientom korzyści, których konsumenci oczekują i rozpoznają.

Wśród wielu wyróżnień, którymi mogą się poszczycić oddziały i spółki Grupy Kapitałowej PGNiG osobną kategorię stanowią nagrody za działania proekologiczne. Informacje na ten temat znajdują Państwo w dołączonym do Raportu Roczego Raporcie Środowiskowym. W roku

2007 Górnośląski Operator Systemu Dystrybucyjnego znalazł się (pod swoją dawną nazwą) na czwartej pozycji wśród firm pochodzących z województwa śląskiego w rankingu „Filary Polskiej Gospodarki 2007”, przygotowanym po raz kolejny przez „Puls Biznesu” i międzynarodową wywiadownię gospodarczą Coface Intercredit Poland. Dzięki tej inicjatywie promowane są firmy ważne dla regionów nie tylko ze względu na skalę działania, ale także ze względu na ich znaczenie dla lokalnej społeczności, uznawane za swoiste koła napędowe gospodarki regionalnej. Firmy te tworzą miejsca pracy, a jednocześnie chętnie wspierają inicjatywy samorządowe. „Filary Polskiej Gospodarki” to przedsiębiorstwa, które prowadzą działalność w sposób uczciwy i przejrzysty – są chlubą mieszkańców swojego regionu.

W tym samym roku GOSD uhonorowany został również „Koroną Europejską 2007”. To szczególna nagroda, bo przyznawana przez media. Dziennikarze skupieni wokół Ośrodka Studyjno-Programowego Prasy, Radia i Telewizji w Katowicach przyznali ją spółce za profesjonalną działalność w obrocie paliwem gazowym, która wzbudza uznanie i daje satysfakcję klientom, oraz za świetne kontakty z mediami.

Na początku lutego 2008 roku Pomorski Operator Systemu Dystrybucyjnego otrzymał tytuł „Laureata Dekady” w ramach XI Edycji Konkursu o Pomorską Nagrodę Jakości Rady Pomorskiej Federacji Stowarzyszeń Naukowo-Technicznych

NOT w Gdańsku. Nagroda jest tym cenniejsza, że jest przyznawana raz na dziesięć lat. Potwierdza ona wysokie standardy funkcjonowania spółki, systemów jakości i filozofii zarządzania przez jakość TQM. POSD Sp. z o.o. Oddział Dystrybucji Gazu w Bydgoszczy już po raz trzeci został uhonorowany tytułem „Mecenasa Bydgoskiego Ogrodu Sztuk”. Ten zaszczytny tytuł otrzymał za wspieranie przedsięwzięć artystycznych, sportowych i kulturalnych regionu w 2007 roku. POSD nagrodzono za wsparcie między innymi XIV Bydgoskiego Festiwalu Operowego, 45. Bydgoskiego Festiwalu Muzycznego „Karol Szymanowski i mistrzowie muzyki XX wieku”, V Bydgoskiego Jazz Festiwalu, VII Europejskiego Festiwalu Lekkoatletycznego, II Bydgoskiego Festiwalu Biegów Ulicznych, koncertu *Podaruj dzieciom serce* oraz za wieloletnią pomoc dla Bydgoskiego Towarzystwa Opieki Paliatywnej.

W roku 2007 spółka Grupy Kapitałowej PGNiG Poszukiwania Naftowe „Diament” dołączyła do elitarnego klubu „Gazeta Biznesu” w plebiscycie „Pulsu Biznesu”, znajdując się tym samym w gronie najdynamiczniej rozwijających się firm w kraju. To wyróżnienie potwierdza nieskazitelną reputację spółki, jej uczciwość wobec pracowników oraz daje gwarancję terminowości i najwyższej jakości oferowanych usług. Również inna spółka Grupy Kapitałowej PGNiG – Geofizyka Kraków, w 2007 roku już po raz kolejny znalazła się w gronie „Gazeta Biznesu”. Tym razem spółka zanotowała rekordowy awans o prawie 1 500 pozycji, znajdując się na 488 miejscu w kraju.



Jednocześnie, w skali województwa małopolskiego jest w pierwszej pięćdziesiątce najdynamiczniej rozwijających się firm.

Rok 2007 był szczególny dla Poszukiwań Nafity i Gazu Kraków. W tym czasie spółka zdobyła wiele prestiżowych nagród przyznawanych przez polskie kapituły biznesu, między innymi:

- » nagrodę „Lider Eksportu” – w kategorii efektywność, która została przyznana przez marszałka województwa małopolskiego;
- » medal „Wybitny Polski Eksporter” przyznany przez Stowarzyszenie Eksporterów Polskich dla najlepszej usługi eksportowej;
- » certyfikat „Perła Polskiej Gospodarki” przyznany przez magazyn „Polish Market” i Instytut Nauk Ekonomicznych Polskiej Akademii Nauk za „konsekwentną realizację polityki i strategii przedsiębiorstwa oraz pozycję lidera wśród najbardziej dynamicznych i najbardziej efektywnych przedsiębiorstw w Polsce”;
- » wyróżnienie kapituły „Lidera Eksportu” za wielkość zainwestowanego kapitału za granicą;
- » statuetkę „Lider Eksportu” w kategorii „Zyskowność” przyznaną przez Ministerstwo Gospodarki.

W roku 2007 z powodzeniem zakończył się audyt certyfikacyjny systemu zarządzania jakością Mazowieckiego Operatora Systemu Dystrybucyjnego, przeprowadzony przez firmę KEMA Quality Polska.

Górnośląski Operator Systemu Dystrybucyjnego odnowił w tym samym roku audyt zewnętrzny, otrzymując certyfikaty potwierdzające spełnienie przez spółkę wymagań, na których opiera się zintegrowany system zarządzania jakością, zintegrowany system zarządzania środowiskowego

i BHP. Audyt był wykonywany przez Polskie Centrum Badań i Certyfikacji.

W wyniku audytu recertyfikacyjnego w 2007 roku Det Norske Veritas przyznało Oddziałowi w Sanoku Certyfikat Systemu Zarządzania Jakością, Środowiskiem i Bezpieczeństwem na zgodność z wymogami norm ISO 9001:2000, ISO 14001:2004, PN-N 18001:2004.

Poza nagrodami, które są potwierdzeniem osiągnięć i profesjonalizmu spółek Grupy Kapitałowej PGNiG, szczególne znaczenie mają nagrody przyznawane za społeczne zaangażowanie spółek, zarówno wobec własnych pracowników, jak i wobec otoczenia.

Karpacki Operator Systemu Dystrybucyjnego jest jednym z piętnastu przedsiębiorstw w Polsce nagrodzonych prestiżowym certyfikatem „Pracodawca Przyjazny Pracownikom”. Konkurs zorganizowała Komisja Krajowa NSZZ „Solidarność” w ramach akcji „Polska Przyjazna Pracownikom” – kampanii organizowanej wśród polskich pracodawców pod honorowym patronatem Prezydenta RP Lecha Kaczyńskiego. Certyfikaty otrzymały te zakłady pracy, które w swojej działalności dbają o bezpieczeństwo pracy, przestrzegają prawa i standardów pracy, jak również dają pracownikom możliwość zrzeszania się w związki zawodowe. Nagroda potwierdza wysoki poziom szeroko rozumianej opieki socjalnej, jaką gwarantuje spółka swoim pracownikom. Oddział PGNiG w Sanoku otrzymał w tym samym konkursie wyróżnienie.

Pomorski Operator Systemu Dystrybucyjnego, jako jedyna firma z branży gazowniczej, otrzymał w 2007 roku tytuł „Firmy Niepełnosprawnej Przyjaznej Matkom” w konkursie

organizowanym przez Fundację Świętego Mikołaja, Instytut Millward Brown SMG/KRC oraz redakcję „Rzeczpospolitej”.

Tytuł „Solidnego Pracodawcy” przyznawany przez redakcję „Przeglądu Gospodarczego Gazety Prawnej” w kategorii województwa kujawsko-pomorskiego trafił do innej spółki Grupy Kapitałowej PGNiG – Geofizyki Toruń. Konkurs ma charakter ogólnopolski, lecz tytuły przyznawane są regionalnie. Kryteria, jakimi kierowano się przy wyborze kandydatów, to przede wszystkim dynamika zatrudnienia na przestrzeni ostatnich lat, rozwój firmy i jej pozytywny wizerunek w otoczeniu.

W roku 2007 dostrzeżono także zaangażowanie spółek Grupy Kapitałowej PGNiG w zewnętrzne działania społeczne. Karpacki Operator Systemu Dystrybucyjnego otrzymał wyróżnienie w konkursie Fundacji „Nauka i Zdrowie” – „Złota Myśl” w kategorii „osoba lub firma finansująca naukę i kulturę polską”. To prestiżowe wyróżnienie przyznaje kapituła, w skład której wchodzi między innymi Jerzy Stuhr, Jacek Majchrowski, Jerzy Sadowski, Franciszek Ziejka, Grażyna Brodzińska, Krzesimir Dębski. Inną szczególną nagrodą, którą zdobyła spółka, jest medal Przyjaciół Świętego Mikołaja Fundacji Pomocy Osobom Niepełnosprawnym w Stróżach, za wspieranie inicjatyw niosących pomoc osobom niepełnosprawnym i ubogim.

Górnośląski Operator Systemu Dystrybucyjnego cieszy się honorowym tytułem „Przyjaciela Śląskiego Funduszu Stypendialnego”. Fundacja

ŚFS przyznaje ten tytuł firmom, które od lat ją wspierają i dzięki którym studenci mogą zdobywać wiedzę i spełniać swoje marzenia.

O tym, że działania zgodne z ideą odpowiedzialności społecznej, zrównoważonego rozwoju firm są faktycznie istotne dla spółek Grupy Kapitałowej PGNiG, najlepiej świadczy przystąpienie w lutym 2008 roku do programu Global Compact Pomorskiego Operatora Systemu Dystrybucyjnego. Global Compact to inicjatywa sekretarza generalnego ONZ Kofi Annana, będąca wezwaniem do przedsiębiorców, aby w swojej

działalności kierowali się dziesięcioma podstawowymi zasadami dotyczącymi praw człowieka, praw pracowniczych, ochrony środowiska i przeciwdziałania korupcji. Ten globalny program promujący społeczną odpowiedzialność biznesu (Corporate Social Responsibility – CSR) w Polsce jest koordynowany przez UNDP – Program Narodów Zjednoczonych ds. Rozwoju. POSD jest pierwszą polską firmą z branży energetycznej, która została pełnoprawnym członkiem Global Compact.



Grupa Kapitałowa PGNiG



Dzięki różnorodności spółek wchodzących w skład Grupy Kapitałowej PGNiG możemy wykorzystać efekty synergii na każdym etapie działalności. W efekcie z roku na rok PGNiG umacnia swoją pozycję w sektorze gazowym w kraju i za granicą.

Grupa Kapitałowa PGNiG

Struktura organizacyjna

Grupa Kapitałowa PGNiG składa się ze spółek prawa handlowego o profilach produkcyjnym, handlowym i usługowym. Według stanu na 31 grudnia 2007 roku PGNiG posiadało udziały bądź akcje w 57 spółkach prawa handlowego. Składały się na nie:

- » 27 spółek, w których PGNiG posiadało ponad 50% akcji/udziałów lub głosów;
- » 16 spółek, w których PGNiG posiadało od 20 do 50% akcji/udziałów lub głosów;
- » 14 spółek z udziałem kapitałowym PGNiG poniżej 20% akcji/udziałów lub głosów.

Łączna wartość nominalna zaangażowania kapitałowego PGNiG w tych spółkach wyniosła 6,3 mld zł.

Zmiany kapitałowe

W roku 2007 Grupa Kapitałowa PGNiG powiększyła się o dwie nowe spółki celowe, to jest Polskie LNG Sp. z o.o. oraz PGNiG Norway A/S, w których udział PGNiG wynosi 100%. Ponadto jedna ze spółek nieistotnych – Przedsiębiorstwo Wielobranżowe MED-FROZ SA w likwidacji została wykreślona z KRS (udział PGNiG w kapitale zakładowym wynosił 23,07%).

Głównym zadaniem spółki Polskie LNG Sp. z o.o. jest budowa terminalu regazyfikacji gazu ziemnego LNG oraz jego eksploatacja. Celem spółki PGNiG Norway A/S jest realizacja zawartej przez PGNiG umowy nabycia udziałów w obszarach koncesyjnych złóż na norweskim szelfie kontynentalnym. Spółka głównie zajmuje się eksploatacją ropy naftowej i gazu ziemnego.

W minionym roku nastąpiło zwiększenie zaangażowania kapitałowego PGNiG w następujących jednostkach zależnych: GEOFIZYKA Toruń Sp. z o.o., PNiG Kraków Sp. z o.o., Zakład Robót Górniczych Krosno Sp. z o.o., Polskie LNG Sp. z o.o. oraz PGNiG Norway A/S. Zmiany te nie wpłynęły na wielkość udziałów PGNiG w jednostkach zależnych, gdyż spółka jest ich jedynym udziałowcem.

Spółki strategiczne	Spółki podstawowe	Spółki celowe	Spółki pozostałe
<ul style="list-style-type: none"> Mazowiecki Operator Systemu Dystrybucyjnego Sp. z o.o. 100% Dolnośląski Operator Systemu Dystrybucyjnego Sp. z o.o. 100% Karpacki Operator Systemu Dystrybucyjnego Sp. z o.o. 100% Pomorski Operator Systemu Dystrybucyjnego Sp. z o.o. 100% Wielkopolski Operator Systemu Dystrybucyjnego Sp. z o.o. 100% Górnośląski Operator Systemu Dystrybucyjnego Sp. z o.o. 100% 	<ul style="list-style-type: none"> PNiG Jasło Sp. z o.o. 100% PNiG Kraków Sp. z o.o. 100% PNiG NAFTA Sp. z o.o. 100% GEOFIZYKA Kraków Sp. z o.o. 100% GEOFIZYKA Toruń Sp. z o.o. 100% Poszukiwania Naftowe „Diament” Sp. z o.o. 100% Zakład Robót Górniczych Krosno Sp. z o.o. 100% SGT EUROPOL GAZ SA 48% GAS – TRADING SA 43,41% BSiPG Gazoprojekt SA 75% 	<ul style="list-style-type: none"> PGNiG Finance BV* 100% Górnictwo Naftowe Sp. z o.o. 100% InterTransGas GmbH 50% Dewon ZSA 36,38% INVESTGAS SA 100% NYSAGAZ Sp. z o.o. 51% Polskie Elektrownie Gazowe Sp. z o.o. w likwidacji 48,48% Polskie LNG Sp. z o.o. 100% PGNiG Norway A/S 100% 	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> <p>SPÓŁKI ISTOTNE</p> <ul style="list-style-type: none"> BUD-GAZ Sp. z o.o. 100% BUG Gazobudowa Sp. z o.o. 100% ZRUG Sp. z o.o. w Pogórskiej Woli 100% ZUN Naftomet Sp. z o.o. 100% Geovita Sp. z o.o. 100% </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> <p>SPÓŁKI NIEISTOTNE</p> <ul style="list-style-type: none"> PI GAZOTECH Sp. z o.o. 69,44% Sahara Petroleum Technology LLC 49% PF-K GASKON SA 45,94% ZRUG Sp. z o.o. w Poznaniu 40,06% HS Szczakowa SA w upadłości 33,30% ZRUG Zabrze Sp. z o.o. 21,82% ZRUG Wrocław Sp. z o.o. w upadłości 15,88% TeNET 7 Sp. z o.o. w likwidacji 10% Walcownia Rur „JEDNOŚĆ” Sp. z o.o. 8,30% IZOSTAL SA 4,61% Zakłady Metalowe Dezamet SA 2,49% Huta Stalowa Wola SA 0,85% Agencja Rozwoju Pomorza SA 0,64% WOC „TE-MA” Sp. z o.o. w likwidacji 20,97% BN Naftomontaż Sp. z o.o. 88,83% </div>
		<ul style="list-style-type: none"> Polski Serwis Płynów Wiertniczych Sp. z o.o. 14% Polskie Konsorcjum Energetyczne Sp. z o.o. 9,50% Agencja Rynku Energii SA 7,27% JURLAN SA w upadłości 4,24% Agencja Rozwoju Regionalnego „Karpaty” SA 1,96% HSW – Zakład Kuźnia Matrycowa Sp. z o.o. 1,49% 	<ul style="list-style-type: none"> PP-Uih TURGAZ Sp. z o.o. 51,14% ZRUG Warszawa SA w likwidacji 49% GAZOMONTAŻ SA 45,18% ZWUG INTERGAZ Sp. z o.o. 38,30% ZRUG TORUŃ SA 31,33% AUTOSAN SA 0,06%

* 4 lutego 2008 roku nastąpiła zmiana umowy spółki PGNiG Finance BV. Nowa umowa spółki przewiduje m.in. zastąpienie nazwy PGNiG Finance BV nazwą POGC – Libya BV oraz zmianę przedmiotu działalności.

Segment Poszukiwanie i Wydobywanie

GEOFIZYKA Kraków Sp. z o.o.

Geofizyka Kraków świadczy usługi geofizyczne w zakresie sejsmiki metodami 2D i 3D oraz usługi przetwarzania i interpretacji danych sejsmicznych z pomiarów geofizycznych. Ponadto spółka wykonuje pomiary, zabiegi i prace specjalne w otworach wiertniczych, a także interpretacje, perforacje i usługi sejsmometrii wiertniczej.

W roku 2007 Geofizyka Kraków osiągnęła 226,5 mln zł przychodów ze sprzedaży, z czego 64% pochodziło ze sprzedaży eksportowej. Na rynku krajowym najważniejszym klientem pozostawała Grupa Kapitałowa PGNiG. Spółka świadczyła usługi sejsmiki polowej na terenie Austrii, Węgier oraz w Danii i Turcji. Na terenie Czech realizowała umowę na akwizycję i interpretację danych sejsmicznych metodami 2D i 3D. Podpisała kontrakty z węgierską firmą MOL oraz francuską instytucją naukową BRGM na usługi przetwarzania danych sejsmicznych, a także kilkuletnie umowy ramowe na świadczenie usług na Łotwie i na Węgrzech. Na przełomie roku Geofizyka Kraków pozyskała między innymi znaczące kontrakty w Pakistanie i Libii oraz kontrakty z zakresu geofizyki wiertniczej w Słowacji i na Węgrzech.

Niestabilna sytuacja polityczna w Pakistanie, w 2007 roku spowodowała czasowe wstrzymanie prac. Spółka od wielu

jednak lat działa na tym rynku, stąd udaje się jej minimalizować ryzyko związane z niestabilizowaną sytuacją i już w I kwartale 2008 roku przystąpiła do realizacji kontraktu dla pakistańskiej firmy OGDCL.

29 stycznia 2008 roku zawiązana została spółka akcyjna Geofizyka Kraków Libya JSC, której zadaniem jest prowadzenie działalności o charakterze geofizycznym na terenie Libii. Akcjonariuszami zostali Geofizyka Kraków (60% kapitału akcyjnego) i BARARI Co. For Oil Services (40% kapitału akcyjnego).

W roku 2008 spółka zamierza wzmocnić swe działania w Libii, Pakistanie, Czechach, na Słowacji i Węgrzech, w Danii i Austrii, a także na rynku krajowym.

		2007	2006
Przychody ze sprzedaży	tys. zł	226 515	196 741
Zysk (strata) netto	tys. zł	2 073	6 111
Kapitał własny	tys. zł	64 013	61 688
Aktywa ogółem	tys. zł	201 975	214 219
Zatrudnienie na 31 XII	osoby	874	1 046

PGNiG jest jedynym udziałowcem spółki Geofizyka Kraków.
Dane finansowe wg MSSF (dane za 2006 rok sprowadzone do porównywalności).

Poszukiwania Nafty i Gazu Jasło Sp. z o.o.

Spółka Poszukiwania Nafty i Gazu Jasło zajmuje się kompleksowym świadczeniem prac wiertniczych oraz usług specjalistycznych serwisów wiertniczych. Spółka jest wykonawcą najgłębszych w Polsce otworów badawczych (o głębokości 7,5 i 7,2 km) w skomplikowanych strukturach geologicznych Karpat.

W roku 2007 przychody ze sprzedaży usług spółki wyniosły 236,3 mln zł, z czego przychody ze sprzedaży usług wiertniczych i serwisowych wykonanych na rzecz Grupy Kapitałowej PGNiG stanowiły 65%. Prace wiertnicze oraz specjalistyczne serwisy były prowadzone na zlecenie PGNiG w ramach 12 umów na realizację otworów. Na rynkach zagranicznych spółka prowadziła prace wiertnicze w Libii (ma swój oddział w Trypolisie) oraz prace rekonstrukcyjno-wiertnicze na terenie Ukrainy, a także w zakresie specjalistycznych serwisów – na obszarach Litwy, Łotwy i Bułgarii.

Dla PNiG Jasło w 2008 roku i w latach najbliższych rynkiem strategicznym będzie Polska, a uzupełniającymi: Libia, Niemcy, Rosja i Ukraina w zakresie usług naftowych oraz geotermalnych. W perspektywie pięciu lat spółka planuje zaangażować od 35% do 50% swojego potencjału w działalność zagraniczną.

		2007	2006
Przychody ze sprzedaży	tys. zł	236 259	200 266
Zysk (strata) netto	tys. zł	12 092	1 259
Kapitał własny	tys. zł	114 592	102 830
Aktywa ogółem	tys. zł	181 328	161 918
Zatrudnienie na 31 XII	osoby	861	832

PGNiG jest jedynym udziałowcem spółki Poszukiwania Nafty i Gazu Jasło.
Dane finansowe według PSR.

GEOFIZYKA Toruń Sp. z o.o.

Geofizyka Toruń prowadzi prace geofizyczne w zakresie usług sejsmicznych – począwszy od projektowania i akwizycji danych, poprzez ich cyfrowe przetwarzanie, skończywszy na kompleksowej interpretacji geofizyczno-geologicznej. Ponadto świadczy usługi z zakresu pomiarów geofizycznych i zabiegów w otworach, geologii i hydrogeologii, usług wiertniczych, płytkich badań geofizycznych oraz interpretuje dokonane pomiary.

W roku 2007 przychody Geofizyki Toruń wyniosły 314,6 mln zł. Przychody ze sprzedaży poza Grupę Kapitałową PGNiG kształtowały się na poziomie 62%, natomiast z eksportu usług – na poziomie 55% całkowitej sprzedaży spółki. Główne rynki, na których Geofizyka Toruń operowała, to Indie i Syria. Zakres świadczonych usług obejmował pełną gamę badań sejsmicznych. Najważniejszym krajowym klientem spółki była Grupa Kapitałowa PGNiG, ponadto spółka wykonywała prace dla amerykańskiej firmy FX Energy, a także dla kopalń odkrywkowych Instytutu Geologicznego, jednostek samorządu terytorialnego oraz budownictwa.

W roku 2007 spółka wygrała 92 przetargi. Najważniejsze z nich to zlecenia na akwizycję danych sejsmicznych 2D dla firmy Shell (Syria) oraz firmy Reliance Industries (Indie), a także 3D dla Oil India (Indie) oraz GeoEnergy (Niemcy).

W roku 2008 Geofizyka Toruń zamierza nadal umacniać swoją pozycję na rynku krajowym i wybranych rynkach zagranicznych (Indie, Syria) poprzez zwiększanie portfolio świadczonych usług i optymalizację wykorzystania zasobów. Spółka planuje również wejście na nowe rynki zagraniczne (Jemen, Egipt i Arabia Saudyjska) oraz inwestycje w nowe technologie i przedsięwzięcia o dużym potencjale rozwoju oraz wysokiej stopie zwrotu z kapitału.

		2007	2006
Przychody ze sprzedaży	tys. zł	314 550	301 758
Zysk (strata) netto	tys. zł	10 109	5 181
Kapitał własny	tys. zł	76 853	34 747
Aktywa ogółem	tys. zł	144 452	131 570
Zatrudnienie na 31 XII	osoby	1 213	1 187

PGNiG jest jedynym udziałowcem spółki Geofizyka Toruń.
Dane finansowe według PSR.



PGNiG Norway A/S

Do realizacji projektu na norweskim szelfie kontynentalnym PGNiG powołało spółkę zależną – PGNiG Norway. Spółka została zarejestrowana w Register of Business Enterprises 9 czerwca 2007 roku. Kapitał zakładowy wynosił 10 mln NOK i w całości został objęty przez PGNiG. W styczniu 2008 roku został on podwyższony do kwoty 497 mln koron norweskich. Przedmiotem działalności spółki jest poszukiwanie i eksploatacja złóż ropy naftowej i gazu ziemnego oraz udział w projektach infrastrukturalnych związanych z morską działalnością przesyłową.

W roku 2007 zostało spełnionych wiele warunków wynikających z prawa polskiego i norweskiego, od których było uzależnione wykonanie umowy zakupu udziałów w obszarach koncesyjnych na norweskim szelfie kontynentalnym. Odpowiednie decyzje i pozwolenia zostały wydane przez Ministra Skarbu Państwa, walne zgromadzenie PGNiG, norweskie Ministerstwo Węglowodorów i Energii oraz Ministerstwo Finansów.

Obecnie podstawowym obszarem zaangażowania PGNiG Norway jest projekt zagospodarowania złoża Skarv.

W grudniu 2007 roku, wraz z zatwierdzeniem planu zagospodarowania złoża przez norweski parlament, projekt Skarv formalnie wkroczył w fazę wykonawczą.

Projekt obejmuje wykonanie 16 odwiertów, w tym 12 eksploatacyjnych i czterech iniekcyjnych. W późniejszej fazie życia złoża odwierty iniekcyjne zostaną przekształcone w gazowe otwory eksploatacyjne, w celu pełnego wyeksploatowania złoża. Obecnie przewiduje się, że urządzenia wiertnicze pełną mocą zaczną pracować w czerwcu 2009 roku.

		2007
Przychody ze sprzedaży	tys. zł	0
Zysk (strata) netto	tys. zł	(7 230)
Kapitał własny	tys. zł	217 521
Aktywa ogółem	tys. zł	1 075 353
Zatrudnienie na 31 XII	osoby	10

PGNiG jest jedynym udziałowcem spółki PGNiG Norway.
Dane finansowe według MSSF.

Poszukiwania Nafty i Gazu Kraków Sp. z o.o.

Podstawowym przedmiotem działalności spółki Poszukiwania Nafty i Gazu Kraków są wiercenia geologiczne, poszukiwawcze i eksploatacyjne, rekonstrukcje otworów wiertniczych oraz usługi serwisowe związane z wierceniem otworów, ich opróbowaniem i eksploatacją. Spółka świadczy również usługi w zakresie ratownictwa górniczego, a także hotelarstwa, gastronomii, wynajmu i szkoleń.

W roku 2007 PNiG Kraków osiągnęła 301,0 mln zł przychodów ze sprzedaży, z czego przychody z usług wykonanych na rzecz odbiorców zagranicznych spoza Grupy Kapitałowej PGNiG wyniosły 68%, a na rzecz PGNiG – 28%.

Głównymi rynkami, na których w minionym roku spółka świadczyła usługi wiertnicze dla operatorów zagranicznych, były: Kazachstan, Pakistan, Mozambik oraz Ukraina. Klientem strategicznym spółki na rynku krajowym pozostawała Grupa Kapitałowa PGNiG, dla której prowadzone były prace wiertniczych oraz świadczone usługi serwisowe. Ponadto spółka podpisała nowe kontrakty na wiercenie dla operatorów

w Pakistanie i Kazachstanie oraz wygrała przetarg na prace wiertnicze w Ugandzie.

Głównym celem PNiG Kraków jest dalsze rozszerzanie działalności w krajach prowadzących poszukiwanie i zagospodarowanie złóż ropy naftowej i gazu ziemnego. Najbardziej perspektywicznymi rynkami eksportowymi są Kazachstan, Pakistan, Libia oraz Indie ze względu na występujące na tych terenach bogate zasoby ropy naftowej i gazu ziemnego oraz relatywnie niski poziom wydobywania. W 2008 roku spółka planuje kontynuować prace w Kazachstanie, Pakistanie, Mozambiku i na Ukrainie na podstawie zawartych kontraktów.

		2007	2006
Przychody ze sprzedaży	tys. zł	300 957	252 691
Zysk (strata) netto	tys. zł	22 725	9 867
Kapitał własny	tys. zł	113 866	97 927
Aktywa ogółem	tys. zł	307 245	263 464
Zatrudnienie na 31 XII	osoby	1 353	1 319

PGNiG jest jedynym udziałowcem spółki Poszukiwania Nafty i Gazu Kraków.
Dane finansowe według PSR.



Poszukiwania Naftowe „Diament” Sp. z o.o.

Spółka Poszukiwania Naftowe „Diament” świadczy usługi w zakresie specjalistycznych serwisów wiertniczych. Ponadto prowadzi działalność związaną z budownictwem ogólnym, drogowym oraz budową ziemnych konstrukcji proekologicznych. Dodatkowo wykonuje prace w zakresie mechaniki pojazdowej oraz świadczy usługi transportowe i sprzętowe.

W roku 2007 PN „Diament” osiągnęły 161,3 mln zł przychodów ze sprzedaży, z czego sprzedaż dla Grupy Kapitałowej PGNiG stanowiła 67%, na rzecz której spółka wykonywała wiele prac specjalistycznych, między innymi remonty na odwiertach eksploatacyjnych, prace cementacyjne na otworach oraz prace w zakresie serwisu płuczek wiertniczych. Pozostałe 33% przychodów pochodziło ze świadczenia usług związanych z budownictwem ogólnym, drogowym oraz szeroko pojętymi inwestycjami i konstrukcjami proekologicznymi.

Podstawowym odbiorcą prac specjalistycznych PN „Diament” w 2008 roku pozostanie Grupa Kapitałowa PGNiG. Pozostali klienci to firmy zewnętrzne, z którymi spółka podpisała w 2007 roku nowe kontrakty na wykonanie wierceń otworów badawczych, prac serwisowych, wykonanie kwatery składowania odpadów wraz z infrastrukturą na składowisku odpadów oraz na roboty ziemne, drogowe i makronieluczajne.

		2007	2006
Przychody ze sprzedaży	tys. zł	161 330	121 238
Zysk (strata) netto	tys. zł	13 253	9 103
Kapitał własny	tys. zł	82 004	72 398
Aktywa ogółem	tys. zł	122 983	101 188
Zatrudnienie na 31 XII	osoby	613	568

PGNiG jest jedynym udziałowcem spółki Poszukiwania Naftowe „Diament”.
Dane finansowe według PSR.

Poszukiwania Nafty i Gazu NAFTA Sp. z o.o.

Podstawowym przedmiotem działalności spółki jest poszukiwanie złóż ropy naftowej i gazu ziemnego, świadczenie usług specjalistycznych w zakresie serwisów wiertniczych, wiercenie otworów na potrzeby podziemnych magazynów węglowodorów, likwidacja otworów na wyeksploatowanych złożach oraz rekonstrukcja otworów będących w eksploatacji.

W roku 2007 PNiG NAFTA osiągnęło 256,9 mln zł przychodów ze sprzedaży ogółem, z czego 61% stanowiły przychody z usług wykonanych na rzecz Grupy Kapitałowej PGNiG. Ponadto w minionym roku spółka rozpoczęła wiercenia dla podziemnego magazynu gazu w Mogilnie, gdzie inwestorem jest INVESTGAS. W ramach kontraktów zagranicznych PNiG NAFTA kontynuowała wiercenia otworów w ramach kontraktów podpisanych w latach poprzednich oraz nowych – w Indiach, w Egipcie oraz na Węgrzech. Sprzedaż eksportowa dla odbiorców spoza Grupy Kapitałowej PGNiG stanowiła około 30% przychodów.

W roku 2008, w ramach kontraktów zagranicznych, będą kontynuowane prace wiertnicze w Indiach, Egipcie oraz na Węgrzech. Spółka prowadzi zaawansowane działania promocyjno-handlowe w kierunku dywersyfikacji usług wiertniczych na rynkach duńskim oraz niemieckim, gdzie przygotowujących jest wiele projektów wierceń geotermalnych. Ze względu na plany rozwoju świadczenia usług poza granicami Polski spółka planuje także zakup nowego urządzenia wiertniczego.

		2007	2006
Przychody ze sprzedaży	tys. zł	256 904	188 380
Zysk (strata) netto	tys. zł	32 315	11 083
Kapitał własny	tys. zł	100 933	69 903
Aktywa ogółem	tys. zł	189 234	146 437
Zatrudnienie na 31 XII	osoby	713	679

PGNiG jest jedynym udziałowcem spółki Poszukiwania Nafty i Gazu NAFTA. Dane finansowe według PSR.

Zakład Robót Górniczych Krosno Sp. z o.o.

Zakład Robót Górniczych Krosno jest specjalistyczną firmą serwisową świadcząca usługi w zakresie górnictwa otworowego. Głównie są to usługi w odwiertach eksploatowanych, a w szczególności remonty i rekonstrukcje eksploatowanych odwiertów ropnych i gazowych, płytkie wiercenia (do ok. 1 km), pogłębianie otworów eksploatowanych, likwidacja odwiertów, infrastruktury i dołów urobkowych oraz innych skutków działalności górnictwa otworowego. Ponadto spółka świadczy szeroki zakres prac w ramach specjalistycznych serwisów wiertniczych, pomiarowych i laboratoryjnych.

W roku 2007 ZRG Krosno osiągnął 88,6 mln zł przychodów ze sprzedaży. Głównym odbiorcą usług spółki w kraju była Grupa Kapitałowa PGNiG (78%), pozostali odbiorcy usług to operujące na krajowym rynku zakłady górnictwa otworowego poszukujące surowców kopalnych i wód geotermalnych. Spółka świadczyła również usługi za granicą – w Kazachstanie, Mozambiku (dla PNiG Kraków) oraz na Ukrainie i Łotwie.

W roku 2008 spółka planuje zakup wiertnicy do wykonywania wierceń rdzeniowych na głębokości do 1,5 km, dzięki czemu stanie się ona jedną z nielicznych firm w Europie zdolną do profesjonalnej i skutecznej realizacji wierceń rdzeniowych. Głównym klientem strategicznym spółki w najbliższych latach pozostanie Grupa Kapitałowa PGNiG, jednakże docelowo ZRG Krosno planuje rozszerzenie rynków zbytu świadczonych usług na Europę Środkową i Wschodnią.

		2007	2006
Przychody ze sprzedaży	tys. zł	88 560	60 104
Zysk (strata) netto	tys. zł	3 863	427
Kapitał własny	tys. zł	35 873	31 909
Aktywa ogółem	tys. zł	57 900	47 417
Zatrudnienie na 31 XII	osoby	427	411

PGNiG jest jedynym udziałowcem spółki Zakład Robót Górniczych Krosno. Dane finansowe według PSR.



Segment Obrót i Magazynowanie

Polskie LNG Sp. z o.o.

Polskie LNG (PLNG) zostało powołane 29 marca 2007 roku. Kapitał założycielski PLNG wyniósł 28 mln zł. Głównym celem spółki jest prowadzenie działalności regazyfikacyjnej, a w szczególności rozładunek, przeładunek i regazyfikacja skroplonego gazu ziemnego w terminalu LNG.

Obecnie, na pierwszym etapie realizacji projektu budowy terminalu LNG, spółka odpowiada między innymi za uzyskanie zgód i pozwoleń administracyjnych umożliwiających budowę terminalu oraz wykonanie dokumentacji techniczno-ekonomicznej FEED (front end engineering design). Następnie spółka dokona wyboru generalnego wykonawcy inwestycji, któremu zostanie zlecona budowa terminalu w Świnoujściu.

9 października 2007 roku kapitał zakładowy PLNG został podwyższony do 39 mln zł, zaś 8 stycznia 2008 roku – o kolejne 11 mln zł, to jest do wysokości 50 mln zł. Udziały w podwyższonym kapitale zostały pokryte w formie wkładu pieniężnego przez PGNiG.

17 października 2007 roku PGNiG dokonało na rzecz PLNG cesji umowy dzierżawy nieruchomości na cele terminalu regazyfikacyjnego skroplonego gazu ziemnego w Świnoujściu (zawartej pomiędzy PGNiG a Zarządem Morskich Portów Szczecin i Świnoujście SA). Dokonano również zmiany miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego.

10 stycznia 2008 roku została podpisana umowa pomiędzy PLNG a SNC Lavalin Services Ltd. na wykonanie dokumentacji techniczno-ekonomicznej terminalu LNG wraz z uzyskaniem wymaganych pozwoleń.

		2007
Przychody ze sprzedaży	tys. zł	0
Zysk (strata) netto	tys. zł	(689)
Kapitał własny	tys. zł	49 311
Aktywa ogółem	tys. zł	50 760
Zatrudnienie na 31 XII	osoby	19

PGNiG jest jedynym udziałowcem spółki Polskie LNG. Dane finansowe według PSR.

INVESTGAS SA

Spółka INVESTGAS specjalizuje się w realizacji projektów z zakresu magazynowania oraz transportu węglowodorów. Prowadzi także prace w zakresie budownictwa specjalistycznego i ogólnego. Wykonuje usługi obejmujące całość procesu inwestycyjnego, poczynając od przygotowania, poprzez projektowanie, prowadzenie budowy, rozruch technologiczny oraz eksploatację magazynów gazu w kawernach solnych i innych obiektów objętych zakresem zlecenia.

W roku 2007 spółka uzyskała przychody ze sprzedaży ogółem w wysokości 33,9 mln zł. Przychody z usług wykonywanych na rzecz PGNiG stanowiły 86% przychodów ze sprzedaży. Zakres prac wykonanych dla PGNiG obejmował między innymi:

- » eksploatację, remont i rozbudowę kawernowego podziemnego magazynu gazu Mogilno;
- » przygotowanie do budowy Podziemnego Magazynu Gazu Kosakowo i gazociągu KGZ Kościan-KGHM Polkowice/Żukowice.

Ponadto spółka prowadziła prace przygotowawcze do budowy rurociągu paliwowego Ostrów Wielkopolski-Wrocław dla PKN ORLEN SA.

Celem INVESTGAS jest utrzymanie dominującej pozycji w zakresie budowy i eksploatacji magazynów gazu oraz paliw w Polsce. W roku 2008 spółka ma między innymi kontynuować zadania prowadzone w poprzednim okresie oraz prace przygotowawcze związane z rozpoczęciem budowy gazociągu morskiego Baltic Pipe. Zakres działalności INVESTGAS będzie rozszerzony o dostarczanie kompleksowych rozwiązań dla realizacji inwestycji strategicznych PGNiG. Ponadto spółka planuje zwiększyć wartość świadczonych usług poprzez pozyskanie nowych, dużych kontraktów paliwowych.

		2007	2006
Przychody ze sprzedaży	tys. zł	33 941	22 358
Zysk (strata) netto	tys. zł	2 617	560
Kapitał własny	tys. zł	6 305	3 689
Aktywa ogółem	tys. zł	20 483	15 589
Zatrudnienie na 31 XII	osoby	86	75

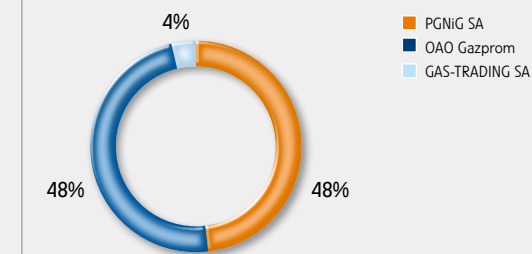
PGNiG jest jedynym akcjonariuszem INVESTGAS. Dane finansowe według PSR.

System Gazociągów Tranzytowych EuRoPol GAZ SA

Podstawową działalnością SGT EuRoPol GAZ jest świadczenie usług przesyłu gazu ziemnego. Spółka przesyła gaz oraz udostępnia moce przesyłowe w polskim odcinku systemu gazociągów tranzytowych (od granicy Republiki Białoruskiej z Rzeczpospolitą Polską do końcowych punktów zdawczo-odbiorczych gazu na granicy polsko-niemieckiej). W ramach usługi przesyłu spółka w 2007 roku przetransportowała 30,8 mld m³ gazu.

PGNiG ma 48% akcji w kapitale zakładowym SGT EuRoPol GAZ. Kapitał zakładowy spółki wynosi 80 mln zł i dzieli się na 800 tys. akcji o wartości nominalnej 100 zł każda.

» Struktura akcjonariatu



		2007	2006
Przychody ze sprzedaży	mln zł	1 508	1 326
Zysk (strata) netto	mln zł	418	288
Kapitał własny	mln zł	3 576	3 157
Aktywa ogółem	mln zł	6 055	6 409
Zatrudnienie na 31 XII	osoby	286	285

Dane finansowe według PSR.



Segment Dystrybucja

Dolnośląski Operator Systemu Dystrybucyjnego Sp. z o.o.

Dolnośląski Operator Systemu Dystrybucyjnego (DOSD) kontynuuje działalność Dolnośląskiej Spółki Gazownictwa. DOSD dostarcza gaz do odbiorców w województwach dolnośląskim, lubuskim oraz powiecie wolsztyńskim w województwie wielkopolskim, na obszarze 12,9 tys. km². Podstawowym przedmiotem działalności spółki jest świadczenie usług dystrybucji gazu oraz zarządzanie sieciami gazowymi.

W roku 2007 DOSD wprowadził do systemu dystrybucyjnego 910,2 mln m³ gazu, z czego około 72% stanowił gaz wysokometanowy. Ponadto spółka przyłączyła do sieci nowych odbiorców, którzy docelowo mają pobierać 29,0 mln m³/rok gazu.

DOSD w minionym roku prowadził modernizację sieci średniego i niskiego ciśnienia. Wymieniono około 33,6 km najbardziej awaryjnych odcinków gazociągów żeliwnych, dzięki temu oraz dzięki regularnie przeprowadzonym kontrolom stanu technicznego sieci obniżył się udział strat gazu w sprzedaży.

W najbliższych latach spółka zamierza skoncentrować się na utrzymaniu dotychczasowej pozycji na rynku oraz na dalszym zwiększaniu ilości transportowanego gazu poprzez:

- » rozbudowę infrastruktury gazociągów dla nowych odbiorców;
- » wymianę gazociągów żeliwnych oraz modernizację sieci średniego i niskiego ciśnienia;
- » wymianę gazomierzy wyprodukowanych przed rokiem 1992 na nowe;
- » transport gazu w postaci płynnej i gazyfikacja za pośrednictwem instalacji LNG.

		2007	2006
Przychody ze sprzedaży	mln zł	711	968
Zysk (strata) netto	mln zł	(166)	128
Kapitał własny	mln zł	795	1 007
Aktywa ogółem	mln zł	1 056	1 334
Zatrudnienie na 31 XII	osoby	1 319	1 705
Długość sieci (bez przyłączy)	km	6 920	6 813

PGNiG jest jedynym udziałowcem Dolnośląskiego Operatora Systemu Dystrybucyjnego. Dane finansowe według MSSF.

Górnośląski Operator Systemu Dystrybucyjnego Sp. z o.o.

Górnośląski Operator Systemu Dystrybucyjnego (GOSD) powstał w wyniku wydzielenia ze struktur Górnośląskiej Spółki Gazownictwa działalności handlowej. GOSD dostarcza gaz do 1,3 mln odbiorców na obszarze województwa małopolskiego, pięciu gmin województwa łódzkiego oraz trzech gmin województwa świętokrzyskiego (łącznie jest to obszar o powierzchni 25,2 tys. km²). Spółka zajmuje się przede wszystkim dystrybucją gazu oraz zarządzaniem sieciami gazowymi.

Ożywienie gospodarcze w regionie oraz planowana budowa nowych połączeń komunikacyjnych na Górnym Śląsku i Opolszczyźnie powodują zwiększone zainteresowanie gazem ziemnym zarówno klientów instytucjonalnych, jak i indywidualnych. Jednocześnie upowszechnianie technologii energooszczędnych oraz wyższe temperatury otoczenia w sezonie grzewczym nie pozwalają na bezpośrednie liniowe przełożenie tendencji wzrostowych na zwiększenie ilości dystrybuowanego gazu.

W związku z zakończeniem budowy gazociągu przesyłowego Lubliniec–Częstochowa, GOSD rozpoczął w 2007 roku gazyfikację terenów położonych na zachód od Częstochowy. Trwa realizacja projektu gazyfikacji miast Herby i Blachownia, natomiast w 2008 roku planowane jest rozpoczęcie projektu gazyfikacji miast Wręczyca Wielka i Kłobuck.

		2007	2006
Przychody ze sprzedaży	mln zł	1 127	1 543
Zysk (strata) netto	mln zł	19	12
Kapitał własny	mln zł	1 395	1 480
Aktywa ogółem	mln zł	1 636	1 752
Zatrudnienie na 31 XII	osoby	2 515	3 100
Długość sieci (bez przyłączy)	km	19 827	19 676

PGNiG jest jedynym udziałowcem Górnośląskiego Operatora Systemu Dystrybucyjnego. Dane finansowe według MSSF.

Karpacki Operator Systemu Dystrybucyjnego Sp. z o.o.

Od 29 czerwca 2007 roku Karpacki Operator Systemu Dystrybucyjnego (KOSD) kontynuuje działalność Karpackiej Spółki Gazownictwa w zakresie dystrybucji gazu ziemnego, a także zarządzania sieciami gazowymi.

Obszar działania spółki obejmuje cztery województwa południowo-wschodniej Polski (powierzchnia 60,6 tys. km²): małopolskie, podkarpackie, świętokrzyskie i lubelskie. Na tym terenie przebiega jeden z głównych gazociągów krajowego systemu przesyłowego, zasilany gazem ziemnym pochodzącym z importu, a także ze złóż krajowych. Spółka dysponuje także rozbudowaną infrastrukturą w postaci gazociągów przesyłowych i dystrybucyjnych, tłoczni i magazynów gazu oraz stacji redukcyjno-pomiarowych I i II stopnia.

KOSD planuje rozbudowę sieci dystrybucyjnej zarówno za pomocą tradycyjnych gazociągów, jak i poprzez rozwój rynku LNG – KOSD zajmie się skraplaniem i dystrybucją paliwa. Skroplony gaz będzie wykorzystywany do pregazyfikacji terenów, na których budowa tradycyjnego gazociągu nie spełnia kryteriów ekonomicznych decydujących o realizacji inwestycji. Wcześniejsza gazyfikacja terenów metodą LNG pozwoli, po rozwinięciu się lokalnego rynku gazu ziemnego, na budowę tradycyjnych gazociągów doprowadzających, co

zoptymalizuje procesy inwestycyjne i poprawi efektywność wykorzystania majątku.

Kolejnym obszarem, który może korzystnie wpłynąć na rozwój spółki jest rynek gazu sprężonego CNG. W tym zakresie działania KOSD sprowadzać się będą do budowy przyłączy do stacji CNG, czynności eksploatacyjnych polegających na okresowych przeglądach urządzeń stacji i serwisie.

KOSD planuje również kontynuację świadczenia dodatkowych usług na rzecz klientów, poza działalnością podstawową, między innymi instalowanie i serwisowanie urządzeń, badanie szczelności instalacji, audyty energetyczne.

		2007	2006
Przychody ze sprzedaży	mln zł	1 562	2 188
Zysk (strata) netto	mln zł	(17)	99
Kapitał własny	mln zł	1 948	2 336
Aktywa ogółem	mln zł	2 406	2 851
Zatrudnienie na 31 XII	osoby	3 265	4 003
Długość sieci (bez przyłączy)	km	42 546	42 228

PGNiG jest jedynym udziałowcem Karpackiego Operatora Systemu Dystrybucyjnego. Dane finansowe według MSSF.



Mazowiecki Operator Systemu Dystrybucyjnego Sp. z o.o.

W wyniku przeprowadzonego w 2007 roku rozdziału dystrybucji od działalności handlowej, Mazowiecka Spółka Gazownictwa została zastąpiona przez Mazowieckiego Operatora Systemu Dystrybucyjnego (MOSD). MOSD dostarcza gaz do odbiorców na obszarze województw: mazowieckiego, łódzkiego, podlaskiego, a także częściowo lubelskiego, warmińsko-mazurskiego oraz świętokrzyskiego. Spółka obsługuje 1,5 mln odbiorców na powierzchni 87 tys. km².

W roku 2007 spółka prowadziła prace związane głównie z rozbudową i modernizacją sieci gazowej. Podpisała cztery istotne umowy przyłączeniowe, w wyniku których docelowy pobór gazu wyniesie około 3,0 mln m³. Na rok 2008 MOSD planuje budowę przyłączy i gazociągów dla odbiorców

z branży ceramicznej, hutniczej, spożywczej oraz kosmetyczno-chemicznej. Docelowy pobór gazu z tytułu tych inwestycji wyniesie około 70,0 mln m³.

		2007	2006
Przychody ze sprzedaży	mln zł	1 414	1 965
Zysk (strata) netto	mln zł	(508)	39
Kapitał własny	mln zł	1 380	2 015
Aktywa ogółem	mln zł	1 801	2 728
Zatrudnienie na 31 XII	osoby	2 920	3 527
Długość sieci (bez przyłączy)	km	16 202	15 957

PGNiG jest jedynym udziałowcem Mazowieckiego Operatora Systemu Dystrybucyjnego. Dane finansowe według MSSF.

Pomorski Operator Systemu Dystrybucyjnego Sp. z o.o.

Pomorski Operator Systemu Dystrybucyjnego (POSD) od 29 czerwca 2007 roku kontynuuje działalność Pomorskiej Spółki Gazownictwa. POSD jest operatorem sieci gazowych odpowiedzialnym za świadczenie usług dystrybucji gazu. Zasięg terytorialny spółki obejmuje województwa pomorskie i kujawsko-pomorskie, część województwa warmińsko-mazurskiego oraz dwie gminy z województwa zachodnio-pomorskiego (Sławno i Postomino) – w sumie 53 tys. km² powierzchni.

Obsługa klientów w POSD ogranicza się w głównej mierze do realizacji procesu przyłączeniowego, w którym wydawane są warunki na dostawę gazu oraz zawierane umowy przyłączeniowe. Proponowana jest również usługa transportu LNG oraz CNG. Realizacja projektów pregazyfikacji z wykorzystaniem instalacji LNG i CNG umożliwi spółce POSD pozyskanie dodatkowych przychodów z tytułu transportu gazu i jego dystrybucji.

W minionym roku spółka rozpoczęła budowę gazociągu Bytów–Słupsk. Rozbudowa ta ma przede wszystkim służyć poprawie bezpieczeństwa dostaw gazu dla miasta Słupsk i okolic, jak również umożliwi w przyszłości gazyfikację miejscowości i gmin zlokalizowanych wzdłuż trasy gazociągu. Inwestycja zapewni dywersyfikację dostaw oraz połączy dwa systemy gazowe zasilające Pomorze: system obsługujący obszar POSD z systemem gazowym WOSD.

Wielkopolski Operator Systemu Dystrybucyjnego Sp. z o.o.

Spółka dystrybucyjna Wielkopolski Operator Systemu Dystrybucyjnego (WOSD) powstała w miejsce Wielkopolskiej Spółki Gazownictwa. Zarządza obecnie siecią gazociągów dystrybucyjnych na obszarze 59 tys. km², obejmującym województwa wielkopolskie i zachodniopomorskie, kilka gmin województw łódzkiego, dolnośląskiego i lubuskiego, a także jedną gminę województwa pomorskiego. Stopień gazyfikacji tych obszarów kształtuje się na poziomie 44,4% (dla obszarów miejskich i miast na prawach powiatu jest on wysoki, średni dla obszarów wiejsko-miejskich i niski dla obszarów typowo wiejskich).

Na wolumen przesyłanego gazu w 2007 roku wpłynęły zmiany w sektorze klientów. W tym roku spółka zrealizowała zadania inwestycyjne w zakresie budowy gazociągów wraz ze stacjami gazowymi dla firm z branż motoryzacyjnej, chemicznej, budowlanej, drzewnej, papierniczej, hotelarskiej

Na rok 2008 POSD planuje rozpoczęcie budowy gazociągu Szczytno–Rybno. Budowa sieci gazowej jest warunkiem koniecznym do zapewnienia na tym obszarze ciągłości dostaw gazu, umożliwi również przyłączenie dużych odbiorców oraz gazyfikację gmin, szczególnie w miejscowościach usytuowanych na końcu sieci gazowej (Giżycko, Mikołajki, Węgorzewo i Ryn), pozwoli na dalszy rozwój rynku gazu.

Kolejnym planowanym zadaniem inwestycyjnym jest opracowanie dokumentacji projektowej na budowę gazociągu Brodnica–Nowe Miasto Lubawskie. Realizacja zadania ma na celu połączenie odrębnie funkcjonujących systemów znajdujących się na obszarze działania POSD w jeden sprawnie działający system, który zapewni bezpieczeństwo i dywersyfikację dostaw oraz gazyfikację gmin dotychczas nie podłączonych do sieci.

		2007	2006
Przychody ze sprzedaży	mln zł	737	972
Zysk (strata) netto	mln zł	(1601)	7
Kapitał własny	mln zł	673	926
Aktywa ogółem	mln zł	1 018	1 230
Zatrudnienie na 31 XII	osoby	1 741	2 184
Długość sieci (bez przyłączy)	km	7 936	7 626

PGNiG jest jedynym udziałowcem Pomorskiego Operatora Systemu Dystrybucyjnego. Dane finansowe według MSSF.

i rolno-spożywczej. Planowana roczna dystrybucja gazu z tytułu tych inwestycji wyniesie około 30,0 mln m³. W 2008 roku mają być kontynuowane zadania rozbudowy sieci oraz budowy przyłączy dla nowych odbiorców z branż budowlanej, energetycznej oraz rolno-spożywczej.

		2007	2006
Przychody ze sprzedaży	mln zł	1 117	1 501
Zysk (strata) netto	mln zł	(299)	(32)
Kapitał własny	mln zł	1 184	1 539
Aktywa ogółem	mln zł	1 521	2 046
Zatrudnienie na 31 XII	osoby	1 778	2 186
Długość sieci (bez przyłączy)	km	13 432	12 963

PGNiG jest jedynym udziałowcem Wielkopolskiego Operatora Systemu Dystrybucyjnego. Dane finansowe według MSSF.

