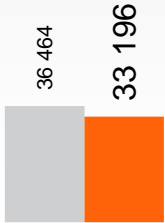


Wyniki Grupy PGNiG

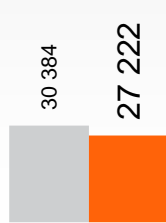
Przychody ze sprzedaży

-9%



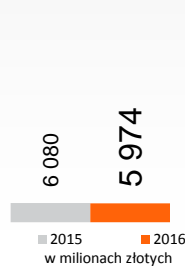
Koszty operacyjne

-10%



EBITDA

-2%



EBIT

2%



Zysk netto

10%

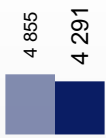


2015 2016  
w milionach złotych

Poszukiwanie i Wydobywanie

Przychody ze sprzedaży

-12%



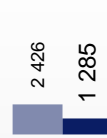
Koszty operacyjne

8%



EBITDA

-47%



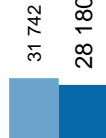
EBIT

-80%



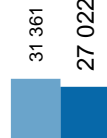
Przychody ze sprzedaży

-11%



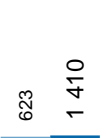
Koszty operacyjne

-14%



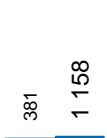
EBITDA

126%

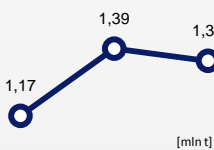


EBIT

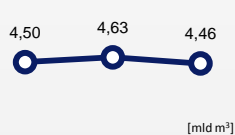
204%



Sprzedaż ropy naftowej

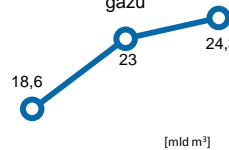


Wydobywanie gazu ziemnego

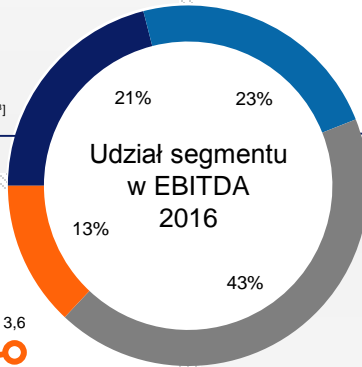
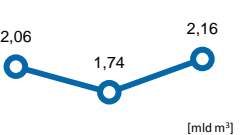


Obrót i Magazynowanie

Wolumen sprzedanego gazu

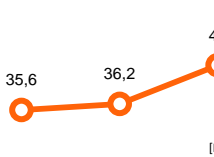


Stan magazynów gazu na koniec okresu

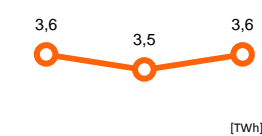


Wytwarzanie

Sprzedaż ciepła

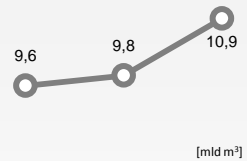


Sprzedaż energii elektrycznej



Dystrybucja

Wolumen dystrybucji gazu



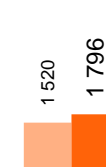
Przychody ze sprzedaży

16%



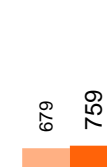
Koszty operacyjne

18%



EBITDA

12%



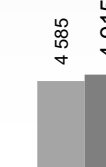
EBIT

9%



Przychody ze sprzedaży

7%



Koszty operacyjne

5%



EBITDA

9%



EBIT

13%



▼ Aktualizacja Strategii Grupy PGNiG na lata 2014-2022

**A Utrzymanie wartości w obrocie (detalicznym i hurtowym)**

- 1a Optymalizacja zarządzania portfelem gazu ziemnego oraz wdrożenie nowego modelu sprzedaży hurtowej
- 1b Realizacja nowych inwestycji dywersyfikacyjnych
- 1c Rozwój działalności *tradingu* LNG na rynku międzynarodowym
- 2a Opracowanie i wdrożenie nowego modelu sprzedaży detalicznej
- 2b Rozwój działalności sprzedażowej PST na rynkach międzynarodowych

**B Maksymalizacja przepływów z obszarów infrastruktury i wytwarzania**

- 3a Maksymalizacja wartości w obszarze infrastruktury sieciowej – dystrybucja gazu
- 3b Maksymalizacja wartości w obszarze infrastruktury sieciowej – dystrybucja ciepła
- 4 Aktywny udział we współtworzeniu regulacji dotyczących rynku nośników energii

**C Wzmocnienie i transformacja obszaru poszukiwań i wydobywania**

- 5 Utrzymanie wydobycia krajowego ze złóż konwencjonalnych
- 6 Potwierdzenie geologicznego i ekonomicznego potencjału złóż typu *shale gas* w Polsce
- 7 Rozwój działalności *upstream* poza granicami Polski

**D Zbudowanie fundamentów wzrostu w całym łańcuchu wartości**

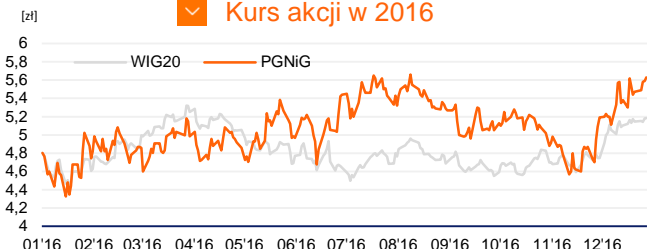
- 8a Program Poprawy Efektywności w działalności podstawowej
- 8b Zbycie nieruchomości non-core
- 8c Zbycie spółek non-core
- 9 Zbudowanie organizacji opartej na efektywnym zarządzaniu zasobami ludzkimi, zorientowanej na cele i poszukiwanie zasobów
- 10 Intensyfikacja działalności badawczo-rozwojowej i poszukiwanie innowacyjnych obszarów wzrostu

▼ Kluczowe aspiracje strategiczne

Stabilizacja wyniku EBITDA na poziomie ~7,4 mld PLN w 2022 r.  
 Średnioroczne nakłady inwestycyjne na rozwój organiczny i przejęcia wyższe o ok. 30% wobec średniorocznych nakładów z lat 2008-2013  
 Dywersyfikacja portfela dostaw gazu PGNiG po 2022 r.  
 Utrzymanie wydobycia węglowodorów w kraju na poziomie ok. 33 mln boe rocznie

Zwiększenie wolumenu produkcji ropy i gazu w sumie (Polska i zagranica) do ok. 55-60 mln boe w 2022 r. poprzez zakup aktywów poszukiwawczo-wydobywczych  
 Rozwój nowych obszarów działalności poprzez rozszerzenie łańcucha wartości w dystrybucji o aktywa ciepłownicze  
 Istotny wzrost wewnętrznej efektywności funkcjonowania GK PGNiG (oszczędności ~800-900 mln PLN)

▼ Kurs akcji w 2016



▼ Bilans na koniec 2016

[mln zł]	31.12.2016 r.	31.12.2015 r.
Suma bilansowa	49 672	48 292
Aktywa trwałe	36 236	35 643
Aktywa obrotowe	13 436	12 649
Kapitał własny	32 016	30 741
Zobowiązania długoterminowe	7 303	11 262
Zobowiązania krótkoterminowe razem	10 353	6 289

▼ Zarząd PGNiG

-  **Piotr Woźniak**  
Prezes Zarządu
-  **Radosław Bartosik**  
Wiceprezes Zarządu ds. Operacyjnych
-  **Łukasz Kroplewski**  
Wiceprezes Zarządu ds. Rozwoju
-  **Michał Pietrzyk**  
Wiceprezes Zarządu ds. Finansowych
-  **Maciej Woźniak**  
Wiceprezes Zarządu ds. Handlowych
-  **Magdalena Zegarska**  
Wiceprezes Zarządu

▼ Akcjonariat



▼ Dywidenda



▼ Kontakt dla inwestorów

**Weronika Zajac**  
 Starszy Specjalista ds. Relacji Inwestorskich  
 Tel: +48 22 589 46 51  
 Kom: +48 885 888 870  
 E-mail: [weronika.zajac@pgnig.pl](mailto:weronika.zajac@pgnig.pl)

**Marcin Piechota**  
 Starszy Specjalista ds. Relacji Inwestorskich  
 Tel: +48 22 589 43 22  
 Kom: +48 885 889 890  
 E-mail: [marcin.piechota@pgnig.pl](mailto:marcin.piechota@pgnig.pl)

Strona internetowa relacji inwestorskich  
[www.ri.pgnig.pl](http://www.ri.pgnig.pl)